

上海国际问题研究院

2018 年度学术交流工作经费绩效评价报告

项目名称：2018 年度学术交流工作经费

项目单位：上海国际问题研究院

主管部门：上海国际问题研究院

委托单位：上海国际问题研究院

评价机构：上海立信资产评估有限公司

二〇一九年六月

目录

摘要.....	1
一、项目基本情况	7
(一) 项目概况	7
(二) 项目绩效目标	12
二、绩效评价工作情况	14
(一) 绩效评价目的	14
(二) 评价指标设计过程	15
(三) 绩效评价原则、评价方法	16
(四) 绩效评价实施过程	17
三、评价结论和绩效分析	18
(一) 评价结论	18
(二) 绩效分析	18
四、主要经验及做法、存在的问题和建议	35
(一) 主要经验及做法	35
(二) 存在的问题及改进建议	35
附件一：指标体系	39
附件二：基础数据汇总	45
附件三：访谈记录	55
附件四：社会调查问卷样卷	63
附件五：绩效评价工作底稿	63

摘要

● 概述

上海国际问题研究院(以下简称“国研院”)前身是创建于1960年的上海国际问题研究所,现隶属于上海市人民政府的高级研究机构和知名智库,是研究国际政治、经济、安全战略及我国对外关系的综合性研究机构。在中央和上海市委市政府的正确领导下,在几代人的努力奋斗下,国研院坚持为我国的现代化建设服务、为上海的对外开放和经济发展服务,在政策咨询、外交研究等方面取得了显著成绩,被评为中国十大智库和全球十大智库,在国内外享有较高声誉。

2018年,上海国际问题研究院在党中央、市委、市政府的坚强领导下,在市外办的直接指导下,深入学习党的十九大、十九届三中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神,贯彻落实《关于加强中国特色新型智库建设的意见》,以习近平外交思想为指引,以服务党和政府决策为宗旨,以政策咨询为方向,取得了一定的工作成绩。

学术交流工作旨在通过开展学术交流活动,加强同国内研究机构和专家学者的交流合作,使得国研院在解决中国和平发展新局面下外交所面临的新问题新挑战时,能提出创新思路以及具有前瞻性的咨询报告;结合当前国际形势、中国周边环境等因素的变化,从理论和战略层面对新型大国关系、周边关系、同发展中国家关系等重要外交关系做出新判断和新布局,准确判断“重要战略机遇期”内涵和条件的变化,用中国思想和中国实践丰富中国外交理论;在国际交流会议上发表新时代中国外交新思想,增强我国的国际影响力和国际话语权,不

断提升我国的软实力。截至 2018 年，国研院已与海内外 100 多家研究机构建立了长效沟通合作机制。通过共同举办学术研讨会、进行合作课题研究和互派访问学者等方式，国研院从战略和政策的角度对当代国际政治经济和安全问题及中国对外关系进行跨学科的研究；为中央和上海市政府提供国际事务、中国外交和上海外事方面的咨询；推动政府、媒体和社会民众对世界趋势及主要热点问题的了解。2018 年度学术交流工作申请预算 373 万元，其中学术研讨会 200 万元，对外学术交流经费 100 万元，访问学者、科研骨干进修费 59.20 万元，配合重大外事外交任务专项经费 13.80 万元。全年合计支出 370.21 万元，预算执行率 99%。

● 评价结论及分析结果

本次评分依据绩效评价小组制定并通过专家组论证的指标评价体系及评分标准，通过现场调研、问卷调查和访谈获取的数据，项目组对上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费项目开展了客观独立地评价，最终评分结果为 90.72 分。

一级指标	权重	得分
A.项目决策	10	10
B.项目管理	25	22.8
C.项目绩效	65	57.92
合计	100	90.72

通过调研分析，本项目战略目标长远、年度计划详细、目标明确；在投入管理与财务管理方面，资金使用基本合规；该项目的顺利进行取得了良好的社会效益。但仍存在预算管理与项目管理上的不足，后续工作中仍需关注薄弱环节的加强。

● 主要经验、问题和建议

在激荡与变化的 2018 年，中国特色大国外交践行了党的十九大报告所作出的重要论断，即中国日益走近世界舞台中央、不断为人类作出更大贡献。上海国际问题研究院在这一历史进程中，认真践行党和国家赋予的使命和义务，并取得了良好成效。

（一）主要经验

1. 承担国家外事外交任务，充分发挥智库作用

2018 年上海国际问题研究院受财政部委托与世界银行在上海举办“世界银行与中高收入国家合作”研讨会，为世界银行独立评估小组（IEG）新报告发布提供智力服务；受外交部委托，举办“叙利亚问题的出路前景”国际研讨会，对叙利亚问题展开了深入探讨，得到外交部充分肯定；举办北太平洋北极研究共同体会议，《第三轮中日韩北极事务高级别对话联合声明》对此次会议高度赞赏；与外交学院、上海世界城市日事务协调中心、北京对外交流与外事管理研究基地合办“城市与国际秩序”学术研讨会等，共举办各类国际研讨会 25 场，国内研讨会 27 场。同时，完成 212 篇内参，其中 35 篇内参得到上级领导批示，批示率 17%，批示率高于行业平均标准，多份内参获得外交部条法司、上海市人民政府等部门的感谢函。2018 年上海国际问题研究院发挥智库服务外事外交功能，咨政建言水平稳步提升。

2. 科研成果丰硕，建设巩固学术阵地

2018 年国研院共完成发表期刊论文 70 篇，承担 67 项课题，其

中国家社科基金 7 项，市社科规划 2 项，中央部委委托 23 项，上海市委市政府部门委托 5 项，其他机构/企业委托 5 项，境外机构/企业 7 项，院应用创新课题 16 项。院研究人员共出版专著 4 部，在重要学术刊物发表论文共 32 篇，其中包括 22.32 篇 CSSCI 期刊论文，被《人大复印资料》转载文章 11.33 篇，被《中国社会科学文摘》主要内容转载文章 2 篇，在境外刊物发表论文 3 篇。6 位专家的 6 项成果获海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖。同时，2018 年国家网信办“国家信息化专家咨询委员会网络空间国际治理研究中心”落户国研院，国研院在互联网外交方面的研究水平进一步提升。2018 年上海国际问题研究院科研成果丰硕，学术影响力不断提升。

3.加强对外交流，宣传新时代中国外交思想

2018 年上海国际问题研究院接待国外访问团 222 批次，包括中央统战部调研团、美国波士顿大学政治学教授、哈佛大学费正清中国研究中心研究员陆伯彬、新加坡副总领事刘俐伶、上海市科学技术委员会代表团、新加坡大使罗家良等。同时，派出访问团 79 批次。通过接待国外访问团、派出访问团，上海国际问题研究院与国外政府、智库和企业建立了更加良好紧密的交流合作关系，成为许多国外交流团来沪访问的主要目的地。国研院积极宣传新时代中国外交思想，充分发挥智库讲好中国故事的职能。

4.立足上海，积极服务上海承担的国家战略任务

2018 年上海国际问题研究院在上海市委市政府的大力支持下，积极参加上海的各项外事外交活动。院领导参加 8 场上海市领导会见

重要外宾的活动；随上海市政协主席访问埃及和阿联酋；参加上海市与布拉迪斯拉发州结好十五周年庆祝活动，得到了上海市委市政府及相关单位的高度评价。同时，2018年12月国研院和上海市人民政府外事办公室、上海市人民友好协会共同成立了“上海民间外交研究基地”，这进一步增强了国研院服务上海民间外交的职能。

(二) 存在的问题及改进建议

1.完善学术交流的合作机制与平台，拓展交流研究的广度和深度

与海内外各研究机构进行学术交流是一项长期的系统工程。制度化、长效化的合作机制与规范化、常态化的合作平台是开展和推进交流的基本前提和重要保障。面对诸多复杂问题与严峻挑战，上海国际问题研究院要想促进学术交流，需要进一步学习传承和弘扬丝绸之路友好合作精神，挖掘和凝练丝绸之路文化资源的内涵和价值，在平等、尊重、包容的基础上，积极推进不同文化交流互鉴。有组织、有计划、有步骤地深化与世界各国进行更深层次的友好交流与合作，让命运共同体意识在沿线国家和民众心里落地生根，为“一带一路”建设构筑坚实的民意和社会基础。

2.建立服务于国际交流合作的人才培养机制

在国际化的学术交流活动中，各种文化的相互交织与传播，外交问题的妥善解决需要多种知识的协调。拥有金融、语言、法律等全面知识于一身的人是学术交流稳步科学开展所急需的。国研院开展学术交流项目以来，对此类人才的需求迅速增长。建议在国家顶层设计的宏观构架下，立足于国际合作和智库建设的需要，加大国际化人才培

养的力度，制定和实施科学的人才国际合作机制，培养服务于学术交流的人才，推动国研院学术交流工作地更好开展。

3.巩固与合作智库的关系，积极拓展与其他智库的交流

上海国际问题研究院作国家对外关系战略和政策的咨询单位、国家和上海在对外关系进行舆论宣传和公共教育的平台、国家和上海在对外关系方面的重要人才库，加强学术交流工作尤为重要。国研院已经与欧洲、非洲、中东等多个国家的智库开展了“一带一路”战略对接、智库纽带建设。在接下来的工作中，建议一方面加强并巩固与一带一路沿线国家、亚太、中东欧主要智库的沟通与合作，不断提高理论研究水平和政策宣传广度，另一方面继续拓展新的合作伙伴，积极同其他智库和相关机构签订合作协议，拓宽合作领域和合作范围，协同创新，增强国际影响力。

上海国际问题研究院

2018 年度学术交流工作经费绩效评价报告

为全面贯彻落实预算法，深入推进全面实施预算绩效管理的要求，强化财政预算支出责任，提高财政资金使用效益，提升预算管理规范性，受上海国际问题研究院委托，上海立信资产评估有限公司承担了上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费绩效评价工作。绩效评价小组通过制定科学合理的绩效评价指标体系，从项目立项、项目管理、项目绩效和影响力等方面对该项目做出较为综合完整的评价，并形成评价报告。通过收集整理基础财务数据、管理制度、项目阶段性成果等内容，绩效评价小组开展调查分析，探索潜在问题与不足，从而为今后同类项目的实施与管理提供一些参考与借鉴。

一、项目基本情况

(一) 项目概况

1. 立项背景及目的

上海国际问题研究院(以下简称“国研院”)前身是创建于 1960 年的上海国际问题研究所，现隶属于上海市人民政府的高级研究机构和知名智库，是研究国际政治、经济、安全战略及我国对外关系的综合性研究机构。在中央和上海市委市政府的正确领导下，在几代人的努力奋斗下，国研院坚持为我国的现代化建设服务、为上海的对外开放和经济发展服务，在政策咨询、外交研究等方面取得了显著成绩，被评为中国十大智库和全球十大智库，在国内外享有较高声誉。

2018 年，上海国际问题研究院在党中央、市委市政府的坚强领导

下，在市外办的直接指导下，深入学习党的十九大、十九届三中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，贯彻落实《关于加强中国特色新型智库建设的意见》，以习近平外交思想为指引，以服务党和政府决策为宗旨，以政策咨询为方向，取得了一定的工作成绩。

学术交流工作旨在通过开展学术交流活动，加强同国内研究机构和专家学者的交流合作，使得国研院在解决中国和平发展新局面下外交所面临的新问题新挑战时，能提出创新思路以及具有前瞻性的咨询报告；结合当前国际形势、中国周边环境等因素的变化，从理论和战略层面对新型大国关系、周边关系、同发展中国家关系等重要外交关系做出新判断和新布局，准确判断“重要战略机遇期”内涵和条件的变化，用中国思想和中国实践丰富中国外交理论；在国际交流会议上发表新时代中国外交新思想，增强我国的国际影响力和国际话语权，不断提升我国的软实力。截至 2018 年，国研院已与海内外 100 多家研究机构建立了长效沟通合作机制。通过共同举办学术研讨会、进行合作课题研究和互派访问学者等方式，国研院从战略和政策的角度对当代国际政治经济和安全问题及中国对外关系进行跨学科的研究；为中央和上海市政府提供国际事务、中国外交和上海外事方面的咨询；推动政府、媒体和社会民众对世界趋势及主要热点问题的了解。2018 年度学术交流工作申请预算 373 万元，其中学术研讨会 200 万元，对外学术交流经费 100 万元，访问学者、科研骨干进修费 59.20 万元，配合重大外事外交任务专项经费 13.80 万元。全年合计支出 370.21 万元，预算执行率 99%。

2.项目预算及使用情况

(1) 预算安排及资金来源

上海国际问题研究院主要从事当代国际政治、经济、外交、安全以及公共政策研究，为党和政府决策提供智力支持，是上海市财政全额拨款的正局级事业单位，

学术交流工作经费包括学术研讨会、对外学术交流经费、访问学者及科研骨干进修费、配合重大外事外交任务专项经费四部分，2018年度预算 373 万元，主要用于承担国家外交外事任务、搭建国际学术合作平台等工作，具体明细如下表 1：

表 1：2018 年预算明细表

序号	构成项目名称	预算金额 (万元)	备注
1	学术研讨会	200.00	会议费
2	对外学术交流经费	100.00	其他商品和服务支出
3	访问学者、科研骨干进修费	59.20	公务接待费
4	配合重大外事外交任务专项经费	13.80	其他商品和服务支出
合计		373.00	

(2) 实际支出情况

2018 年度学术交流工作经费预算为 373 万元，全年实际支出 370.12 万元，预算执行率为 99%。

3.项目实施内容

2018 年是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，作为国家和上海对外工作的重要窗口之一，上海国际问题研究院在党中央、市委市府的坚强领导下，在市外办的直接指导下，按照中央和国务院《关于加强中国特色新型智库建设的意见》，以做好政府外交决策的“献智

者”、理论建设的“添砖者”、新时代问题的“探路者”、中国理念的“宣讲者”和上海服务国家“一带一路”建设的“助推者”为目标，以服务党和政府决策为宗旨，以政策咨询为方向，在提升咨政建言、学科建设、舆论引领能力，发挥智库在治国理政中的作用等方面取得了一定成绩，主要内容如下：

