

上海公安高等专科学校 2016 年度部门决算

第一部分 上海公安高等专科学校概况

一、主要职责

根据沪公政人〔2005〕55号文件规定，学校为上海市公安局下属相当于副局级的事业单位。主要职责如下：

（一）负责制定学校教育发展规划、专业设置和开设新学科、新专业、教学改革等工作。

（二）负责人民警察的初任培训、在职民警的警衔晋升培训、职务晋升培训、专业培训、警务实战技能培训的知识更新等培训任务。

（三）负责实施在职民警学历教育招收、教学和管理。

（四）负责在校全日制专科学生的招生、教学和日常管理工作，培养符合公安实战需要的实战应用型专业人才。

（五）负责学校的师资建设和教材建设，为市局各总队、业务处、各分、县局在职民警培训提供师资和教材上的支撑。

（六）负责开展公安业务、队伍建设和公安教育训练的科学研究工作，完成上级领导下达的各项科研任务，提高科研能力和学术水平，为公安工作和队伍建设服务。

（七）负责市局轮训轮值工作，为市局提供应急备勤力量。

（八）负责本校的教职工队伍建设。

（九）承办市局交办的其他事项。

二、机构设置

学校内设 15 个相当于副处级机构，即办公室、政治处（监察室）、警务保障处、教务处、学员管理处、科研中心、教辅中心、岗位业务教研部、基础教研部、警训部、培训一部、培训二部、培训三部、培训四部、培训五部（警务驾校）。

第二部分 上海公安高等专科学校 2016 年度部门决算表

2016 年度收入支出决算总表

单位:万元

收入		支出	
项目	决算数	项目	决算数
一、财政拨款收入	9,195.46	一、一般公共服务支出	
其中:政府性基金预算财政拨款		二、外交支出	
二、上级补助收入	683.06	三、国防支出	
三、事业收入	4,608.8	四、公共安全支出	
四、经营收入	0	五、教育支出	12,938.38
五、附属单位上缴收入	0	六、科学技术支出	
六、其他收入	246.32	七、文化体育与传媒支出	
		八、社会保障和就业支出	125.15
		九、医疗卫生与计划生育支出	33.65
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	
		十二、农林水支出	
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、国土海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	22.34
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、其他支出	
本年收入合计	14,733.64	本年支出合计	13,119.52
用事业基金弥补收支差额	31.73	结余分配	1,489.7
年初结转和结余	1,011.45	年末结转和结余	1,167.6
总计	15,776.82	总计	15,776.82

2016 年度收入决算表

单位：万元

行号	项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
	功能分类科目编码		科目名称							
	类	款								
1			合计	14,733.64	9,195.46	683.06	4,608.80	0.00	0.00	246.32
2	205		教育支出	14,552.50	9,014.32	683.06	4,608.80	0.00	0.00	246.32
3	205	02	普通教育	13,869.44	9,014.32	0.00	4,608.80	0.00	0.00	246.32
4	205	02	05 高等教育	13,869.44	9,014.32	0.00	4,608.80	0.00	0.00	246.32
5	205	03	职业教育	683.06	0.00	683.06	0.00	0.00	0.00	0.00
6	205	03	05 高等职业教育	683.06	0.00	683.06	0.00	0.00	0.00	0.00
7	208		社会保障和就业支出	125.15	125.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	208	05	行政事业单位离退休	125.15	125.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	208	05	05 机关事业单位基本养老保险缴费支出	73.49	73.49	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10	208	05	06 机关事业单位职业年金缴费支出	48.10	48.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11	208	05	99 其他行政事业单位离退休	3.56	3.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
12	210		医疗卫生与计划生育支出	33.65	33.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
13	210	05	医疗保障	33.65	33.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14	210	05	02 事业单位医疗	33.65	33.65	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
15	221		住房保障支出	22.34	22.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
16	221	02	住房改革支出	22.34	22.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
17	221	02	01 住房公积金	22.34	22.34	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2016 年度支出决算表

