

## 财政项目支出绩效评价报告

项目名称：上海市机构编制数据应用分析平台  
(2017 升级改造)

项目单位：上海市机构编制委员会办公室  
效能建设推进处（监督检查处）

主管部门：上海市机构编制委员会办公室

委托单位：上海慧康信息技术有限公司

评价机构：

2018 年 06 月 15 日

## 一、项目基本情况

### (一) 概况

#### 1. 立项背景及目的

经过一年的运行,上海市机构编制数据应用分析平台很好地实现了中编办上报数据检验、中编办核查数据上报、领导职数校核、公务员招录信息核对、财政数据比对分析、编制数据导入等功能,该系统充分发挥了信息技术优势,利用先进的数据分析方法,进一步强化和规范了上海市机构编制管理工作,提高了机构编制数据应用分析水平。但随着中央编办关于全国机关事业单位中文域名管理、网站安全等工作以及市编办对“分析平台”分析能力的更高要求,需要对上海市机构编制数据应用分析平台进行升级改造,从而进一步提高机构编制实名制管理水平,完善监督检查工作机制,为各项改革和领导科学决策提供有效的数据依据。

#### 2. 预算资金来源及使用情况

项目按计划向市经济信息化委申报,并获得批准,项目总预算为 56.7 万元,均为本级财政安排。项目实际使用 56.6 万元。

#### 3. 实施情况(项目完成情况)

2017 年 4 月 10 日,项目启动;

2017 年 4 月 17 日,开展需求采集,编写完成《项目招标文件》;

2017 年 4 月 24 日,在政府采购平台中完成采购信息发布,并进行“单一来源采购”公示,为期两周;

2017年5月15日，以“单一来源采购”方式进行专家评审，确认金额（批准金额56.6万），并签订项目开发合同；

2017年6月9日，根据项目需求，编写完成《需求说明书》；

2017年6月23日，完成《项目方案报告》及《详细设计说明书》，进入系统开发、测试；

2017年8月31日，完成系统开发、测试、部署，开始试运行；编写《用户手册》；

2017年12月7日，系统内部验收。

2017年12月8日，召开系统专家评审验收会。

#### 4. 组织及管理（项目组织、管理流程及实际执行情况）

建立项目开发组，分四期即前期需求分析阶段、系统详细设计阶段、系统试运行阶段和后期验收阶段制定工作目标，开展相关工作。

### （二）绩效目标

#### 1. 总目标

通过利用“分析平台”的进一步升级建设，有效实现如下功能：一是对事业处数据源和登记处数据源的开展数据比对；二是通过分析各单位相对应时间段待退休人数，实现对单位自然减员人数的预测功能；三是对数据查询条件分层分级，对每一层级的查询条件进行多选，实现纵向层级的组合查询；四是统筹分析行政、事业数据信息；五是根据分析需求快速生成分析报告；六是快速查找各区的综合信息，为市编办开展各区工作提供有力的数据支

持；七是按照中央编办有关要求为机关事业单位中文域名管理、网站加挂标识等工作提供有力支持。

## 2. 阶段性目标

(1) 需求分析阶段：开展需求采集，编写《需求说明书》；

(2) 系统详细设计阶段：编写《项目方案报告》及《详细设计说明书》，进行系统开发、测试；

(3) 系统试运行阶段：开展系统测试、部署；

(4) 后期验收阶段：办内评审验收、专家评审验收。

## 二、绩效评价工作情况

### (一) 绩效评价目的

旨在评估改版后的“分析平台”为切实提高机构编制实名制管理水平、完善监督检查工作机制等方面的积极作用。

### (二) 绩效评价工作方案制定过程

2017年12月8日，市编办组织召开了上海市机构编制数据应用分析平台(2017升级改造)项目验收会，与会专家听取了升级改造项目的具体内容介绍，审阅了相关文档资料，观看了现场演示，并经过讨论和质询，形成验收意见如下：

1、此次升级改造对以下功能进行了优化和完善，包括机构编制大数据分析、机构编制人员分析、审改事项分析、分析报告管理、事业编制校核、中文域名与网站挂标审核、用户权限分配等功能模块的开发与完善。

2、系统经过升级改造，进一步优化了数据批量处理和大数据

分析性能，提高了机构编制实名制管理水平，完善了监督检查工作机制，推动了机构编制管理工作与审改工作联动，达到了系统设计的要求。

3、该项目建设符合设计要求，试运行期间运行稳定，界面友好，功能完善，文档资料齐全完整，符合项目验收要求。

综上，验收组认为：本项目建设内容符合合同规定要求，同意通过验收。

建议：按照中央关于推进国产化相关工作要求，提升系统对国产软件的兼容性。

### 三、评价结论和绩效分析

#### （一）评价结论

质量目标：数据准确率 100%。

时效目标：数据统计时间缩短 30%。

成本目标：项目预算资金 56.7 万元，实际使用项目资金为 56.6 万元。

可持续目标：已建立信息化维护机制。

满意度目标：系统使用处室均表示满意。

#### （二）具体绩效分析

通过“分析平台”的进一步升级改造，通用性增强，有效整合了事业处数据源和登记处数据源开展数据比对；工作效率提高，优化了数据批量处理和大数据分析性能；工作界面友好，易于处室工作人员各取所需；安全性能提升，系统分级保护安全措施进

一步完善。

#### **四、主要经验及做法、存在的问题和建议。**

市编办于2016年6月向市经济信息化委申请对上海市机构编制实名制信息系统进行升级改造。该项目于2016年11月获得市经济信息化委批准，批复金额为56.7万。2017年4月1日市编办开始进行前期调研和准备相关资料文档。2017年4月24日市编办在政府采购平台中完成采购信息发布。2017年5月15日项目以“单一来源采购”方式进行专家评审，确认金额为56.6万，并与上海慧康信息技术有限公司签订项目开发合同。

项目按计划完成开发和测试工作，所有需求功能均已实现，主要包含以下七个方面：一是机构编制大数据综合分析，二是机构编制人员分析，三是审改事项分析，四是分析报告管理，五是事业编制校核，六是中文域名与网站挂标审核，七是用户权限分配和系统安全分级管理。

存在问题：系统对国产化软件兼容性不够。

建议：按照中央关于推进国产化相关工作要求，提升系统对国产软件的兼容性。

整改措施：加快系统改造，提升系统兼容性。

#### **五、其他需说明的问题。**

无。