(1) 加强政治学习，坚持正确的政治方向，通过常态化、机制性的党建活动，将政治学习、专业业务与团队建设相结合，以党建引领各项工作。

(2) 举办国际国内研讨会和会议，承担国家外交外事任务，发挥智库在建言献策、对外宣传和舆论引领方面的作用，提升智库能力建设和国际化水平。

(3) 接待各国访问团，与国内外学术机构互派访问学者进行学术培训，加强与国外研究机构的交流往来，提高国研院在学术界的知名度和影响力，为国家对外关系战略和政策提供相关的咨询报告，撰写内部报告，论文，著作。

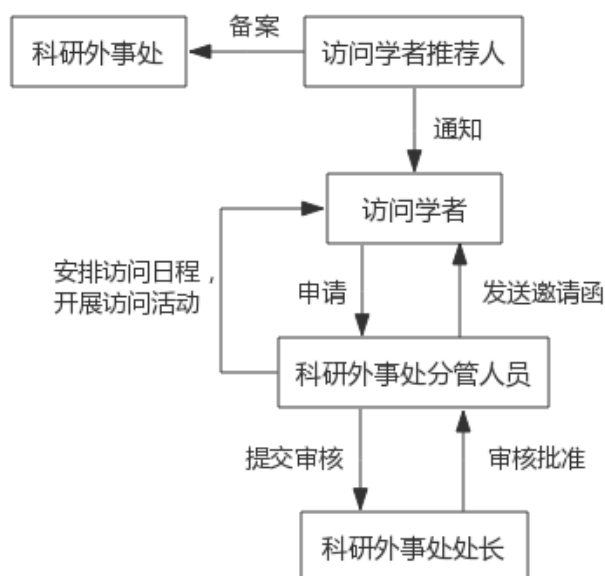
(4) 搭建高端学术交流平台，承担研究课题，发表学术论文，不断巩固提升学术阵地。

(5) 立足上海，服务中国国际进口博览会，积极参加上海的各项外事活动，为上海外交外事问题提供政策咨询。

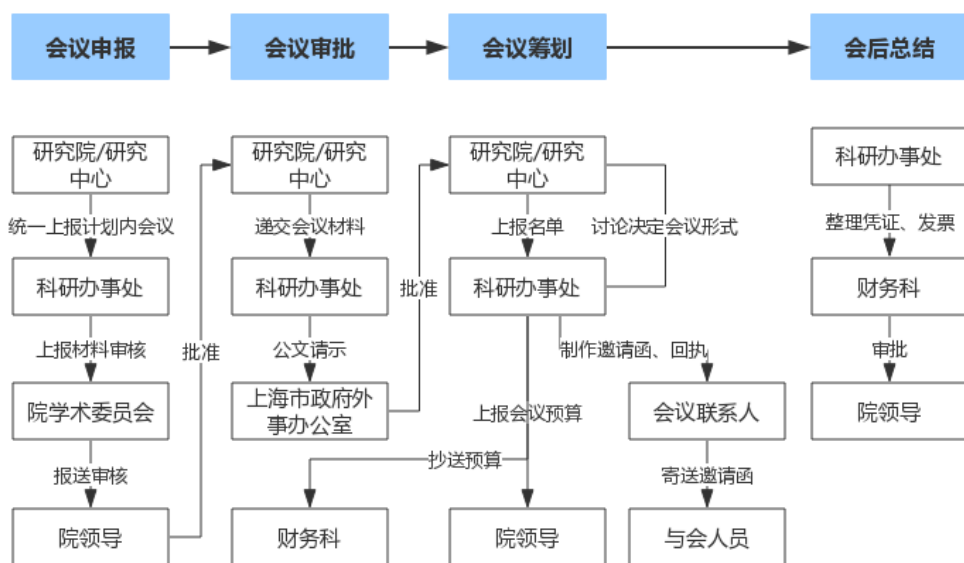
4.项目的组织及管理

国研院对外事活动的管理原则上遵循事前请示、内网流程审批、事后入档的原则，未经审批，各部门或个人不得自行接待。国研院通过制度和办公自动化系统等方式，对外事活动接待、因公出国境审批、学术研讨会、访问学者实习生申请、访问团组接待等事项进行有效地监督和管理。具体管理流程如下：

(1) 访问学者接待流程



(2) 学术研讨会管理流程



(二) 项目绩效目标

上海国际问题研究院为 2018 年学术交流工作经费设定的绩效目标，根据绩效目标填报情况和《上海市预算绩效管理实施办法》的填报要求，结合项目年度工作计划，项目组对绩效目标进行了补充。

1.项目总目标

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强与国内外智库的交流，不断提升国研院服务决策咨询能力和智库影响力，将国研院建设成一流的综合性国际级智库。

2.年度绩效目标

2018 年是全面贯彻中共十九大精神的开局之年，国研院进一步聚焦服务国家重大外交外事任务和上海改革发展新要求，通过外事接待、访问学者交流、召开国际国内学术会议等活动，借鉴国内外智库先进经验、拓展对外交流的沟通渠道、对外宣传中国外交思想，充分

发挥国研院作为外交智库的作用。

2018 年度项目具体目标如下：

一级目标	二级目标	三级目标	目标值	备注
产出目标	数量目标	国内外学术会议次数	≥18	上海国际问题研究院 2018 年工作计划
		外事接待活动批次	≥300	上海国际问题研究院 2018 年工作计划
		访问学者交流活动批次	≥12	上海国际问题研究院 2018 年工作计划
		学术访问团组批次	≥8	上海国际问题研究院 2018 年工作计划
		个别学术访问批次	≥40	上海国际问题研究院 2018 年工作计划
	质量目标	交流工作合法合规性	合规	学术交流工作开展中严格按照相关制度执行。
	时效目标	学术交流工作开展及时性	及时	能够及时开展相关的学术交流工作。
效果目标	成果目标	内参政策篇数	≥10	根据 2018 年工作计划，通过学术交流工作的开展发表的内参报告数。

一级目标	二级目标	三级目标	目标值	备注
		期刊论文数量	≥30	根据 2018 年工作计划，通过学术交流工作的开展发表的论文数。
		服务上海政策咨询	≥3	根据 2018 年工作计划，通过学术交流工作的开展为上海对外交流提供的政策咨询数。
	社会效益	政府部门以及上级领导对学术成果外事接待的评价	优良	政府部门以及上级领导对学术成果外事接待的评价情况。
	社会效益	社会媒体对学术成果外事接待的评价	优良	社会媒体对学术成果外事接待的评价情况。
影响力目标	长效管理	信息共享时效性	信息共享及时	学术交流相关工作信息发布情况。
	满意度目标	综合满意度	≥90%	2018 年进行学术交流工作接待的政府部门、组织等人员对国研院工作的满意度。

二、绩效评价工作情况

(一) 绩效评价目的

通过本次绩效评价，总结上海国际问题研究院 2018 年学术交流项目开展的经验，查找其可能存在的不足，并针对存在的不足提出科学合理的建议，从而进一步提升国研院资源配置效率，促进公共资金在对外交流、政策宣传、上海国际化发展战略等方面发挥更大的效益。

（二）评价指标设计过程

由于本项目为社科类项目，项目的产出和效果更多的体现在社会影响等方面，且周期性较长，与经济类项目相比，社科类项目比较难以量化。通过与预算单位进行充分沟通后，项目组根据绩效评价的基本原理、原则和项目特点，结合绩效目标，由项目组按照逻辑分析法独立研制适合本项目绩效评价的指标体系。

按照逻辑分析法，2018 年学术交流工作经费绩效评价指标体系包括项目决策、项目管理和项目绩效三部分内容，由三级指标构成；一级指标和二级指标按照《财政项目支出绩效评价共性指标框架》设置；三级指标，产出类和效益类指标，针对本项目特点进行个性化设计，在设置共性指标时也参考《财政项目支出绩效评价共性指标框架》的相关内容；根据各个部分和绩效指标的重要程度，并考虑项目实施和管理对项目绩效的影响等因素设定各项指标的权重。在指标设置时，注重其科学性、实用性、可实现性和可操作性，尽可能地设计客观性的量化指标，并适当使用定性指标。

本项目评价对资金管理和工作成效两方面进行重点评价，根据可收集到的材料和数据，针对项目的绩效目标设立个性化产出、效果目标，产出目标从国内外会议参与情况、外事接待情况、学术访问交流情况以及内参、论文、政策咨询情况进行考量，效果目标从对国家对外关系战略和政策发展研究情况、国家对外关系人才培养情况、学术外交和对外舆论传播等方面进行考量，确保充分体现和真实反映本项目绩效目标的完成情况和绩效状况以及评价的政策需要。

(三) 绩效评价原则、评价方法

1.绩效评价原则

本次绩效评价遵循以下基本原则：

(1) 科学规范。绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。

(2) 公正公开。绩效评价客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。

(3) 绩效相关。绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2.绩效评价方法

本次绩效评价采用的方法是指标评价、数据采集和社会调查。

上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费项目绩效评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目管理、项目绩效三类指标，主要围绕资金使用、项目管理、资源配置等方面，客观分析项目的产出和效果，进而提出完善意见。整个评价框架构成体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。指标体系为评分所用，需要基础表、问卷调查和访谈的支持。为完成绩效指标的分析评价工作，由项目组依据指标体系设计了基础表和访谈提纲。

基础表发放给项目单位协助填报并对数据的真实性负责，项目组对数据进行抽查、核实确认、汇总分析。为确保评价工作的客观性和科学性，在数据复核过程中发现的项目承担单位填报的数据与相关资料有差异的，项目组将做进一步深入调查。

(四) 绩效评价实施过程

项目组严格按照工作方案中确定的评价思路，通过研读相关文件资料、填写基础数据表格、访谈等方法收集相关数据。具体实施过程如下：

1.数据填报和采集

2019年4月，项目组就所需采集的数据与上海国际问题研究院相关责任处室进行沟通，收集项目资金使用情况、目标完成情况、项目管理制度与执行情况及项目能力建设情况等相关资料，所有数据经核查后汇总。

2.社会调查

2019年6月，采取电话访谈的形式对相关受益对象进行了访谈，了解了项目组织、实施和管理的具体情况，并根据访谈情况撰写了访谈汇总分析报告。2018年国研院合作单位包括上海市人民政府外事办公室、中国浦东干部学院、上海政协和上海警备区等，为本次访谈对象。访谈记录见附件三。

3.数据分析及撰写报告

2019年6月，项目组根据绩效评价的原理和上海市国际问题研究院的要求，对采集的数据进行甄别、分析；同时，提炼结论、撰写报告，并与上海国际问题研究院保持充分的沟通，确保每个观点均有理有据后，形成最终的绩效评价报告。

三、评价结论和绩效分析

(一) 评价结论

1.评分结果

本次评分依据由绩效评价工作小组制定的并通过专家组论证的指标评价体系及评分标准，通过现场收集、问卷调查和访谈获取的数据，项目组对上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费项目进行了独立客观地评价，最终评分结果为 90.72 分。各部分权重和得分情况见表 3-1。

表 3-1 绩效评分表

一级指标	权重	得分
A.项目决策	10	10.00
B.项目管理	25	22.80
C.项目绩效	65	57.92
合计	100	90.72

2.评价结论

通过调研分析，本项目战略目标长远、年度工作计划与部门职能一致、目标清晰合理；在投入管理与财务管理方面，资金使用、项目管理基本合规有效。项目的开展取得了良好的社会效益，但在预算管理与项目管理上仍存在不足，后续工作中仍需进一步改进提高。

(二) 绩效分析

本项目从项目立项、项目管理、项目绩效三方面对上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费项目进行打分，详细的评价内容见附件四：绩效评价工作底稿。

1.项目决策类

A 类指标，即学术交流项目的决策类指标，包括项目立项和项目目标两方面的内容，由 4 个三级指标构成，权重分为 10 分，实际得分 10 分，得分率 100%。

A1 项目立项

反映的是学术交流工作经费项目立项情况，主要考察项目立项是否符合支持部门发展目标，是否有充分的依据，是否符合国家、上海市的相关规定，以及项目的申请、设立过程是否符合相关要求。各分指标的绩效分值如下表所示：

表 3-2 学术交流项目项目立项指标

三级指标	指标权重	绩效值
A11.战略目标适应性	2	2
A12.立项依据充分性	2	2
A13.项目立项规范性	3	3
小计	7	7

A11.战略目标适应性：上海国际问题研究院前身是创建于 1960 年的上海国际问题研究所，现隶属于上海市人民政府，是研究国际政治、经济、安全战略及我国对外关系的综合性研究机构。国研院的宗旨和任务是为我国和上海市的现代化建设、对外开放和经济发展服务，侧重大国关系和周边环境问题的研究。在国际关系理论研究和国际形势动态研究的基础上，就当代国际政治、经济以及安全领域的重大问题进行综合性的中、长期研究，以研究报告、专项课题等形式向有关政府部门和机构提供咨询服务，以期刊杂志等形式为社会和公众普及国际交流的相关动态。

学术交流工作旨在通过开展学术交流活动、召开国际国内学术会议等活动，加强同国内研究机构和专家学者的交流合作，使得国研院在解决中国和平发展新局面下外交所面临的新问题新挑战时，能提出创新思路以及具有前瞻性的咨询报告，同时努力探索服务上海城市发展新路径、增强我国外交思想的外宣水平。因此，学术交流项目与部门职能和战略目标完全相符，该指标得满分 2.00 分。

A12.立项依据充分性：国研院的主要目标和任务是从战略和政策角度对当代国际政治、经济和安全问题及中国的对外关系进行跨学科研究，为中国的对外政策和上海的经济社会发展建言献策。学术交流项目通过举办国际国内学术研讨会、参加国内外会议、与国际知名智库互派访问学者等，加强与国内外智库和相关研究的沟通合作、增强国研院相关人员对于国际问题的理解、对外宣传我国新时代外交思想、提高公众对当今世界的发展趋势和重大热点问题的理解程度。由此看来，学术交流工作是支撑国研院工作必不可少的环节。因此，学术交流项目的立项依据充分，与项目实施单位职责密切相关，该指标得满分 2.00 分。