单位：万元

行号	项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
	功能分类科目编码		科目名称						
	类	款	项						
1			合计	13,119.52	2,404.08	10,715.44	0.00	0.00	0.00
2	205		教育支出	12,938.38	2,226.50	10,711.88	0.00	0.00	0.00
3	205	02	普通教育	12,247.09	2,226.50	10,020.59	0.00	0.00	0.00
4	205	02	05 高等教育	12,247.09	2,226.50	10,020.59	0.00	0.00	0.00
5	205	03	职业教育	691.29		691.29	0.00	0.00	0.00
6	205	03	05 高等职业教育	691.29		691.29	0.00	0.00	0.00
7	208		社会保障和就业支出	125.15	121.59	3.56	0.00	0.00	0.00
8	208	05	行政事业单位离退休	125.15	121.59	3.56	0.00	0.00	0.00
9	208	05	05 机关事业单位基本养老保险缴费	73.49	73.49	0.00	0.00	0.00	0.00
10	208	05	06 机关事业单位职业年金缴费支出	48.10	48.10	0.00	0.00	0.00	0.00
11	208	05	99 其他行政事业单位离退休支出	3.56	0.00	3.56	0.00	0.00	0.00
12	210		医疗卫生与计划生育支出	33.65	33.65	0.00	0.00	0.00	0.00
13	210	05	医疗保障	33.65	33.65	0.00	0.00	0.00	0.00
14	210	05	02 事业单位医疗	33.65	33.65	0.00	0.00	0.00	0.00
15	221		住房保障支出	22.34	22.34	0.00	0.00	0.00	0.00
16	221	02	住房改革支出	22.34	22.34	0.00	0.00	0.00	0.00
17	221	02	01 住房公积金	22.34	22.34	0.00	0.00	0.00	0.00

2016 年度财政拨款收入支出决算总表

单位：万元

收入决算数		支出决算数			
项目	决算数	项目	合计	一般公共 预算财政 拨款	政府性基 金预算财 政拨款
一、一般公共预算 财政拨款	9,195.46	一、一般公共服务支 出			
二、政府性基金预 算财政拨款		二、外交支出			
		三、国防支出			
		四、公共安全支出			
		五、教育支出	9,014.32	9,014.32	
		六、科学技术支出			
		七、文化体育与传媒 支出			
		八、社会保障和就业 支出	125.15	125.15	
		九、医疗卫生与计划 生育支出	33.65	33.65	
		十、节能环保支出			
		十一、城乡社区支出			
		十二、农林水支出			
		十三、交通运输支出			
		十四、资源勘探信息 等支出			
		十五、商业服务业等 支出			
		十六、金融支出			
		十七、援助其他地区 支出			
		十八、国土海洋气象 等支出			
		十九、住房保障支出	22.34	22.34	
		二十、粮油物资储备 支出			
		二十一、其他支出			
本年收入合计	9,195.46	本年支出合计	9,195.46	9,195.46	
年初财政拨款结转 和结余	0	年末财政拨款结转和 结余	0	0	
一般公共预算 财政拨款	0				
政府性基金 预算财政拨款					
总计	9,195.46	总计	9,195.46	9,195.46	

2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：万元

	项目			一般公共预算财政拨款支出决算数			
	功能分类科目编码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
行号	类	款	项				
1				合 计	9,195.46	2,404.08	6,791.38
2	205			教育支出	9,014.32	2,226.50	6,787.82
3	205	02		普通教育	9,014.32	2,226.50	6,787.82
4	205	02	05	高等教育	9,014.32	2,226.50	6,787.82
5	208			社会保障和就业支出	125.15	121.59	3.56
6	208	05		行政事业单位离退休	125.15	121.59	3.56
7	208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	73.49	73.49	0.00
8	208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	48.10	48.10	0.00
9	208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	3.56	0.00	3.56
10	210			医疗卫生与计划生育支出	33.65	33.65	0.00
11	210	05		医疗保障	33.65	33.65	0.00
12	210	05	02	事业单位医疗	33.65	33.65	0.00
13	221			住房保障支出	22.34	22.34	0.00
14	221	02		住房改革支出	22.34	22.34	0.00
15	221	02	01	住房公积金	22.34	22.34	0.00

