

上海市粮食和物资储备局2018年度财政支出项目绩效评价结果

绩效评价结果信息表

项目名称	公务网接入变更（建设项目）
决算金额	94.56万元
评价分值	89
评价结论	良
主要绩效	<p>1. 项目的决策情况:</p> <p>项目的决策情况较好,主要体现在项目的立项目的与政府相关政策要求相符,根据国家档案局《数字档案室建设指南》和《电子文件管理暂行办法》(中办国办厅字〔2009〕39号),市粮食局确定对原OA系统进行电子档案管理信息系统建设。</p> <p>因此,上海市粮食局公务网接入变更(建设项目)立项目的较为明确,与国家档案局对于电子档案信息化的管理要求相符。</p> <p>2. 项目管理:</p> <p>(1) 项目的财务管理较好,上海市粮食局有较</p>

为全面的财务管理制度，如《上海市粮食局专项资金使用管理办法》、《上海市粮食局信息化建设项目管理制度（试行）》，执行的合规性情况也较好。

（2）项目的实施情况较好，公务网接入变更（建设项目），主要由光典信息发展有限公司根据《上海市粮食局电子档案管理信息系统建设项目的技术开发合同》内容，进行项目的OA系统功能开发升级等、硬件设备的采购调试等，完成项目所有的与该公司职能相关的系统升级改造计划工作。由上海计算机软件技术开发中心完成项目实施过程的监理工作，出具项目监理总结报告。由上海市信息安全测评认证中心进行安全公务网接入变更（建设项目）的各项安全测评工作，出具安全测评报告。

在项目实施过程中，各项管理制度较能得到有效的执行，所以项目的产出结果也得到较好保障。

3. 项目的产出：

2018年市粮食局完成了公务网接入变更（建设项目）的全部计划工作，且项目完成后及时投入使用，提高了工作人员的操作便利性，提高了电子档案的准确性和共享性，实现对有长期保存利用价值的信息资源规范化、安全化保管，实现档案收集整理自动化、资源管理数字化、信息利用网络化、业务工作信息化。

	<p>针对公务网接入变更（建设项目）中的信息系统投入使用后，进行了各项满意度调查，结果显示满意度结果都高于95%，因此项目的实施整体效益情况优良。</p>
存在问题	<p>1、项目建设的进程安排不够均衡，前期项目设计需求、修改完善和供应商招标工作耗时较长影响实施进程，项目系统设计，研发，调试和验收终验集中在最后一个季度，评价组认为系统投入使用后未有足够的试运行时间来检验其效能情况，因此项目立项时工作计划的科学性不够完善。</p> <p>2、2018年电子档案管理信息系统应当编制新的系统操作使用手册或指南等，便于系统使用的便捷和效率提升，但目前尚未发现有相关的书面或电子版资料存在。</p> <p>3、该系统数据共享性不够全面，数据的应用性、完整性以及系统的功能体现不够充分，数据的共用性还有待提高。</p>
整改建议	<p>1、建议今后相关的项目实施，应当尽早启动前期的项目调研和方案完善、供应商确定等事项，合理安排项目实施进程，留出项目竣工验收后实际使用的效能检验和各使用部门各项信息反馈的时间，为进一步调试优化系统功能，保障系统发挥最佳效能，创造条件。</p>

	<p>2、市粮食局的职责中有较大部分是运用现有的电子系统进行相关的粮食档案的收集、管理工作，后期的操作指导，有利于系统良好的运行。建议制定一个相关系统的操作使用、功能介绍等方面的内部（或针对性的外部相关部门）手册类资料，更有效、方便的提升系统的使用效能。</p> <p>3、建议加强数据来源的可靠性，完善系统的整体功能，对数据的应用加以考核，提高数据的共享性。</p>
整改情况	已按照实际情况进行整改。