A13.项目立项规范性：国研院学术交流工作经费为经常性项目。根据调研，国研院每年能够按照相关要求将项目列入部门预算，向财政申报项目当年的预算及绩效目标，项目立项规范合理，该指标得满分 3.00 分。

A2 项目目标

反映的是学术交流项目绩效目标设定情况,包括绩效目标的合理性。

A21.绩效目标合理性:项目总目标是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,加强与国内外智库的交流,提高上海国研院在学术界的知名度和影响力,不断提升国研院服务决策咨询能力,不断提高为国家总体外交和上海对外发展战略服务水平,将上海国研院建设成一流的综合性国际级智库。2018 年年度绩效目标包括国际国内会议参与次数 ≥ 45 次、外事接待活动次数 ≥ 300 次、组团学术访问次数 ≥ 100 次、互派访问学者次数 ≥ 20 次等。总体上,设定的绩效目标依据充分,总体上能够反映预期产出和效果。根据评分标准,指标得满分 3.00 分。

2.项目管理类

B 类指标,即学术交流项目的管理类指标,考察的是学术交流项目的投入管理、财务管理以及项目实施,由 7 个三级指标构成,权重分为 25 分,实际得分 23.8 分,得分率 95.2%。

B1 投入管理

反映的是项目预算执行的进度。

B11.预算执行率:上海国际问题研究院通过申请设立学术交流工作经费,与海内外 100 多家研究机构建立保持沟通合作机制、举办或参加学术研讨会、互派访问学者,借鉴学习国内外一流智库和优秀人才经验,从而更好为中央和上海市政府提供国际事务、中国外交和上海外事方面的咨询。学术交流工作经费申请 2018 年度预算 373 万元,

主要用于举办国际国内学术交流会、接待外国访问团组、安排研究骨干进行访问交流等工作。全年合计支出 370.21 万元, 预算执行率 99%。根据评分标准, 指标得满分 4.00 分。

B2 财务管理

反映的是学术交流项目资金使用情况、财务管理制度健全性、财务管理的有效性和会计信息质量。各分指标的业绩值和绩效分值如下表所示:

表 3-3 学术交流项目财务管理指标

三级指标	指标权重	绩效值
B21.资金使用情况	3	3
B22.财务管理制度健全性	3	3
B23.财务管理有效性	3	3
B24.会计信息质量	3	3
小计	12	12

B21.资金使用情况: 在学术交流项目资金使用方面, 国研院能够严格按照国家相关法律法规和财务管理制度执行: 国研院能够按照市财政局的预算编制规定, 每年第四季度着手编制下一年度的经费预算收支草案, 经院领导集体审议通过后, 按有关程序上报。财务科长负责年度单位预算执行情况的检查和下一年度经费预算的编制。国研院严格按照预算编制的规定, 按照“量入为出、统筹兼顾、保证重点、收支平衡”的原则, 科学、准确地测定国研院各项收入与支出, 做到合理合法。根据财政批准的事业单位年度预算, 在预算指标内严格控制各项支出, 财务科负责国研院预算内外各项收支的统一核算, 并对支出实行监督、管理。

国研究院的支出必须按照预算和事业单位经费列报口径及支出标准等规定列支。专项经费专款专用。财务科应定期分析国研究院全部经费使用情况，并及时上报院领导。所有经费支出报销的原始单据必须合法有效，要求做到内容完整、填写规范、大小写金额相符、不得任意涂改等。财务科应指定专门人员先对原始凭证的合法性、完整性等内容进行审核，再由经办人员按国研究院的审核、审批权限批准后报销。项目组并未发现截留、挤占、挪用等违规情况。根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

B22.财务管理制度健全性：通过现场调研，国研究院认真贯彻执行《中华人民共和国会计法》、《事业单位会计制度》和《企业会计制度》等相关法律法规。同时为规范会计核算行为，保证财务管理工作依法有序进行，确保各项资金正常运转及合理使用，国研究院结合业务要求制定了财务会计相关管理办法，包括：会计人员岗位责任制度、日常经费管理办法、科研活动经费管理办法（包括会议经费、外事接待、外埠会议等）、课题经费管理办法（包括院课题以及外部申请、委托课题）、人才基金管理办法（包括人才引进、骨干培训、科研津贴、学术成果评奖等）、票据管理办法及会计档案管理办法。

为进一步完善国研究院科研外事活动制度化建设，国研究院制定了《上海国际问题研究院科研外事活动经费管理办法》，明确了外事接待，国内、国际学术研讨会，外埠出差费用及组团出访以及参加国外研讨会等费用的详细分配。例如，外事接待中宴请标准控制在每人每次 300 元以内，接待用工作餐控制在每人每次 80 元以内（特殊情况

另行处理)；国内、国际学术研讨会中，会议期间的宴请标准控制在每人每次 300 元以内，工作餐控制在每人每次 200 元以内（特殊情况另行处理）。出国经费参照财政部外交部印发的《临时出国人员费用开支标准和管理办法》。

此外，国研院还参照国家有关规定，制定了《上海国际问题研究院因公国内和市内出差报销规定（试行）》，规定费用超出国家规定者由院长基金予以补贴。国研院人员国内和市内公务出差报销实行分级审批和主管院领导集体负责制。国研院人员因公需要国内出差者应先从内网填写国内出差申请登记表，经内网流转，手续齐全后方可报销。凡院自筹资金承担的组团出访活动或出国参加研讨会，由该团负责经费的同志认真编制出访计划，按实填写出访预算，通过院审批程序后交财务科。项目财务管理较为完善，根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

B23.财务管理有效性：根据现场调研，项目资金拨付申请、审批手续完整，未见不符合规定的情况。根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

B24.会计信息质量：根据现场调研，未见上海国际问题研究院相关会计记录出现不真实、不完整、不及时等情况。根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

B3 项目实施

反映的是学术交流项目管理制度制定及落实情况、项目的审核及监督机制建立和落实情况。各分指标的业绩值和绩效分值如下表所示：

表 3-4 学术交流项目财务管理指标

三级指标	指标权重	绩效值
B31.项目管理制度健全性	4	2.8
B32.项目管理制度执行情况	5	5.0
小计	9	7.8

B31.项目管理制度健全性：目前国研院与学术交流项目有关的制度包括《上海国际问题研究院科研考核办法》、《上海国际问题研究院人事管理制度》、《上海国际问题研究院科研考核奖励标准》、《上海国际问题研究院应用创新型课题管理办法（试行稿）》、《上海国际问题研究院统筹课题管理规定》、《上海国际问题研究院科研课题奖励办法（试行稿）》、《关于上报中央办公厅等内参报告的管理与奖励规定（试行）》、《关于提高上海国际问题研究院青年研究人员科研能力的若干意见》、《上海国际问题研究院社科评奖配套奖励方案》、《上海国际问题研究院因公出国（境）管理规定》、《关于购买公务机票的管理细则》等。上述制度均按照国家相关法律法规及国研院的实际情况设计，制度内容清晰明确、操作性强，对于项目的合规有序开展具有重要的约束意义。但同时发现在人员培训，外事接待，国内、国际学术研讨会，外埠出差费用及组团出访以及参加国外研讨会等方面，仅有相关财务规定，并未明确业务申请审批流程及相关人员责任权利等。根据评分标准，指标扣 1.2 分，实际得分 2.8 分。

B32.项目管理制度执行情况：经调研，上海国际问题研究院学术交流项目严格按照《上海国际问题研究院科研考核办法》、《上海国际问题研究院人事管理制度》、《上海国际问题研究院科研考核奖励标准》、《上海国际问题研究院应用创新型课题管理办法（试行稿）》、《上

海国际问题研究院统筹课题管理规定》、《上海国际问题研究院科研课题奖励办法（试行稿）》、《关于上报中央办公厅等内参报告的管理与奖励规定（试行）》、《关于提高上海国际问题研究院青年研究人员科研能力的若干意见》、《上海国际问题研究院社科评奖配套奖励方案》、《上海国际问题研究院因公出国（境）管理规定》、《关于购买公务机票的管理细则》等相关规定执行，并且在院内办公自动化系统管理软件上进行操。项目执行能够贯彻落实各项制度。根据评分标准，指标得满分 5.00 分。

3.项目绩效类

C 类指标，即学术交流项目的产出、效果和影响力指标，考察的是执行学术交流项目的产出、效果和影响力，是本次绩效评价中的核心类指标，由 17 个三级指标构成，权重分为 65 分，实际得分 58.40 分，得分率 90%。

C1 项目产出

反映的是国研院 2017 年度开展外事接待情况、举办国际国内研讨会情况、组团进行学术访问情况、互派访问学者情况、内参政策编写、期刊论文撰写情况以及接受政策咨询情况。各分指标的业绩值和绩效分值如下表所示：

表 3-5 学术交流项目产出指标

三级指标	指标权重	绩效值
C11.国际国内会议计划完成率	4	3.40
C12.外事接待活动计划完成率	4	3.52
C13.组团学术访问计划完成率	4	4.00
C14.互派访问学者计划完成率	4	2.00

三级指标	指标权重	绩效值
C15.政策咨询完成情况	4	4.00
C16.学术交流工作完成及时性	5	5.00
C17.计划外学术交流完成情况	5	5.00
小计	30	26.92

C11.国际国内会议计划完成率:上海国际问题研究院通过定期举办国际国内学术交流会为国家对外关系战略和政策提供相关的咨询报告,撰写内部报告、论文、著作。根据国研院 2018 年工作计划,国研院计划召开参加共 23 次各类国际国内会议,其中包括国际会议 16 次,国内会议 7 次。会议包括世界城市日研讨会、一带一路倡议与中拉经济合作、第二届 SIIS-INSS 战略对话、第二届上海中东学会年会、第三届“处于战略十字路口的中东”、第五届国际安全论坛暨年终编委会、上海国研杯、可持续发展基础设施和 G20 领导力会议、全球经济治理会议、世界格局与两岸关系会议、香港政治发展及香港与内地关系会议、新时期一国两制的发展及台港澳形势会议、中国参与全球治理:外交事件与理论总结、中国外交风险预警会议、中韩海洋和北极合作研讨会、中美经济对话会议、中美网络安全研究会议和周边海区形势与中国海洋战略发展研讨会。会议清单详见附件二。总体上,全年国际国内会议计划完成情况良好,但会议的召开与取消受世界国际形势的影响较大,受非主观因素影响,实际参加召开会议与原计划有所偏差,根据评分标准,指标扣 0.6 分,实际得分 3.4 分。

C12.外事接待活动计划完成率:作为国内研究外交政策重要智库和上海对外开放重要窗口,上海国际问题研究院将外事工作与科研紧密结合在一起,积极开展二轨交流,为外国政要和官员访沪提供交流

平台，以帮助他们更好了解中国和上海的情况。同时了解国外的时事动态，从而更好为中国和上海外交服务。2018 年共有 222 批次团组 1080 人来访上海国际问题研究院，未达计划的 300 批次。外事接待清单详见附件三。根据评分标准，指标得满分 3.52 分。

C13.组团学术访问计划完成率:上海国际问题研究院认真贯彻落实“请进来，走出去”精神，积极承担外交任务，以出访和接受海外访问学者等多种渠道加强和拓展对外交流和宣传渠道。一方面，加深国外学者对上海、中国的了解和认识；另外一方面，加强国内学者对于国外的了解和认识。2018 年，上海国际问题研究院在学术交流工作项目经费的支持下，共派出 79 个学术交流团出国访问，共计 104 人次。根据评分标准，指标得满分 4.00 分。

C14.互派访问学者计划完成率:为建设成国内外问题研究相结合、教学与科研相结合的综合性国际先进智库，上海国际问题研究院定期与国内外学术机构互派访问学者进行学术培训，培养中青年学者，提高学者学术研究水平。经统计，2018 年上海国际问题研究院共接待访问学者 6 人次，包括中国极地研究中心、拉脱维亚议会、新德里发展中国家资讯系统研究中心等单位的学者。根据评分标准，指标扣 2.00 分，实际得分 2.00 分。

C15.政策咨询完成情况:上海国际问题研究院立足本职工作，将为中央和上海更好提供高质量的政策咨询服务作为不断进步的动力。2018 年上海国际问题研究院共完成内参 212 篇（包括一带一路相关

内容),, 35 篇内参得到上级领导批示, 批示率 17%, 批示率高于行业平均标准, 同时, 多份内参获得外交部条法司、上海市人民政府等部门的感谢函。根据评分标准, 指标得满分 4.00 分。

C16.学术交流工作完成及时性: 2018 年上海国际问题研究院负责组织、主持、参与的国内外会议、研讨会, 互派访问学者学者等各项工作均按时完成, 未发现拖延、完成不及时的情况。根据评分标准, 指标得满分 5.00 分。

C17.计划学术交流完成情况: 2018 年上海国际问题研究院延续以往优良的工作作风, 认真完成学术交流经费支持的各项工作, 同时外事接待、政策咨询等工作超计划完成, 计划学术交流工作完成情况良好, 根据评分标准, 指标得满分 5.00 分。

C2 项目效果

反映的是 2018 年国研院学术交流项目开展对促进国家对外关系战略和政策发展、上海经济社会发展、国家及上海地区对外关系舆论传播、学术外交工作、学术成果及理论创新、对外关系人才的培养及服务对象满意度等的影响和作用。各分指标的业绩值和绩效分值如下表所示:

表 3-6 学术交流项目效果指标

三级指标	指标权重	绩效值
C21.内参发表完成率	3	3.00
C22.期刊论文发表完成率	3	3.00
C23.专著出版完成率	3	1.80
C24.促进国家对外关系战略和政策研究情况	4	4.00
C25.促进国家对外关系人才培养情况	4	3.20

三级指标	指标权重	绩效值
C26.提升国家对外关系舆论传播水平	4	3.20
C27.政策使用对象满意度	4	4.00
小计	25	22.20

C21.内参发表完成率：2018 年上海国际问题研究院围绕中国北极政策、中东形势、中阿合作、“一带一路”建设、中日关系、中国进口博览会、2018 年营商环境、叙利亚问题的出路前景等研究领域和社会关注的重大热点问题开展相关研究和学术交流，并形成内参，为中央和上海市委市政府提供了高质量的内参和调研报告，上级领导批示率和感谢率在同类智库中名列前茅。据统计，2018 年上海国际问题研究院共完成 202 篇内参，相较 2017 年（完成 185 篇），完成量增加 17 篇，增长率 9%。2018 年绩效目标为内参政策篇数达到 10 篇，远超过计划完成，根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