2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算表

单位：万元

项目		一般公共预算财政拨款基本支出决算数			
经济分类科目编 码		科目名称	合计	人员经费	公用经费
类	款				
301		工资福利支出	574.03	574.03	
301	01	基本工资	95.12	95.12	
301	02	津贴补贴	296.21	296.21	
301	03	奖金	0	0	
301	04	其他社会保障缴 费	107.14	107.14	
301	06	伙食补助费	0	0	
301	07	绩效工资	0	0	
301	08	机关事业单位基 本养老保险缴费	0	0	
301	09	职业年金缴费	48.1	48.1	
301	99	其他工资福利支 出	27.46	27.46	
302		商品和服务支出	1,807.71		1,807.71
302	01	办公费	23.71		23.71
302	02	印刷费	0		0
302	03	咨询费	0		0
302	04	手续费	0		0
302	05	水费	0		0
302	06	电费	48.07		48.07
302	07	邮电费	25.01		25.01
302	08	取暖费	0		0
302	09	物业管理费	1,501.75		1,501.75
302	11	差旅费	38.55		38.55
302	12	因公出国（境） 费用	0		0
302	13	维修（护）费	0.1		0.1
302	14	租赁费	0		0
302	15	会议费	4.68		4.68
302	16	培训费	0		0
302	17	公务接待费	0		0
302	18	专用材料费	0		0
302	24	被装购置费	0		0
302	25	专用燃料费	0		0
302	26	劳务费	18.87		18.87
302	27	委托业务费	0		0
302	28	工会经费	4.67		4.67
302	29	福利费	11.99		11.99
302	31	公务用车运行维 护费	108.83		108.83
302	39	其他交通费用	0		0
302	40	税金及附加费用	0		0

302	99	其他商品和服务支出	21.49		21.49
303		对个人和家庭的补助	22.34	22.34	
303	01	离休费	0	0	
303	02	退休费	0	0	
303	03	退职(役)费	0	0	
303	04	抚恤金	0	0	
303	05	生活补助	0	0	
303	07	医疗费	0	0	
303	08	助学金	0	0	
303	09	奖励金	0	0	
303	11	住房公积金	22.34	22.34	
303	12	提租补贴	0	0	
303	13	购房补贴	0	0	
303	99	其他对个人和家庭的补助支出	0	0	
310		其他资本性支出	0		0
310	02	办公设备购置	0		0
310	03	专用设备购置	0		0
310	07	信息网络及软件购置更新	0		0
310	13	公务用车购置	0		0
310	19	其他交通工具购置	0		0
310	99	其他资本性支出	0		0
合计			2,404.08	596.37	1,807.71

2016 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费及机关运行经费支出 决算表

单位：万元

一般公共预算财政拨款“三公”经费												机关运行经费决算数
合计		因公出国(境)费		公务用车购置及运行费						公务接待费		
				小计		公务用车购置费		公务用车运行费				
预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	
236.8	108.83	0	0	236.8	108.83	0	0	236.8	108.83	0	0	0

2016 年度政府性基金预算财政拨款支出决算表

单位：万元

项目				政府性基金预算财政拨款支出决算数			
功能分类科目编码				科目名称	合计	基本支出	项目支出
行号	类	款	项				

注：上海公安高等专科学校 2016 年度无政府性基金预算财政拨款支出，故本表无数据。

第三部分 上海公安高等专科学校 2016 年度部门决算情况说明

一、关于上海公安高等专科学校 2016 年度收入支出总体情况说明

上海公安高等专科学校 2016 年度收入总计为 15776.82 万元、支出总计为 15776.82 万元。与 2015 年度相比，收入、支出总计各增加 4401.3 万元。主要原因：学校因本科院校建设，预算有大幅度的增加；学校承办市政府、公安部、上海市公安局等上级部门交办的培训任务，培训收入较 2015 年有较大幅度的增加。

二、关于上海公安高等专科学校 2016 年度收入决算情况说明

上海公安高等专科学校 2016 年度收入合计 14,733.64 万元，其中：财政拨款收入 9195.46 万元，占 62.41%；上级补助收入 683.06 万元，占 4.64%；事业收入 4608.8 万元，占 31.28%；其他收入 246.32 万元，占 1.67%。

三、关于上海公安高等专科学校 2016 年度支出决算情况说明

上海公安高等专科学校 2016 年度支出合计 13119.52 万元，其中：基本支出 2404.08 万元，占 18.32%；项目支出 10715.44 万元，占 81.68%。