C22.期刊论文发表完成率：期刊论文方面，2018 年上海国际问题研究院共完成发表期刊论文 70 篇，论文研究方向包括南海问题、中国特色外交理论、网络安全、G20 研究、中美新型大国关系、上合组织、金砖五国、亚洲投资银行和亚洲太平洋经济合作组织 APEC 等，涵盖面广，涉及主题丰富。相较于 2017 年（发表完成 66 篇），论文发表完成篇数增加 4 篇，增长率 6%。另外，2018 年绩效目标期刊论文数量达到 30 篇，超计划完成，根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

C23.专著出版完成率：在学术交流经费支持的基础上，2018 年上海国际问题研究院共出版专著 2 部，相较于 2017 年（专著出版 4 部），专著出版完成少 2 部，出版完成率下降 40%，根据评分标准，指标得 1.8 分。

C24.促进国家对外关系战略和政策研究情况： 2018年，上海国际问题研究院在党中央、市委市政府的坚强领导下，在市外办的直接指导下，深入学习党的十九大、十九届三中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，贯彻落实《关于加强中国特色新型智库建设的意见》，以习近平外交思想为指引，以服务党和政府决策为宗旨，以政策咨询为方向，取得了一定的工作成绩。其中，国研院组织力量积极承担国家重大外交外事任务的学术外交活动，发挥智库宣传中国外交思想和政策理念的独特作用。比如一是受外交部委托，国研院举办了“叙利亚问题的出路前景”国际研讨会。这是国内首次举办关于叙利亚问题的国际学术研讨会，包括中国叙利亚问题特使解晓岩在内的各国叙利亚问题特使以及中东问题专家在会上展开了深入探讨。此次研讨会既是为各方凝聚共识的积极探索，也是推动叙利亚问题政治解决启智献策的实务举措，对于进一步彰显我负责任大国形象，在叙问题政治解决进程中发出中国声音、贡献中国智慧具有重要意义。研讨会吸引了国内外诸多媒体关注，得到了外交部的充分肯定。二是国研院配合中央和上海市政府，积极服务进博会，在服务进博的同时，推动智库能力建设和国际化水平再上新台阶。在进博会召开4个月前，国研院组织了关于进博会的调研工作，召开了4场进博会主题研讨会；相关研究人员深入虹梅街道，为基层公众宣传进博会。2018年11月6日，国研院在进博会现场举办了“世界经济再平衡：中国的角色与作用”研讨会，会议邀请到法国前总理拉法兰等重量级嘉宾，共同就全球经济治理的前沿问题进行了讨论，进一步宣传了进博会所倡导的开

放、合作、共赢的理念。同时国研院承担的年度课题《用好中国国际进口博览会机遇 宣示中国外交理念》被外交部评为“优秀”。国研院在进博会的各项工作得到了中央和上海市政府的高度评价。调查问卷显示,本项问题汇总得分结果为有效。根据评分标准,指标得满分 4.00 分。

C25.促进国家对外关系人才培养情况: 国研院人才培养体现在科研成果与交流学习两个方面。一是科研成果丰硕。2018 年国研院共承担 67 项课题,其中国家社科基金 7 项,市社科规划 2 项,中央部委委托 23 项,上海市委市政府部门委托 5 项,其他机构/企业委托 5 项,境外机构/企业 7 项,院应用创新课题 16 项。院研究人员共出版专著 4 部,在重要学术刊物发表论文共 32 篇,其中包括 22.32 篇 CSSCI 期刊论文,被《人大复印资料》转载文章 11.33 篇,被《中国社会科学文摘》主要内容转载文章 2 篇,在境外刊物发表论文 3 篇。国研院 6 位专家的 6 项成果获海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖。二是学术交流学习。通过定期与国内外学术机构互派访问学者进行学术培训,培养中青年学者,以将上海国际问题研究院建设为国内外问题研究相结合、教学与科研相结合的综合性和国际先进智库。2018 年将接待访问学者 6 人,包括来自中国极地研究中心、拉脱维亚议会、印度、秘鲁等地的学者专家。调研问卷显示,本项问题汇总得分结果为基本有效,根据评分标准,指标得 3.20 分。

C26.提升国家对外关系舆论传播水平:

2018 年上海国际问题研究院围绕世界银行与中高收入国家合作、

叙利亚问题的出路前景、北太平洋北极研究共同体、上海进博会、世界格局与两岸关系、香港政治发展及香港与内地关系、中国参与全球治理等主题，开展了相关学术研讨会和调研工作。同时，针对一些热点和重点问题开展深入研究，形成内参报告，供中央和上海市政府参考审阅，得到了中央和上海市的高度评价。国研院还积极拓展新渠道宣传方式，利用微信公众号向民众宣传最新研究热点和成果，不断发挥智库在对外宣传和舆论引领方面的独特作用。调研显示，本项问题汇总得分结果为基本有效，根据评分标准，指标得 3.20 分。

C27.政策使用对象满意度：2018 年上海国际问题研究院与上海市人民政府外事办公室、中国浦东干部学院、上海政协、外交部、上海市港澳办、上海外办综合处、上海外办欧非处、上海市友协日本处、德国艾伯特基金会上海办公室等单位开展了友好合作，并成为相关领导到上海调研的重要基地。通过调研，了解到大部分服务对象对于国研院的工作较为满意，最终认为服务对象满意度的业绩值为 90%，指标得满分 4.00 分。

C3 影响力

反映的是 2018 年国研院学术交流项目开展带来的影响力情况。

各分指标的业绩值和绩效分值如下表所示：

表 3-7 学术交流项目影响力指标

三级指标	指标权重	绩效值
C31.智库影响力排名情况	3	1.80
C32.政府部门对外事工作的评价情况	4	4.00
C33.社交媒体评价情况	3	3.00
小计	10	8.80

C31.智库影响力排名情况: 根据《全球智库报告 2018》，全球顶级智库综合榜单共有 177 家智库入围，中国 8 家智库入选全球百强智库榜单，其中上海国际问题研究院位列第 96 名。同时在中印日韩地区顶级智库榜单中位列第 36 名。根据评分标准，指标得 1.80 分。

C32.政府部门对外事工作的评价情况: 2018 年上海国际问题研究院认真贯彻落实学术交流工作经费支持的各项工。与阿根廷、智利等拉美地区，埃及、南非等非洲地区，澳大利亚、新西兰等地区，俄罗斯、乌兹别克斯坦等起区，挪威等东欧地区，研究院及智库开展了广泛深入交流，将外事工作与科研紧密结合在一起，积极拓展对外交流和宣传，提高智库影响力。2018 年共有 307 批次团组 2946 人来访上海国际问题研究院，超出计划的 300 批次，大大推动了国研院的国际学术合作水平，拓展了国际交流网络。同时，国研院通过定期举办国际国内学术交流会为国家对外关系战略和政策提供相关的咨询报告，撰写内部报告、论文、著作。2018 年国研院计划召开参加共 23 次各类国际国内会议，其中包括国际会议 16 次，国内会议 7 次。会议包括世界城市日研讨会、一带一路倡议与中拉经济合作、可持续发展基础设施和 G20 领导力会议、全球经济治理会议、世界格局与两岸关系会议、香港政治发展及香港与内地关系会议、新时期一国两制的发展及台港澳形势会议、中国参与全球治理：外交事件与理论总结、中国外交风险预警会议、中韩海洋和北极合作研讨会、中美经济对话会议、中美网络安全研究会议和周边海区形势与中国海洋战略发展等问题。根据评分标准，指标得满分 4.00 分。

C33.社交媒体评价情况：2018 年上海国际问题研究院以习近平外交思想为指引，以服务党和政府决策为宗旨，以政策咨询为方向，围绕国家总体外交和上海经济社会转型发展大局，积极探索研究国际变化形势，主动承担中央和上海市委委托的相关课题，同时提供大量高质量的政策咨询和建议。通过调研，社交媒体对于国研院 2018 年度学术交流工作的评价良好。根据评分标准，指标得满分 3.00 分。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

在激荡与变化的 2018 年，中国特色大国外交践行了党的十九大报告所作出的重要论断，即中国日益走近世界舞台中央、不断为人类作出更大贡献。上海国际问题研究院在这一历史进程中，认真践行党和国家赋予的使命和义务，并取得了良好成效。

（一）主要经验及做法

1.承担国家外事外交任务，充分发挥智库作用

2018 年上海国际问题研究院受财政部委托与世界银行在上海举办“世界银行与中高收入国家合作”研讨会，为世界银行独立评估小组（IEG）新报告发布提供智力服务；受外交部委托，举办“叙利亚问题的出路前景”国际研讨会，对叙利亚问题展开了深入探讨，得到外交部充分肯定；举办北太平洋北极研究共同体会议，《第三轮中日韩北极事务高级别对话联合声明》对此次会议高度赞赏；与外交学院、上海世界城市日事务协调中心、北京对外交流与外事管理研究基地合办“城市与国际秩序”学术研讨会等，共举办各类国际研讨会 25 场，国内研讨会 27 场。同时，完成 212 篇内参，其中 35 篇内参得到上级

领导批示，批示率 17%，批示率高于行业平均标准，多份内参获得外交部条法司、上海市人民政府等部门的感谢函。2018 年上海国际问题研究院发挥智库服务外事外交功能，咨政建言水平稳步提升。

2.科研成果丰硕，建设巩固学术阵地

2018 年国研院共完成发表期刊论文 70 篇，承担 67 项课题，其中国家社科基金 7 项，市社科规划 2 项，中央部委委托 23 项，上海市委市政府部门委托 5 项，其他机构/企业委托 5 项，境外机构/企业 7 项，院应用创新课题 16 项。院研究人员共出版专著 4 部，在重要学术刊物发表论文共 32 篇，其中包括 22.32 篇 CSSCI 期刊论文，被《人大复印资料》转载文章 11.33 篇，被《中国社会科学文摘》主要内容转载文章 2 篇，在境外刊物发表论文 3 篇。6 位专家的 6 项成果获海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖。同时，2018 年国家网信办“国家信息化专家咨询委员会网络空间国际治理研究中心”落户国研院，国研院在互联网外交方面的研究水平进一步提升。2018 年上海国际问题研究院科研成果丰硕，学术影响力不断提升。

3.加强对外交流，宣传新时代中国外交思想

2018 年上海国际问题研究院接待国外访问团 222 批次，包括中央统战部调研团、美国波士顿大学政治学教授、哈佛大学费正清中国研究中心研究员陆伯彬、新加坡副总领事刘俐伶、上海市科学技术委员会代表团、新加坡大使罗家良等。同时，派出访问团 79 批次。通过接待国外访问团、派出访问团，上海国际问题研究院与国外政府、智库和企业建立了更加良好紧密的交流合作关系，成为许多国外交流

团来沪访问的主要目的地。国研院积极宣传新时代中国外交思想，充分发挥智库讲好中国故事的职能。

4.立足上海，积极服务上海承担的国家战略任务

2018年上海国际问题研究院在上海市委市政府的大力支持下，积极参加上海的各项外事外交活动。院领导参加8场上海市领导会见重要外宾的活动；随上海市政协主席访问埃及和阿联酋；参加上海市与布拉迪斯拉发州结好十五周年庆祝活动，得到了上海市委市政府及相关单位的高度评价。同时，2018年12月国研院和上海市人民政府外事办公室、上海市人民友好协会共同成立了“上海民间外交研究基地”，这进一步增强了国研院服务上海民间外交的职能。

(二) 存在的问题及改进建议

1.完善学术交流的合作机制与平台，拓展交流研究的广度和深度

与海内外各研究机构进行学术交流是一项长期的系统工程。制度化、长效化的合作机制与规范化、常态化的合作平台是开展和推进交流的基本前提和重要保障。面对诸多复杂问题与严峻挑战，上海国际问题研究院要想促进学术交流，需要进一步学习传承和弘扬丝绸之路友好合作精神，挖掘和凝练丝绸之路文化资源的内涵和价值，在平等、尊重、包容的基础上，积极推进不同文化交流互鉴。有组织、有计划、有步骤地深化与世界各国进行更深层次的友好交流与合作，让命运共同体意识在沿线国家和民众心里落地生根，为“一带一路”建设构筑坚实的民意和社会基础。

2.建立服务于国际交流合作的人才培养机制

在国际化的学术交流活动中，各种文化的相互交织与传播，外交问题的妥善解决需要多种知识的协调。拥有金融、语言、法律等全面知识于一身的人是学术交流稳步科学开展所急需的。国研院开展学术交流项目以来，对此类人才的需求迅速增长。建议在国家顶层设计的宏观构架下，立足于国际合作和智库建设的需要，加大国际化人才培养的力度，制定和实施科学的人才国际合作机制，培养服务于学术交流的人才，推动国研院学术交流工作地更好开展。

3.巩固与合作智库的关系，积极拓展与其他智库的交流

上海国际问题研究院作国家对外关系战略和政策的咨询单位、国家和上海在对外关系进行舆论宣传和公共教育的平台、国家和上海在对外关系方面的重要人才库，加强学术交流工作尤为重要。国研院已经与欧洲、非洲、中东等多个国家的智库开展了“一带一路”战略对接、智库纽带建设。在接下来的工作中，建议一方面加强并巩固与一带一路沿线国家、亚太、中东欧主要智库的沟通与合作，不断提高理论研究水平和政策宣传广度，另一方面继续拓展新的合作伙伴，积极同其他智库和相关机构签订合作协议，拓宽合作领域和合作范围，协同创新，增强国际影响力。

上海立信资产评估有限公司

二〇一九年六月

附件一：指标体系

上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费项目绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释计算公式	评分标准
A. 项目决策 (10%)	A1. 项目立项 (7%)	A11.战略目标适应性	2	考察项目与国研院部门战略目标是否匹配	匹配，得满分；不匹配，不得分。
		A12.立项依据充分性	2	考察项目是否符合相关发展规划和政府决策	符合，得满分；不符合，不得分。
		A13.项目立项规范性	3	考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求	是，得满分；否，不得分。
	A2. 项目目标 (3%)	A21.绩效目标合理性	3	考察项目设定的绩效目标是否依据充分，反映预期产出和效果。	是，得满分；否，不得分。
B. 项目管理 (25%)	B1. 投入管理 (4%)	B11.预算执行率	4	考察项目 2018 年度预算执行的进度。预算执行率=实际支出金额/项目预算金额×100%	预算执行率 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%扣权重的 3%，扣完为止。
	B2. 财务管理 (12%)	B21.资金使用情况	3	考察项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，用以反应资金使用的安全性和规范性。	合规，得满分；存在一项不合规，扣 1 分，扣完为止。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释计算公式	评分标准
		B22.财务管理制度健全性	3	考察国研院财务制度是否健全、完善、有效。	a.是否已制定或具有相应的财务管理 办法; b.项目财务管理办法是否符合相关 财务会计制度的规定; c.是否存在需要完善的风险控制环 节。 符合所有条件, 得满分; 一项不符 合, 扣 1 分, 扣完为止。
		B23.财务管理有效性	3	考察资金拨付是否具有完整的审 批程序和手续, 是否符合相关制 度规定。	资金拨付申请、审批手续完整, 得 满分; 存在一例手续不完整, 不得 分。
		B24.会计信息质量	3	考察项目单位会计记录是否真 实、完整、及时。	会计记录真实、完整、及时, 得满 分; 一项不满足, 扣 1 分, 扣完 为止。
	B3. 项目实施 (9%)	B31.项目管理制度健全性	4	考察国研院保障项目顺利实施采 取的监管措施是否明确, 是否存 在需要完善的风险控制环节。	监管措施明确、完善, 得满分; 每 存在一项需要完善的风险控制点, 扣权重的 30%, 扣完为止。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释计算公式	评分标准
		B32.项目管理制度执行情况	5	考察国研院制订的项目管理制度是否有效执行。	有效执行，得满分；部分执行，得权重的 60%；未执行，不得分。
C. 项目绩效 (65%)	C1. 项目产出 (30%)	C11.国际国内会议计划完成率	4	考察学术交流年度工作计划中需参与的国际国内会议是否完成。	全部完成，得满分；一次国际会议未完成，扣权重的 15%；一次国家级会议未完成，扣权重的 10%；一次省级会议未完成，扣权重的 5%；扣完为止。
		C12.外事接待活动计划完成率	4	考察学术交流年度工作计划中预计接待来访团组是否完成。	全部完成，得满分；每低于 1%，扣权重的 3%，扣完为止。
		C13.组团学术访问计划完成率	4	考察学术交流年度工作计划中组团学术访问计划是否完成。	全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 10%，扣完为止。
		C14.互派访问学者计划完成率	4	考察学术交流年度工作计划中互派访问学者计划是否完成。	全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 10%，扣完为止。
		C15.政策咨询完成情况	4	考察国研院年度内收到的政策咨询是否完成。	全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 20%，扣完为止。
		C16.学术交流工作完成及时性	5	考察学术交流年度工作计划中各项交流工作是否及时按计划完成。	全部及时完成，得满分；一件未及时完成，扣权重的 10%，扣完为止。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释计算公式	评分标准
		C17.计划外学术交流完成情况	5	考察未在学术交流年度工作计划中安排的交流工作是否按要求完成。	全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 20%，扣完为止。
	C2. 项目效果 (25%)	C21.内参发表完成率	3	考察学术交流工作完成后预期发表的内参是否全部完成。	全部完成，得满分；每少一篇，扣权重的 5%，扣完为止。
		C22.期刊论文发表完成率	3	考察学术交流工作完成后预期发表的期刊论文是否全部完成。	全部完成，得满分；每少一篇，扣权重的 10%，扣完为止。
		C23.专著出版完成率	3	考察学术交流工作完成后预期出版的专著是否全部完成。	全部完成，得满分；每少一本，扣权重的 20%，扣完为止。
		C24.促进国家对外关系战略和政策研究情况	4	考察学术交流工作完成后是否可以促进国家对外关系战略和政策研究。	根据问卷汇总得分，有效促进，得 100%；基本有效，得 80%；效果一般，得 60%；没有效果，得 0%。
		C25.促进国家对外关系人才培养情况	4	考察学术交流工作是否可以促进国家对外关系人才培养。	根据问卷汇总得分，有效促进，得 100%；基本有效，得 80%；效果一般，得 60%；没有效果，得 0%。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释计算公式	评分标准
		C26.提升国家对外关系舆论传播水平	4	考察学术交流工作是否可以提升国家对外关系舆论传播水平。	根据问卷汇总得分，有效提升，得100%；基本有效，得80%；效果一般，得60%；没有效果，得0%。
		C27.政策使用对象满意度	4	考察政策使用对象对学术交流工作的满意程度。	满意度90%以上，得满分；每下降1%，扣权重的3%，扣完为止。
	C3. 影响力 (10%)	C31.智库影响力排名情况	3	考察国研院2018年度在国际智库影响力中的排名情况。	进入全球百强智库前五十，得满分；进入前八十，得权重的80%；进入前100，得权重的60%；其余排名，不得分。
		C32.政府部门对外事工作的评价情况	4	考察政府部门对国研院2018年度外事工作的评价情况。	评价良好，得满分；评价一般，得权重的60%；有所批评，不得分。
		C33.社会媒体评价情况	3	考察社会媒体对国研院2018年度学术交流工作的评价情况。	评价良好，得满分；评价一般，得权重的60%；有所批评，不得分。
	总计			100	

附件二：基础数据汇总

表附件 2-1:2018 年外事接待统计表

时间	活动名称	人数
1月3日 9:30	中央统战部调研团	4
1月5日 9:30	美国波士顿大学政治学教授、哈佛大学费正清中国研究中心研究员陆伯彬 (Robert Ross)	1
1月5日 10:45	陆伯彬演讲：中美关系的发展即其未来	1
1月8日 9:00	新加坡副总领事刘俐伶来访	1
1月8日 14:00	美国驻沪总领馆军事联络员 Steven Angel	1
1月11日 10:00	澳门大学法学院骆伟建教授讲座	1
1月17日 14:00	上海市科学技术委员会代表团	9
1月18日 10:00	中国周边外交形势：回顾与展望	2
1月19日 14:40	日本驻沪总领馆经济领事来访	1
1月23日 10:00	台湾中山大学公共事务所教授、国民党孙文学院南院院长汪明生	2
1月24日 12:30	新加坡大使罗家良宴请	4
1月24日 15:00	韩国淑明女子大学贝一明教授来访	2
1月26日 15:00	国际发展合作研究	3
1月29日 15:00	美国驻沪总领馆政治领事来访	2
1月29日 15:00	日本驻沪总领馆领事来访	3
2月28日	日本农林中金综合研究所	2
3月1日 9:30	日本驻沪副总领事龟井启次	3
3月1日 10:00	英国驻沪领事来访	2
3月1日 15:00	新加坡驻沪副总领事来访	1
3月2日 11:00	韩国新任驻沪政务领事	2
3月2日 15:00	成玉麟讲座	1
3月6日 10:00	日本领事馆一行	2
3月6日 15:00	联合国训练研究所执行所长	2
3月7日 9:00	艾伯特基金会	1
3月7日 10:00	英国学者来访	2

3月8日 14:00	美国驻沪总领馆政治领事来访	2
3月9日 10:00	印度基金会考察团	7
3月9日 10:00	日本NHK记者篁庆一来访	3
3月9日 13:30	加拿大经济学家	2
3月9日 14:30	日本三菱商事株式会社调查部部长代行等来访	4
3月13日 14:00	上海国际战略研究会青年论坛	11
3月14日 10:00	韩国新任驻沪总领事来访	3
3月16日 10:30	加拿大前助理副外长、加拿大前驻沪总领事、渥太华大学高级研究员葛淑珊	3
3月19日 15:00	德国访问学者	1
3月21日 9:30	Henry Tillman 报告会	1
3月21日 15:00	香港新范式基金会总裁邵善波	2
3月22日 9:30	美国外交关系委员会代表团	9
3月23日 13:45	台湾政治大学台湾安全研究中心副执行长、研究员	1
3月24日 9:30	美国芝加哥大学青年领袖代表团	23
3月26日 10:30	斯坦福大学高级研究员，前美国首席助理国务卿，前美国国家情报委员会主席	2
3月26日 14:00	英国驻朝鲜大使 Alastair Morgan	2
3月26日 14:00	境外非政府组织管理新政宣讲报告	1
3月27日 9:00	湖北社科院代表团	2
3月28日 18:30	赴日本驻沪总领事官邸会见片山和之总领事	2
4月2日 9:00	美亚学会第116批美国会助手团	17
4月4日 10:30	以色列驻沪总领事	4
4月9日 14:00	美国忧思科学家联盟 Union of Concerned Scientists	1
4月11日 14:00	中美论坛社2018访问团	7
4月13日 14:00	美国国会前众议员代表团	13
4月14日 13:30	多伦多大学学生来访	1
4月16日 14:00	加拿大学者来访	1
4月17日 10:00	多伦多大学学生来访	1
4月18日 9:00	加拿大学者来访	1

4月19日 10:30	新开发银行客人	2
4月20日 14:00	美国 Ramapo College 陈鼎教授	1
4月20日 15:30	多伦多大学学生来访	1
4月23日 14:30	复旦大学国际访问学者、中国国民党党国际部部长黄裕均	1
4月23日 15:30	多伦多大学学生来访	1
4月25日 9:00	美国德州大学学者来访	1
4月25日 14:00	国家发改委气候战略中心来访	7
4月25日 14:00	世界政党与政治研究中心学术沙龙会议	12
4月27日 9:45	上海市政协常委、对外友好委员会主任赵丹妮来访	3
4月27日 14:00	市建委调研座谈会	8
4月28日 15:30	台湾“中央研究”欧美所研究员黄伟峰、金门大学卢正峰教授	4
5月2日 9:30	博世学院研究员黄靖报告会	1
5月3日 10:00	BBC 记者 Caroline Bayley 采访	2
5月4日 14:00	中美科技“新冷战”学术研讨会	15
5月8日 9:30	台北论坛基金会一行	5
5月11日 10:00	美国史汀生中心南亚项目联合主任 Sameer Lalwani 来访	1
5月13日	美国哈佛大学肯尼迪政府学院青年领袖代表团	20
5月16日 14:00	中浦院大使班座谈	30
5月17日 9:00	荷兰财政部代表团	30
5月18日 10:00	安倍复出后日台关系的演变及未来展望	1
5月18日 13:30	奥兰·扬座谈	4
5月18日 14:00	新疆师范大学代表团	3
5月21日 9:00	印度人民党干部培训学院 Rambhau Mhalgi Probodhini (拉姆豪学院) 校长 Ravindra Sathe	3
5月21日 10:00	美国驻沪总领馆政治领事孙昭朗	2
5月21日 14:00	加拿大卡尔顿大学博士生 Stephen Smith	1
5月22日 11:00	Center for Humanitarian Dialogue	2

5月23日 9:00	亚太形势座谈会	8
5月24日 10:00	韩国海洋水产开发院 KMI 研究员 Choe Yung Sok	1
5月24日 10:30	印度拉贾斯坦中央大学教授 Gyana Ranjan Panda	1
5月24日 14:00	日本广岛市立大学和平研究所学者来访	2
5月29日 10:00	台湾中正大学战略暨国际事务研究所赵文志教授	2
5月29日 10:00	航天八院代表团	2
5月29日 14:00	美国兰德公司研究员来访	1
5月30日 14:00	市住建委客人	2
5月31日 11:00	崔戴元教授, 上海高端专家, 国家海外名师, ADB 顾问	1
5月31日 11:00	美国波士顿大学 Joseph Fewsmith 教授	1
5月31日 13:30	前马英九办公室副秘书长罗智强	3
5月31日 14:00	美国驻沪总领馆政治领事孙昭朗	2
6月1日 9:30	徐汇区建交委客人	4
6月1日 10:30	新加坡国立大学东亚研究所祁东涛研究员	2
6月6日 9:00	如何准确把握世界形势的大发展大变革大调整研 讨会	6
6月6日下午	美国创想学生团	60
6月7日 9:30	区政府部门	4
6月8日 9:00	哈佛大学博士生 Naima Green	1
6月8日 14:00	新加坡驻沪副总领事来访	2
6月8日 15:30	美国媒体人士代表团	6
6月8日 15:30	经济日报驻雅加达记者田原	1
6月11日 8:00	中美交流基金会总干事 Alan Wong	1
6月11日 9:30	乔治敦大学代表团	15
6月12日 10:00	日本三菱商事公司	2
6月12日 10:30	美国蓝星战略公司执行董事来访	2
6月13日 9:30	日本国际交流基金会访华团	3
6月14日 10:00	南京军区有关同志来访	3
6月14日 11:30	新西兰驻华大使	2

6月14日 14:00	墨尔本大学教授吴逢时	2
6月15日 13:45	中共上海组织部党政干部处、上海市外办组织人事处支部联组学习会	30
6月20日 10:00	太平洋国际交流基金会新任秘书长刘菲大使	2
6月21日 15:00	厦门大学台湾研究院李鹏院长一行	4
6月22日 14:00	《上海手册》修编研讨会	30
6月22日 14:30	世界政党与政治研究学术沙龙（二）	20
6月22日 14:30	印度学者	1
6月22日 15:00	编校经验座谈会	1
6月22日 15:30	刘佩琪，聚思（中美清洁能源合作组织）主席	1
6月22日 16:00	英国国王学院国防研究中心主任 John Gearson 教授	3
6月22日 16:30	英国皇家国际事务研究所亚洲项目高级研究员 Tim Summers	1
6月22日 17:00	美国全球安全分析研究所副所长鲁夫特	1
6月25日 9:30	日本农林中央金库综合研究所访华团	2
6月25日 10:00	美国外交关系委员会国际事务研究员劳拉·泰勒·凯尔	1
6月25日 10:00	华尔街日报北京分社记者采访	2
6月25日 14:40	国际和平安全智库学者联合考察团	12
6月27日 14:30	德国之声采访	1
6月28日 9:00	日本三菱商事株式会社代表团来访	3
6月29日 9:00	网信办调研座谈	24
7月3日 10:00	印度尼赫鲁大学助理教授 Geeta Kochhar 来访	1
7月3日 14:30	上海外事编辑组	3
7月6日 11:00	新加坡驻沪副总领事来访	2
7月9日 14:00	布鲁金斯学会研究员 Jonathan Stromseth 来访	2
7月9日 14:00	上海市老干部大学来访	4
7月10日 9:00	全国港澳研究会研修班	30
7月10日 14:00	改革开放 40 周年中国对外关系研讨会	30