四、关于上海公安高等专科学校 2016 年度财政拨款收入支出总体情况说明

上海公安高等专科学校 2016 年度财政拨款收支总决算 9195.46 万元。与 2015 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 3216.59 万

元，增长 53.8%。主要原因：学校因本科院校建设，预算有大幅度的增加。

五、关于上海公安高等专科学校 2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出总体情况。

上海公安高等专科学校 2016 年度一般公共预算财政拨款支出 9195.46 万元，占本年支出合计的 70.09%。与 2015 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 3216.59 万元，增长 53.8%。主要原因：学校 2016 年预算因本科院校建设，预算有大幅度的增加。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

上海公安高等专科学校 2016 年度一般公共预算财政拨款支出 9195.46 万元，主要用于以下方面：教育支出（类）9014.32 万元，占 98.03%；社会保障和就业支出（类）125.15 万元，占 1.36%；医疗卫生与计划生育支出（类）33.65 万元，占 0.37%；住房保障支出（类）22.34 万元，占 0.24%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

上海公安高等专科学校 2016 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 11426.75 万元，支出决算为 9195.46 万元，完成年初预算的 80.47%。决算数小于预算数的主要原因：因学校 2016 年未能按原计划招录本科专业学员，造成教学工作经费等项目未执行完毕；第一食堂大修等项目因实施周期长等原因，无法在年内完成建设任务，故申请延期执行。其中：

1、教育支出（类）普通教育（款）高等教育（项）9014.32万元。主要用于学校的人员经费、公用经费及项目支出。年初预算为11356.56万元，支出决算为9014.32万元，完成年初预算的79.38%。决算数小于预算数的主要原因：因学校2016年未能按原计划招录本科专业学员，造成教学工作经费等项目未执行完毕；第一食堂大修等项目因实施周期长等原因，无法在年内完成建设任务，故申请延期执行。

2、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）73.49万元。主要用于学校缴纳应由单位承担的基本养老保险缴费支出。年初预算为0万元，支出决算为73.49万元。决算数大于预算数的主要原因：年初下达预算时未能体现该“支出功能分类”的预算金额。

3、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）48.1万元。主要用于学校缴纳应由单位承担的职业年金缴费支出。年初预算为0万元，支出决算为48.1万元。决算数大于预算数的主要原因：年初下达预算时未能体现该“支出功能分类”的预算金额。

4、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）其他行政事业单位离退休支出（项）3.56万元。主要用于学校缴纳应由单位承担的职业年金缴费支出。年初预算为3.56万元，支出决算为3.56万元，完成年初预算的100%。

5、医疗卫生与计划生育支出（类）医疗保障（款）事业单位医

疗（项）33.65万元。主要用于学校缴纳应由单位承担的医疗保险缴费支出。年初预算为40.72万元，支出决算为33.65万元，完成年初预算的82.64%。决算数小于预算数的主要原因：年内有职工退休。

6、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）22.34万元。主要用于学校缴纳应由单位承担的住房公积金缴费支出。年初预算为25.91万元，支出决算为22.34万元，完成年初预算的86.22%。决算数小于预算数的主要原因：年内有职工退休。

六、关于上海公安高等专科学校2016年度一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

上海公安高等专科学校2016年度一般公共预算财政拨款基本支出2404.08万元，包括人员经费596.37万元，公用经费1807.71万元。基本支出中：

1、工资福利支出574.03万元，主要用于：基本工资、津贴补贴、其他社会保障缴费、职业年金缴费、其他工资福利支出。

2、商品和服务支出1807.71万元，主要用于：办公费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、会议费、劳务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他商品和服务支出。

3、对个人和家庭的补助22.34万元，主要用于：住房公积金。

七、关于上海公安高等专科学校2016年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

上海公安高等专科学校 2016 年度“三公”经费财政拨款支出年初预算为 236.8 万元，支出决算为 108.83 万元，完成预算的 45.96%，其中：公务用车购置及运行维护费支出决算为 108.83 万元，完成预算的 45.96%。2016 年度“三公”经费支出决算数小于预算数的主要原因：因公务用车改革，学校根据上级主管部门要求规范用车制度后，车辆使用率大幅度减低，从而造成车辆燃油和车辆维修费用大幅度减少。