7月12日 10:00	韩国世宗研究所代表团	6
7月12日 14:00	新加坡驻沪副总领事来访	1
7月13日 9:30	欧洲议会前议员 Glyn Ford 报告会	1
7月18日 9:30	市台办副主任李晓东	4
7月18日 11:00	韩国外国语大学全球安全合作中心主任	1
7月21日 10:00	台湾 21 世纪基金会专案经理高宇成	1
7月26日 15:00	意大利议员 Cinzia Pasqule	1
7月27日 9:00	美领馆政治领事 Jackson Dart	2
7月27日 10:00	美领馆经济官员 Nikhil Sudame	2
8月1日 10:00	全球气候治理走向研讨会	12
8月9日 15: 30	中美关系、国际和地区热点问题	8
8月12日 10: 00	美国地方政府代表团加强两国人民沟通	7
8月14日 14:00	韩国科学与技术高级研究院研究核不扩散研究生项目	20
8月16日 10:00	美国领事馆	2
8月17日 10:15	英领馆政治领事来访	1
8月20日 14:00	“台港澳纵论”系列沙龙之九	1
8月21日 14:00	市外办客人	2
8月22日 13:30	美国国会助手团	20
8月23日 10:00	韩国贸易协会代表	2
8月23日 14:30	印度驻上海领事馆领事来访	2
8月27日 14:00	加拿大大使馆政治处负责人 Joya Donnelly 来访	2
8月27日 15:00	美国驻上海总领事馆经济官苏达礼、政治领事戴杰森	2
8月28日 10:00	台湾学者代表团	3
8月28日 15:00	英国驻沪领事来访	2
8月29日 16:30	台湾成功大学周志杰教授	2
8月31日 9:30	英国驻沪总领事来访	3
9月3日 10:00	瑞士广播电视台采访	1
9月4日 10:00	美国驻沪总领馆	2
9月6日 9:00	英国驻华使馆一等秘书来访	3

9月7日 10:00	韩国延世大学中国研究院来访	6
9月7日 10:30	德国议会外交事务委员会委员来访	4
9月11日 14:00	进博会研讨会	20
9月12日 10:00	萧功秦讲座	1
9月12日 10:30	美国国防大学学者来访	1
9月13日 10:00	澳大利亚驻沪总领馆副总领事	2
9月13日 14:30	以色列海洋大学亚洲研究系教授	1
9月13日 15:30	美国驻沪总领馆	2
9月14日 14:20	伊朗前外长哈拉奇来访	5
9月17日 9:00	孙树忠大使报告会	1
9月17日 10:00	日本政法大学菱田雅晴	12
9月18日 10:00	韩国统一部代表团	8
9月19日 10:00	商务部原部长陈德铭主题报告	1
9月20日 10:00	美国驻沪总领馆政治领事来访	2
9月21日 14:30	艾伯特基金会	2
9月21日 14:30	加拿大驻沪总领事 Weldon Epp	2
9月27日 14:00	印尼驻沪商务领事	2
9月27日 15:00	俄罗斯驻沪副总领事	4
9月28日 11:00	美国 Woodrow Wilson Internatioanl Center for Scholars 学者	1
9月29日 14:30	印度陆军战争学院代表团	12
10月9日 16:00	三井住友银行	1
10月10日 15:00	“中美关系与台湾问题”专题讲座	1
10月11日 14:00	新加坡总领馆政务领事	1
10月12日 10:00	美国驻沪总领事馆	2
10月12日 14:00	美国哈德逊研究所研究人员	1
10月12日 14:30	澳大利亚商会上海商会会长	1
10月19日 13:30	艾伯特基金会学者	2
10月19日 14:00	联合国政治事务部政策与调解司主任	2
10月24日 10:00	日本国际贸易投资研究所	1
10月29日 15:00	日本亚洲经济研究所主任研究员	1

10月30日 9:00	改革开放 40 年的政党与政治研究：国际经验与中国探索	15
10月30日 14:00	美国中美研究中心研究人员	1
10月31日 16:00	香港新范式基金会总裁邵善波	2
11月5日 9:30	ICANN 高级副总裁 Sally Costerton	2
11月9日 9:30	美国退役将领代表团	7
11月13日 14:00	新美国安全中心学者	1
11月14日 14:00	“传承与发展：上海国际战略研究会成立 30 周年学术论坛”	40
11月14日 14:30	美国亚洲协会政策研究院学者	1
11月16日 9:30	丸红经济研究所所长	2
11月19日 15:00	新加坡驻沪副总领事刘俐伶	2
11月20日 10:00	新加坡驻沪副总领事刘俐伶	2
11月20日 10:00	创绿研究院学者	1
11月21日 15:00	日本总领事表彰状颁奖	6
11月27日 10:00	新加坡南洋理工大学拉惹勒南国际问题研究院学者	1
11月28日 10:00	台大客人	1
11月29日 9:30	印度人民党干部培训学院 Rambhau Mhalgi Prabodhini (拉姆豪学院) 青年干部访问团	9
11月30日 9:30	台港澳纵论——中美关系与台湾问题	1
12月3日 9:30	日本公明党总部职员代表团	6
12月3日 10:30	韩国庆南大学极东问题研究所所长来访	2
12月4日 14:00	全球秩序对话	10
12月6日 15:00	美国媒体代表团	4
12月6日 16:00	韩国公共外交大使朴尚勋	6
12月11日 10:00	日本防卫大学副教授佐佐木智弘	1
12月12日 14:00-16:00	《注定一战》新书发布暨专家对话	15
12月13日 9:30	台湾政治大学国际关系研究中心代表团	4
12月14日 9:30	台湾政治大学国际关系研究中心代表团	4

12月18日 14:00	美国卡特中心发展部高级副主任	1
12月18日 15:00	美国驻华大使馆政府副参赞来访	3
12月19日 10:00	日本外务省亚洲大洋洲局审议官来访	1
12月19日 15:20	美国新闻媒体专业研究生团	15

表附件 2-2：2018 年国际会议召开列表

时间	会议名称
	城市外交系列(2 次)
4 月 10 日	第二届 SIIS-INSS 战略对话 (中韩)
5 月 26 日	第二届上海中东学会年会
	第三届“处于战略十字路口的中东”
	第五届国际安全论坛暨年终编委会
	国研杯
4 月 26 日	可持续发展基础设施和 G20 领导力 (全球气候变化)
	全球经济治理
4 月 20 日	世界格局与两岸关系
	香港政治发展及香港与内地关系
	新时期一国两制的发展及台港澳形势 (2 次)
	中国参与全球治理：外交事件与理论总结 (3 次)
4 月 8 日	中国外交风险预警 (2 次)
6 月 7 日	中韩海洋和北极合作研讨会
	中美经济对话
	中美网络安全研究
	周边海区形势与中国海洋战略发展研讨会
1 月 23 日	世行与中等收入国家合作
5 月 13 日	叙利亚问题
	话语体系建设与实践
	北欧等会议 2017 年
3 月 29 日	21 世纪海上丝绸之路
	亚信智库交流
4 月 11 日	一带一路与俄罗斯对接(上合组织) (2 次)
	国际顾问交流

时间	会议名称
3月18日	后 2030 发展议程与政策一致性（一带一路倡议）
7月29日	一国两制与统一核心研究
8月3日	一国两制与统一核心研究
11月	一国两制与统一核心研究(德国)
5月26日	中奥对中欧合作的作用与贡献（奥地利）
5月5日	中美经济合作（美国）
3月17日	中日言论 NPO

表附件 2-3：2018 年实习生目录

姓名	实习开始时间	实习结束时间
秦蘧尔	2018/1/5	2017/1/19
孙一尘	2018/3/12	2018/7/31
袁诗凡	2018/3/13	2018/6/15
张悠扬	2018/7/4	2018/7/31
宣莉	2018/10/8	2018/10/15
张宏	2018/10/8	2018/12/31
王之程	2018/10/8	2019/1/4
罗梦瑀	2018/11/29	Apr-19
薛欣怡	2018/12/18	2019/1/18

表附件 2-4：2018 年访问学者目录

姓名	国籍	工作单位	访学时间
Egill Nielsson	冰岛	中国极地研究中心	2018/1/15
			2018/3/9
Sergejs Potapkins	拉脱维亚	拉脱维亚议会	2018/4/22
			2018/4/29
Prabir De	印度	Research and Information System for Developing Countries (RIS), New Delhi	2018/5/14
			2018/5/28

姓名	国籍	工作单位	访学时间
Rosario Santa Gadea	秘鲁	Director, Center for China and Asia-Pacific Studies	2018/11/14
		Research Associate and Coordinator of International Area, Research Center (CIUP)	2018/12/14
Ximena Patricia Zapata Mafla	厄瓜多尔	Research Fellow/Doctoral Candidate, GIGA-German Institute of Global and Area Studies and the University of Hamburg	2018/11/26
			2018/12/7

表附件 2-5：2018 年组团出访统计列表

编号	姓名	人数	出访国家	出访日期
1	刘宗义	1	印度	20180115
2	陈友骏	1	韩国	20180118
3	于宏源	1	美国	20180122
4	赵隆	1	美国	20180201
5	杨剑	1	香港	20180222
6	杨洁勉、王伟 华	2	新加坡	20180308
7	于宏源	1	泰国	20180309
8	强晓云	1	俄罗斯	20180314
9	李新	1	德国	20180315
10	张春、宋卿	2	加蓬、喀麦 隆、乍得	20180319
11	陈东晓	1	韩国	20180320
12	陈友骏	1	意大利	20180322
13	龚克瑜	1	美国	20180324
14	邵育群	1	美国	20180325
15	鲁传颖	1	奥地利	20180402
16	程保志	1	爱沙尼亚	20180409
17	吴蕊思	1	美国	20180411
18	龙静	1	香港	20180412

19	于宏源	1	埃塞俄比亚	20180412
20	薛磊	1	美国	20180415
21	龚克瑜	1	韩国	20180423
22	周士新	1	美国	20180423
23	陈东晓、叶玉、邵育群、张海冰	4	美国	20180505
24	潘晓明	1	香港	20180506
25	杨洁勉、吴莼思、王慧杰	3	美国	20180512
26	赵隆	1	乌兹别克斯坦、格鲁吉亚	20180513
27	黄放放	1	西班牙	20180521
28	龚克瑜	1	韩国	20180530
29	龚克瑜	1	韩国	20180530
30	蔡亮	1	日本	20180530
31	邵育群	1	美国	20180603
32	周玉渊	1	摩洛哥	20180617
33	薛晨	1	韩国	20180620
34	潘晓明	1	新加坡	20180623
35	陈东晓	1	韩国	20180626
36	龚克瑜	1	韩国	20180702
37	曹嘉涵	1	美国	20180710
38	鲁传颖	1	美国	20180715
39	于宏源	1	日本	20180718
40	陈友骏	1	美国	20180726
41	刘宗义	1	印度	20180731
42	杨剑	1	美国	20180815
43	陈东晓、吴莼思、薛磊	3	美国	20180819
44	叶玉	1	美国	20180819

45	方晓、潘乃 巩、薛臻颖、 蒋力啸	4	美国	20180826
46	金良祥	1	印度	20180827
47	陈东晓、叶 青、强晓云	3	哈萨克斯坦	20180830
48	陈东晓	1	日本	20180911
49	周玉渊、祝鸣	2	津巴布韦	20180915
50	于宏源	1	美国	20180917
51	鲁传颖	1	瑞士、香港	20180924
52	张春、曹嘉 涵、周亦奇	3	奥地利	20180925
53	吴莼思	1	韩国	20181007
54	赵隆	1	韩国	20181007
55	邵育群	1	美国	20181008
56	方晓	1	德国	20181009
57	张海冰	1	德国	20181010
58	张哲馨	1	德国	20181014
59	龚克瑜	1	韩国	20181016
60	石晨霞	1	澳大利亚	20181020
61	吴莼思	1	美国	20181021
62	于宏源、叶 玉、曹嘉涵	3	德国	20181022
63	严安林	1	香港	20181025
64	张建、季伊昕	2	香港	20181025
65	强晓云	1	俄罗斯	20181027
66	于宏源	1	德国	20181031
67	杨剑	1	澳大利亚	20181106
68	蔡亮	1	日本	20181108

69	严安林、邵育群、叶江、王玉柱、季伊昕、张建	6	荷兰、德国	20181115
70	于宏源	1	日本	20181118
71	龚克瑜	1	韩国	20181121
72	查晓刚	1	印尼、斯里兰卡、马来西亚、新加坡	20181121
73	鲁传颖	1	法国	20181126
74	薛晨	1	韩国	20181127
75	于宏源	1	德国	20181202
76	季伊昕	1	澳门	20181202
77	郑英琴	1	巴西	20181204
78	叶青	1	德国	20181209
79	刘宗义	1	巴基斯坦	20181210

附件三：访谈记录

根据评价需求、结合本项目受益对象，评价小组将上海市人民政府外事办公、上海政协、上海警备区、上海外办欧非处、上海市友协日本处、外交部政策司、德国艾伯特基金会上海办公室等单位列为待访谈对象。实际访谈工作中，项目组采用电话沟通的形式，就 2018 年国研院与其他单位的合作、提供的协助、对国研院工作的满意度等问题，对上海市人民政府外事办公室、中国浦东干部学院、上海政协、上海警备区四家单位的相关负责人进行了访谈。现汇总访谈结果如下：

问题 1：在过去的一年中贵单位和国研院主要有过哪些合作？能否简要谈谈。

上海市人民政府外事办公室：2018 年国研院与本单位展开了丰富而广泛的合作。一是国研院积极配合中央和上海市政府，服务上海进博会，有两位研究人员借调本单位，参与进博会筹备全过程。二是国研院领导积极服务于上海的各项外事活动，国研院领导参加了多场上海市领导会见重要外宾的活动。三是国研院、上海市人民友好协会与本单位共同成立了“上海民间外交研究基地”，创新合作方式，加强合作深度。