2016 年度“三公”经费财政拨款支出决算数比 2015 年度减少 127.94 万元，降低 54.04%，其中：公务用车购置及运行维护费支出决算减少 127.94 万元，降低 54.04%。公务用车购置及运行维护费支出减少的主要原因是：因公务用车改革，学校根据上级主管部门要求，规范用车制度后，车辆使用率大幅度减低，从而造成车辆燃油和车辆维修费用大幅度减少。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2016 年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务用车购置及运行维护费支出决算 108.83 万元，占 100%。具体情况如下：

1、公务用车购置及运行维护费支出 108.83 万元。其中：

公务用车运行维护支出 108.83 万元。主要用于车辆保险、车辆燃油、车辆修理等费用。2016 年，上海公安高等专科学校开支财政拨款的公务用车保有量为 74 辆。

八、关于上海公安高等专科学校 2016 年度政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

上海公安高等专科学校 2016 年度无政府性基金预算财政拨款支出。

九、国有资本经营预算财政拨款情况说明

上海公安高等专科学校 2016 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

十、其他重要事项的情况说明

(一) 机关运行经费支出情况。

上海公安高等专科学校 2016 年度无机关运行经费。

(二) 政府采购支出情况。

2016 年度本部门政府采购金额 5370.62 万元，其中：货物采购金额 3019.87 万元、工程采购金额 422.45 万元、服务采购金额 1928.3 万元。

2016 年度本部门面向中小企业预留政府采购项目预算金额 4446.23 万元，面向小微企业预留政府采购项目预算金额 440.28 万元。在面向中小企业预留的政府采购项目中，由中小企业供应商中标或成交的，采购金额 3563.9 万元；在其他政府采购项目中，由中小企业供应商中标或成交的，采购金额 1617.27 万元。

(三) 国有资产占用情况。

截至 2016 年 12 月 31 日，上海公安高等专科学校共有车辆 102 辆，其中，一般公务用车 102 辆。

(四) 预算绩效管理情况。

上海公安高等专科学校 2016 年度预算绩效管理工作开展情况如

下:

绩效评价开展情况: 2016 年度开展的绩效评价项目 3 个, 涉及预算金额 2278.02 万元, 平均得分 83.81 分。绩效评级为“良”的项目 2 个; 绩效评级为“合格”的项目 1 个。具体项目的绩效评价结果详见《绩效评价结果信息表》。

绩效评价结果信息表 (1)

项目名称	教学辅助经费
预算金额	1,052.02 万元
评价分值	88.52 分
评价结论	通过该项目的实施提高了学校信息化运行质量、图文信息水平和教学能力, 同时也保障全校信息化设备的正常运行和更新, 满足了师生对图书馆的借阅需求。项目绩效评价结论: “良”
主要绩效	<p>1. 完成服务器、计算机、打印机、显示器等设备购置; 存储、交换机、防火墙、备份软件、机房环境监控设备、无盘工作站等购置; 80 寸交互显示屏、话筒、音响、播放器、功放、控制模块等多媒体设备购置; 7,191 册纸质图书、期刊 768 册、数字资源 6.36T 的图文资源购置。</p> <p>2. 设备报修响应及时, 维修完成率达到 100%, 全校计算机等设备正常运行率达到 100%; 根据信息化设备的具体情况, 全年信息化设备维护日常维护次数为 12 次, 其中监控、广播、交换机、服务器等设备日常维护次数达到每周一次; 全年未发生严重的信息安全事件及被上级管理部门通报批评; 图书馆数字资源全年阅读服务人次达到 60 万人次以上。</p>

存在问题	<p>1. 图书采购询价环节没有完全按照《上海公安高等专科学校采购工作管理办法》等制度执行，部分采购合同没有及时更新。</p> <p>2. 教学设备维修部分存在维修不及时的情况。主要是因为个别设备故障较为严重，无法在短期内修复；维修人员已完成维修，未及时关闭报修。</p> <p>3. 在业务管理过程中，部分绩效目标制定偏低。</p>
整改建议	<p>1. 严格按照《上海公安高等专科学校经济合同管理办法》、《上海公安高等专科学校采购工作管理办法》等学校制度及其他相关法律法规执行。</p> <p>2. 建议严格按照学校《应急维修响应要求》的规定执行，确保教学设备的正常运行；增加备件品种，尽量减少备件等待引起的维修延迟；督促维修人员及时关闭已完成的维修。</p> <p>3. 在项目实施过程中，应当加强项目目标制定的科学性，使之能够促进项目的建设发展。</p>
整改情况	<p>2016年开展的图书采购及合同签订已按规范实施；已加强维修配件的储备，尽量减少备件等待引起的维修延迟并督促维修人员及时关闭已完成的维修。已结合整改建议，对本项目以后年度的绩效目标设定值进行了合理设置。</p>

绩效评价结果信息表（2）

项目名称	教学工作经费
预算金额	344.89 万元
评价分值	88.94 分
评价结论	<p>该项目的实施有利于促进学校教育水平的不断提升，确保了人才的培养质量。在该项目的不断推进中，学校各专业持续发展，在课程、教学、师资等方面成果丰硕，学校专业建设成效显著，公安特色鲜明，取得了良好的示范和辐射作用效应。项目绩效评价结论：“良”。</p>
主要绩效	<p>学校完成招生 804 人，完成率为 80.4%；上海公安高等专科学校已培养培训学生 1,598 人，完成率为 100%；在职培训达到 231,000 人数*天数，完成率为 100%；上海公安高等专科学校已完成规范课程 30 门，完成率为 100%；上海公安高等专科学校对所有两周以上的课程全部进行了教学评测；“e”考平台使用人次为 17,832 人次，完成率为 100%。</p>
存在问题	<ol style="list-style-type: none"> 1. 完成的招生人数偏低：计划招生 1000 人，实际招生 804 人； 2. 在业务管理过程中，部分绩效目标制定偏低：2015 年全年“e”考平台实际使用 17,832 人次，远远高于计划标准的 1,500 人次，说明部分计划指标设置不合理，目标设定不够科学。
整改建议	<p>科学设定绩效目标：在项目实施过程中，应当加强项目目标制定的科学性，使之能够促进项目的建设和发展。</p>
整改情况	<p>我校已加大招生宣传力度，吸引更多的优秀毕业生报考。同时我校也将继续本着“宁缺毋滥”的原则，严格把好心理检测、体能测试关，从而确保我校培养出的学员能成为一名合格的的人民警察。已结合整改建议，对本项目以后年度的绩效目标设定值进行了合理设置。</p>

绩效评价结果信息表（3）

项目名称	房屋维修工程
预算金额	881.11 万元
评价分值	73.98 分
评价结论	通过该项目的实施，公安专科完成了部分房屋修缮改造工程，解决了历史遗留问题，为学校实现“四个一流”的目标提供了一定的基础设施，改善了师生的教学环境、训练环境、科研环境。项目绩效评价结论：“合格”。
主要绩效	解决了学校四个射击馆通风系统效率低下问题，大大改善了射击馆的空气质量，受到师生称赞；完成了日常保修及应急抢修任务，保证了师生的教学生活环境，教学工作的正常开展。
存在问题	项目进度延期，造成预算项目延期执行：1号楼屋顶渗漏维修工程；10号楼、11号楼、13号楼学员宿舍楼内的盥洗室、厕所更新改造工程因政府采购及工程报建系统不畅，流程受阻等原因，未能在当年完成建设任务。
整改建议	<p>1. 合理、科学的保证工程项目的人员安排，在项目实施过程中，各相关部门应当加强联系，经常沟通，如果遇到突发事件导致项目进度延期，应当协调是否可以采取补救措施，如果无法补救则及时向主管部门反馈。</p> <p>2. 科学安排建设项目并及时办理建设手续，为后续招投标等采购过程争取充足的时间。通过此次报建，学校对于这种关系复杂的报建积累了经验，以后类似工程项目应加快报建进度，尽力避免工程项目延期。若发生项目延期，应及时向上级主管部门申请项目延期。</p>
整改情况	延期项目已在 2016 年上半年完成建设。学校已积极与有关部门反映政府采购、报建等方面存在的实际问题，希望尽快完善管理体系，优化系统。学校已加强项目过程管理，充分考虑各个环节所需的时间，尽量避免项目延期现象的再次发生。