上海政协：国研院和本单位已经有了很多年的合作了，合作内容也非常的广泛，有出席座谈会并发言、委托课题、一些特别事项的委

托等。如 2018 年国研院陈东晓院长随上海市政协主席董云虎访问埃及和阿联酋；与国研院、市人大、市外办、市社联、世界城市日中心等机构继续以课题和会议研讨等形式，推进城市可持续发展、培育和管理社会组织、民间（城市）外交等领域研究，梳理上海民间外交实践案例；继续服务上海世界城市日，承担新版《上海手册》和城市交流案例库建设。

问题 2：您觉得国研院在过去一年中对你们的工作主要有哪些帮助？

上海市人民政府外事办公室：2018 年国研院的工作对本单位的帮助非常大。因筹备进博会而借调至本单位的工作人员工作认真负责。进博会期间，国研院有计划、有组织地组织了关于进博会的调研工作，还深入街道向公众宣传进博会，为进博会的顺利开展助力，得到了上级部门的高度评价。另外，国研院领导参加的多场上海市领导会见外宾活动中，都表现得非常好。

上海政协：过去一年中，国研院与本单位的合作广泛而深入，对于本单位的外事外交工作帮助非常大，如：国研院陈东晓院长随上海市政协主席董云虎出访，出访工作很顺利；上海世界城市日研讨会和

相关研究的开展，对于进一步研究城市可持续发展具有重大意义。

问题 3：请问贵单位有和类似国研院的智库合作过吗？如有，和别的智库相比，您觉得国研院的优势在哪里？

上海政协：本单位还和上海社会科学院、上海市图书馆等单位合作过。和其他智库相比，国研院对于国际形势、时事政治的敏锐度更高、视角更广。同时，国研院在外宾接待方面的经验更加丰富，可以很好的帮助到外事外交方面的工作。

问题 4：您觉得国研院所开展的学术交流工作有哪些地方做得比较好？

2018 年国研院在学术交流工作的各方面都做的非常出色。尤其是接待接待外宾活动和相关课题研究。在外宾接待方面，国研院相关工作人员参加了 8 场上海市领导会见重要外宾的活动，陈东晓院长随上海市政协主席董云虎访问埃及和阿联酋，杨剑副院长率团参加了上海市与布拉迪斯拉发州结好十五周年庆祝活动，发挥了智库协助外交的职能。在相关课题研究方面，上海市社联发布关于上海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖名单的公示，国研院 6 位专家的 6 项成果获奖，获得了良好的社会反响。

问题 5：您觉得国研院所开展的学术交流活动有哪些地方做得还有待改进？您有哪些意见和建议？

目前，国研院的相关人员研究水平高、业务能力强，但主要集中在政治学研究方面，研究方向较为受限。我们认为现阶段主要是要建立完善培养学术领军人才的机制，培养一批拥有金融、语言、法律、政治等专业知识兼通的人才，进一步拓宽研究方向、加强研究深度，从而为后续学术交流活动、外事外交工作等贡献力量，也为智库的良好运作、向好发展储备能量。

附件四：社会调查问卷样卷

2018 年上海市国际问题研究院学术交流工作项目

绩效评价调查问卷

尊敬的先生/女士：

您好！为加强和规范上海市财政部门的预算管理工作，合理配置公共资源，促进公共资金对上海在对外交流等方面的引导和推动作用。受上海国际问题研究院的委托，上海立信资产评估有限公司在上海市财政局的监督管理下，承担了上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费绩效评价工作。为获取相关资料，特开展本次调查，以了解专项资金绩效，切实让公众及企业受益。问卷采用不记名方式，请根据您的个人真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

上海立信资产评估有限公司

2019 年 6 月

- 1、 您对国研院所开展的学术交流工作的总体满意度评价：
A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 2、 您对国研院开展外事接待工作所取得的成绩总体评价：
A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 3、 您对国研院举办国际国内研讨会所取得的成绩总体评价：
A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 4、 您对国研院组团进行学术访问工作所取得的成绩总体评价：
A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意

- 5、您对国研院互派访问学者工作所取得的成绩总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 6、您对国研院所撰写的专著总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 7、您对国研院所撰写的论文总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 8、您对国研院内参与政策建议制定情况的总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 9、您对国研院所开展的学术交流工作是否能够促进国家对外关系战略和政策发展的总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 10、您对国研院所开展的学术交流工作是否能够为上海地区经济社会发展提供政策性建议的总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 11、您对国研院所开展的学术交流工作是否能够促进国家及上海地区对外关系的舆论传播及公共教育的总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 12、您对国研院所开展的学术交流工作是否能够为上海地区经济社会发展提供政策性建议的总体评价：
- A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意
- 13、您对国研院所开展的学术交流工作是否能够促进国际关系相关学术成果及理论创新的总体评价：

A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意

14、您对国研院所开展的学术交流工作是否能够促进国家和上海地区对外关系人才的培养的总体评价：

A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意

附件四：绩效评价工作底稿

A11. 战略目标适应性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目与国研院部门战略目标是否匹配。
指标权重	指标权重：2
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：适应
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 匹配，得满分；不匹配，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>上海国际问题研究院前身是创建于 1960 年的上海国际问题研究所，现隶属于上海市人民政府，是研究国际政治、经济、安全战略及我国对外关系的综合性研究机构。国研院的宗旨和任务是为我国和上海市的现代化建设、对外开放和经济发展服务，侧重大国关系和周边环境问题的研究。在国际关系理论研究和国际形势动态研究的基础上，就当代国际政治、经济以及安全领域的重大问题进行综合性的中、长期研究，以研究报告、专项课题等形式向有</p>

关政府部门和机构提供咨询服务，以期刊杂志等形式为社会和公众普及国际交流的相关动态。

学术交流工作旨在通过开展学术交流活动、召开国际国内学术会议等活动，加强同国内研究机构和专家学者的交流合作，使得国研院在解决中国和平发展新局面下外交所面临的新问题新挑战时，能提出创新思路以及具有前瞻性的咨询报告，同时努力探索服务上海城市发展新路径、增强我国外交思想的外宣水平。

指标得分：2

A12. 立项依据充分性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目是否符合相关发展规划和政府决策。
指标权重	指标权重：2
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：充分
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 符合，得满分；不符合，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>国研院的主要目标和任务是从战略和政策角度对当代国际政治、经济和安全问题及中国的对外关系进行跨学科研究，为中国的对外政策和上海的经济社会发展建言献策。学术交流项目通过举</p>

办国际国内学术研讨会、参加国内外会议、与国际知名智库互派访问学者等，加强与国内外智库和相关研究的沟通合作、增强国研院相关人员对于国际问题的理解、对外宣传我国新时代外交思想、提高公众对当今世界的发展趋势和重大热点问题的理解程度。由此看来，学术交流工作是支撑国研院工作必不可少的环节。

指标得分：2

A13.项目立项规范性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：规范
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 是，得满分；否，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 国研院学术交流工作经费为经常性项目。根据调研，国研院每年能够按照相关要求将项目列入部门预算，向财政申报项目当年的预算及绩效目标，项目立项规范合理。
	指标得分：3

A21.绩效目标合理性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目设定的绩效目标是否依据充分，反映预期产出和效果。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：合理
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：是，得满分；否，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>项目总目标是以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，加强与国内外智库的交流，提高上海国研院在学术界的知名度和影响力，不断提升国研院服务决策咨询能力，不断提高为国家总体外交和上海对外发展战略服务水平，将上海国研院建设成一流的综合性国际级智库。2018 年年度绩效目标包括国际国内会议参与次数≥45 次、外事接待活动次数≥300 次、组团学术访问次数≥100 次、互派访问学者次数≥20 次等。总体上，设定的绩效目标依据充分，总体上能够反映预期产出和效果。</p>

指标得分：3

B11.预算执行率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目 2018 年度预算执行的进度。预算执行率=实际支出金额/项目预算金额×100%。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：95%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：预算执行率 95%以上，得满分；低于 95%，每下降 1%扣权重的 3%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>上海国际问题研究院通过申请设立学术交流工作经费，与海内外 100 多家研究机构建立保持沟通合作机制、举办或参加学术研讨会、互派访问学者，借鉴学习国内外一流智库和人才优秀经验，从而更好为中央和上海市政府提供国际事务、中国外交和上海外事方面的咨询。学术交流工作经费申请 2018 年度预算 373 万元，主要用于举办国际国内学术交流会、接待外国访问团组、安排研究骨干进行访问交流等工作。全年合计支出 370.21 万元，预算执行率 99%。</p>

指标得分：4

B21.资金使用情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，用以反应资金使用的安全性和规范性。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：合规
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：合规，得满分；存在一项不合规，扣 1 分，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>在学术交流项目资金使用方面，国研院能够严格按照国家相关法律法规和财务管理制度执行：国研院能够按照市财政局的预算编制规定，每年第四季度着手编制下一年度的经费预算收支草案，经院领导集体审议通过后，按有关程序上报。财务科长负责年度单位预算执行情况的检查和下一年度经费预算的编制。国研院严格按照预算编制的规定，按照“量入为出、统筹兼顾、保证重点、收支平衡”的原则，科学、准确地测定国研院各项收入与支出，做到合理合法。根据财政批准的事业单位年度预算，在预算指标内严</p>

格控制各项支出，财务科负责国研院预算内外各项收支的统一核算，并对支出实行监督、管理。

国研院的支出必须按照预算和事业单位经费列报口径及支出标准等规定列支。专项经费专款专用。财务科应定期分析国研院全部经费使用情况，并及时上报院领导。所有经费支出报销的原始单据必须合法有效，要求做到内容完整、填写规范、大小写金额相符、不得任意涂改等。财务科应指定专门人员先对原始凭证的合法性、完整性等内容进行审核，再由经办人员按国研院的审核、审批权限批准后报销。项目组并未发现截留、挤占、挪用等违规情况。

指标得分：3

B22.财务管理制度健全性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察国研院财务制度是否健全、完善、有效。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：健全
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	<p>指标评分细则：“a.是否已制定或具有相应的财务管理办法；</p> <p>b.项目财务管理办法是否符合相关财务会计制度的规定；</p> <p>c.是否存在需要完善的风险控制环节。</p> <p>符合所有条件，得满分；一项不符合，扣 1 分，扣完为止。”</p>
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>通过现场调研，国研院认真贯彻执行《中华人民共和国会计法》、《事业单位会计制度》和《企业会计制度》等相关法律法规。同时为规范会计核算行为，保证财务管理工作依法有序进行，确保各项资金正常运转及合理使用，国研院结合业务要求制定了财务会计相关管理办法，包括：会计人员岗位责任制度、日常经费管理</p>

办法、科研活动经费管理办法（包括会议经费、外事接待、外埠会议等）、课题经费管理办法（包括院课题以及外部申请、委托课题）、人才基金管理办法（包括人才引进、骨干培训、科研津贴、学术成果评奖等）、票据管理办法及会计档案管理办法。

为进一步完善国研院科研外事活动制度化建设，国研院制定了《上海国际问题研究院科研外事活动经费管理办法》，明确了外事接待，国内、国际学术研讨会，外埠出差费用及组团出访以及参加国外研讨会等费用的详细分配。例如，外事接待中宴请标准控制在每人每次 300 元以内，接待用工作餐控制在每人每次 80 元以内（特殊情况另行处理）；国内、国际学术研讨会中，会议期间的宴请标准控制在每人每次 300 元以内，工作餐控制在每人每次 200 元以内（特殊情况另行处理）。出国经费参照财政部外交部印发的《临时出国人员费用开支标准和管理办法》。

此外，国研院还参照国家有关规定，制定了《上海国际问题研究院因公国内和市内出差报销规定（试行）》，规定费用超出国家规定者由院长基金予以补贴。国研院人员国内和市内公务出差报销实行分级审批和主管院领导集体负责制。国研院人员因公需要国内出差者应先从内网填写国内出差申请登记表，经内网流转，手续齐全后方可报销。凡院自筹资金承担的组团出访活动或出国参加研讨会，由该团负责经费的同志认真编制出访计划，按实填写出访预算，通过院审批程序后交财务科，项目财务管理较为完善。

指标得分：3

B23.财务管理有效性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察资金拨付是否具有完整的审批程序和手续，是否符合相关制度规定。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：有效
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：资金拨付申请、审批手续完整，得满分；存在一例手续不完整，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据现场调研，项目资金拨付申请、审批手续完整，未见不符合规定的情况。
	指标得分：3

B24.会计信息质量工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察项目单位会计记录是否真实、完整、及时。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：会计记录真实、完整、及时，得满分；一项不满足，扣 1 分，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据现场调研，未见上海国际问题研究院相关会计记录出现不真实、不完整、不及时等情况。
	指标得分：3

B31.项目管理制度健全性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察国研院保障项目顺利实施采取的监管措施是否明确，是否存在需要完善的风险控制环节。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：健全
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 监管措施明确、完善，得满分；每存在一项需要完善的风险控制点，扣权重的 30%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>目前国研院与学术交流项目有关的制度包括《上海国际问题研究院科研考核办法》、《上海国际问题研究院人事管理制度》、《上海国际问题研究院科研考核奖励标准》、《上海国际问题研究院应用创新型课题管理办法（试行稿）》、《上海国际问题研究院统筹课题管理规定》、《上海国际问题研究院科研课题奖励办法（试行稿）》、《关于上报中央办公厅等内参报告的管理与奖励规定（试行）》、《关于提高上海国际问题研究院青年研究人员科研能力的若</p>

干意见》、《上海国际问题研究院社科评奖配套奖励方案》、《上海国际问题研究院因公出国（境）管理规定》、《关于购买公务机票的管理细则》等。上述制度均按照国家相关法律法规及国研院的实际情况设计，制度内容清晰明确、操作性强，对于项目的合规有序开展具有重要的约束意义。但同时发现在人员培训，外事接待，国内、国际学术研讨会，外埠出差费用及组团出访以及参加国外研讨会等方面，仅有相关财务规定，并未明确业务申请审批流程及相关人员责任权利等。

指标得分：2.8

B32.项目管理制度执行情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察国研院制订的项目管理制度是否有效执行。
指标权重	指标权重：5
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：有效执行，得满分；部分执行，得权重的 60%；未执行，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>经调研，上海国际问题研究院学术交流项目严格按照《上海国际问题研究院科研考核办法》、《上海国际问题研究院人事管理制度》、《上海国际问题研究院科研考核奖励标准》、《上海国际问题研究院应用创新型课题管理办法（试行稿）》、《上海国际问题研究院统筹课题管理规定》、《上海国际问题研究院科研课题奖励办法（试行稿）》、《关于上报中央办公厅等内参报告的管理与奖励规定（试行）》、《关于提高上海国际问题研究院青年研究人员科研能力的若干意见》、《上海国际问题研究院社科评奖配套奖励方案》、《上海国</p>

	际问题研究院因公出国（境）管理规定》、《关于购买公务机票的管理细则》等相关规定执行，并且在院内办公自动化系统管理软件上进行操。项目执行能够贯彻落实各项制度。
	指标得分：5

C11.国际国内会议计划完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流年度工作计划中需参与的国际国内会议是否完成。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；一次国际会议未完成，扣权重的 15%；一次国家级会议未完成，扣权重的 10%；一次省级会议未完成，扣权重的 5%；扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 上海国际问题研究院通过定期举办国际国内学术交流会为国家对外关系战略和政策提供相关的咨询报告，撰写内部报告、论

文、著作。根据国研院 2018 年工作计划，国研院计划召开参加共 23 次各类国际国内会议，其中包括国际会议 16 次，国内会议 7 次。会议包括世界城市日研讨会、一带一路倡议与中拉经济合作、第二届 SIIS-INSS 战略对话、第二届上海中东学会年会、第三届“处于战略十字路口的中东”、第五届国际安全论坛暨年终编委会、上海国研杯、可持续发展基础设施和 G20 领导力会议、全球经济治理会议、世界格局与两岸关系会议、香港政治发展及香港与内地关系会议、新时期一国两制的发展及台港澳形势会议、中国参与全球治理：外交事件与理论总结、中国外交风险预警会议、中韩海洋和北极合作研讨会、中美经济对话会议、中美网络安全研究会议和周边海区形势与中国海洋战略发展研讨会。会议清单详见附件二。总体上，全年国际国内会议计划完成情况良好，但会议的召开与取消受世界国际形势的影响较大，受非主观因素影响，实际参加召开会议与原计划有所偏差。

指标得分：3.4

C12.外事接待活动计划完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流年度工作计划中预计接待来访团组是否完成。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 10%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>作为国内研究外交政策重要智库和上海对外开放重要窗口，上海国际问题研究院将外事工作与科研紧密结合在一起，积极开展二轨交流，为外国政要和官员访沪提供交流平台，以帮助他们更好地了解中国和上海的情况。同时了解国外的时事动态，从而更好为中国和上海外交服务。2018 年共有 222 批次团组 1080 人来访上海国际问题研究院，未达计划的 300 批次。外事接待清单详见附件三。</p>
	指标得分：3.52

C13.组团学术访问计划完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流年度工作计划中组团学术访问计划是否完成。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 10%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>上海国际问题研究院认真贯彻落实“请进来，走出去”精神，积极承担外交任务，以出访和接受海外访问学者等多种渠道加强和拓展对外交流和宣传渠道。一方面，加深国外学者对上海、中国的了解和认识；另外一方面，加强国内学者对于国外的了解和认识。2018 年，上海国际问题研究院在学术交流工作项目经费的支持下，共派出 98 个学术交流团出国访问，共计 138 人次。</p>
	指标得分：4

C14.互派访问学者计划完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流年度工作计划中互派访问学者计划是否完成。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 10%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>为建设成国内外问题研究相结合、教学与科研相结合的综合性国际先进智库，上海国际问题研究院定期与国内外学术机构互派访问学者进行学术培训，培养中青年学者，提高学者学术研究水平。经统计，2018 年上海国际问题研究院共接待访问学者 6 人次，包括中国极地研究中心、拉脱维亚议会、新德里发展中国家资讯系统研究中心等单位的学者。</p>
	指标得分：2

C15.政策咨询完成情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察国研院年度内收到的政策咨询是否完成。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 20%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p style="text-align: center;">上海国际问题研究院立足本职工作，将为中央和上海更好提供高质量的政策咨询服务作为不断进步的动力。</p> <p>2018 年上海国际问题研究院共完成内参 212 篇(包括一带一路相关内容)，， 35 篇内参得到上级领导批示，批示率 17%，批示率高于行业平均标准，同时，多份内参获得外交部条法司、上海市人民政府等部门的感谢函。</p>
	指标得分：4

C16.学术交流工作完成及时性工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流年度工作计划中各项交流工作是否及时按计划完成。
指标权重	指标权重：5
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 全部及时完成，得满分；一件未及时完成，扣权重的 10%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 2018 年上海国际问题研究院负责组织、主持、参与的国内外会议、研讨会，互派访问学者学者等各项工作均按时完成，未发现拖延、完成不及时的情况。
	指标得分：5

C17.计划外学术交流完成情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察未在学术交流年度工作计划中安排的交流工作是否按要求完成。
指标权重	指标权重：5
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 全部完成，得满分；一次未完成，扣权重的 20%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 2018 年上海国际问题研究院延续以往优良的工作作风，认真完成学术交流经费支持的各项工作，同时外事接待、政策咨询等工作超计划完成，计划学术交流工作完成情况良好。
	指标得分：5

C21.内参发表完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流工作完成后预期发表的内参是否全部完成。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；每少一篇，扣权重的 5%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>2018 年上海国际问题研究院围绕中国北极政策、中东形势、中阿合作、“一带一路”建设、中日关系、中国进口博览会、2018 年营商环境、叙利亚问题的出路前景等研究领域和社会关注的重大热点问题开展相关研究和学术交流，并形成内参，为中央和上海市委市政府提供了高质量的内参和调研报告，上级领导批示率和感谢率在同类智库中名列前茅。据统计，2018 年上海国际问题研究院共完成 202 篇内参，相较 2017 年（完成 185 篇），完成量增加 17 篇，增长率 9%。2018 年绩效目标为内参政策篇数达到 10 篇，远超过计划完成。</p>

指标得分：3

C22.期刊论文发表完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流工作完成后预期发表的期刊论文是否全部完成。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；每少一篇，扣权重的 10%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>期刊论文方面，2018 年上海国际问题研究院共完成发表期刊论文 70 篇，论文研究方向包括南海问题、中国特色外交理论、网络安全、G20 研究、中美新型大国关系、上合组织、金砖五国、亚洲投资银行和亚洲太平洋经济合作组织 APEC 等，涵盖面广，涉及主题丰富。相较于 2017 年（发表完成 66 篇），论文发表完成篇数增加 4 篇，增长率 6%。另外，2018 年绩效目标期刊论文数量达到 30 篇，超计划完成。</p>
	指标得分：3

C23.专著出版完成率工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流工作完成后预期出版的专著是否全部完成。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：100%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：全部完成，得满分；每少一本，扣权重的 20%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 在学术交流经费支持的基础上，2018 年上海国际问题研究院共出版专著 2 部，相较于 2017 年（专著出版 4 部），专著出版完成少 2 部，出版完成率下降 40%。
	指标得分：1.8

C24.促进国家对外关系战略和政策研究情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流工作完成后是否可以促进国家对外关系战略和政策研究。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：根据问卷汇总得分，有效促进，得 100%；基本有效，得 80%；效果一般，得 60%；没有效果，得 0%。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>2018 年，上海国际问题研究院在党中央、市委市政府的坚强领导下，在市外办的直接指导下，深入学习党的十九大、十九届三中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，贯彻落实《关于加强中国特色新型智库建设的意见》，以习近平外交思想为指引，以服务党和政府决策为宗旨，以政策咨询为方向，取得了一定的工作成绩。其中，国研院组织力量积极承担国家重大外交外事任务的学术外交活动，发挥智库宣传中国外交思想和政策理念的独特作用。比如一是受外交部委托，国研院举办了“叙利亚问题的出路与前</p>

景”国际研讨会。这是国内首次举办关于叙利亚问题的国际学术研讨会，包括中国叙利亚问题特使解晓岩在内的各国叙利亚问题特使以及中东问题专家在会上展开了深入探讨。此次研讨会既是为各方凝聚共识的积极探索，也是推动叙利亚问题政治解决启智献策的实务举措，对于进一步彰显我负责任大国形象，在叙问题政治解决进程中发出中国声音、贡献中国智慧具有重要意义。研讨会吸引了国内外诸多媒体关注，得到了外交部的充分肯定。二是国研院配合中央和上海市政府，积极服务进博会，在服务进博的同时，推动智库能力建设和国际化水平再上新台阶。在进博会召开 4 个月前，国研院组织了关于进博会的调研工作，召开了 4 场进博会主题研讨会；相关研究人员深入虹梅街道，为基层公众宣传进博会。2018 年 11 月 6 日，国研院在进博会现场举办了“世界经济再平衡：中国的角色与作用”研讨会，会议邀请到法国前总理拉法兰等重量级嘉宾，共同就全球经济治理的前沿问题进行了讨论，进一步宣传了进博会所倡导的开放、合作、共赢的理念。同时国研院承担的年度课题《用好中国国际进口博览会机遇 宣示中国外交理念》被外交部评为“优秀”。国研院在进博会的各项工作得到了中央和上海市政府的高度评价。调查问卷显示，本项问题汇总得分结果为有效。

指标得分：4

C25.促进国家对外关系人才培养情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流工作是否可以促进国家对外关系人才培养。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：根据问卷汇总得分，有效促进，得 100%；基本有效，得 80%；效果一般，得 60%；没有效果，得 0%。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>国研院人才培养体现在科研成果与交流学习两个方面。一是科研成果丰硕。2018 年国研院共承担 67 项课题，其中国家社科基金 7 项，市社科规划 2 项，中央部委委托 23 项，上海市委市政府部门委托 5 项，其他机构/企业委托 5 项，境外机构/企业 7 项，院应用创新课题 16 项。院研究人员共出版专著 4 部，在重要学术刊物发表论文共 32 篇，其中包括 22.32 篇 CSSCI 期刊论文，被《人大复印资料》转载文章 11.33 篇，被《中国社会科学文摘》主要内容转载文章 2 篇，在境外刊物发表论文 3 篇。国研院 6 位专</p>

家的 6 项成果获海市第十四届哲学社会科学优秀成果奖。二是学术交流学习。通过定期与国内外学术机构互派访问学者进行学术培训，培养中青年学者，以将上海国际问题研究院建设为国内外问题研究相结合、教学与科研相结合的综合性和国际先进智库。2018 年将接待访问学者 6 人，包括来自中国极地研究中心、拉脱维亚议会、印度、秘鲁等地的学者专家。调研问卷显示，本项问题汇总得分结果为基本有效。

指标得分：3.2

C26.提升国家对外关系舆论传播水平工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察学术交流工作是否可以提升国家对外关系舆论传播水平。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：根据问卷汇总得分，有效提升，得 100%；基本有效，得 80%；效果一般，得 60%；没有效果，得 0%。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>2018 年上海国际问题研究院围绕世界银行与中高收入国家合作、叙利亚问题的出路前景、北太平洋北极研究共同体、上海进博会、世界格局与两岸关系、香港政治发展及香港与内地关系、中国参与全球治理等主题，开展了相关学术研讨会和调研工作。同时，针对一些热点和重点问题开展深入研究，形成内参报告，供中央和上海市政府参考审阅，得到了中央和上海市政府的高度评价。国研院还积极拓展新渠道宣传方式，利用微信公众号向民众宣传最新研究热点和成果，不断发挥智库在对外宣传和舆论引领方面的独</p>

	特作用。调研显示，本项问题汇总得分结果为基本有。
	指标得分：3.2

C27.政策使用对象满意度工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察政策使用对象对学术交流工作的满意程度。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：90%
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：满意度 90%以上，得满分；每下降 1%，扣权重的 3%，扣完为止。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>2018 年上海国际问题研究院与中国极地研究中心、国际海洋局极地考察办公室、外交部条法司、上海市港澳办、上海外办综合处、上海市政协、上海外办欧非处、上海市友协日本处、外交部政策司、德国艾伯特基金会上海办公室等单位开展了友好合作，并成为相关领导到上海调研的重要基地。通过调研，了解到大部分服务对象对于国研院的工作较为满意，最终认为服务对象满意度的业绩值为 85%。</p>
	指标得分：3.4

C31. 智库影响力排名情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察国研院 2018 年度在国际智库影响力中的排名情况。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：前五十
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则： 进入全球百强智库前五十，得满分；进入前八十，得权重的 80%； 进入前 100，得权重的 60%；其余排名，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	指标评分计算过程及依据： 根据《全球智库报告 2018》，全球顶级智库综合榜单共有 177 家智库入围，中国 8 家智库入选全球百强智库榜单，其中上海国际问题研究院位列第 96 名。同时在中印日韩地区顶级智库榜单中位列第 36 名。
	指标得分：1.8

C32. 政府部门对外事工作的评价情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察政府部门对国研院 2018 年度外事工作的评价情况。
指标权重	指标权重：4
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：评价良好，得满分；评价一般，得权重的 60%；有所批评，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>2018 年上海国际问题研究院认真贯彻落实学术交流工作经费支持的各项工作。与阿根廷、智利等拉美地区，埃及、南非等非洲地区，澳大利亚、新西兰等地区，俄罗斯、乌兹别克斯坦等起区，挪威等东欧地区，研究院及智库开展了广泛深入交流，将外事工作与科研紧密结合在一起，积极拓展对外交流和宣传，提高智库影响力。2018 年共有 307 批次团组 2946 人来访上海国际问题研究院，超出计划的 300 批次，大大推动了国研院的国际学术合作水平，拓展了国际交流网络。同时，国研院通过定期举办国际国内学</p>

术交流会为国家对外关系战略和政策提供相关的咨询报告，撰写内部报告、论文、著作。2018 年国研院计划召开参加共 23 次各类国际国内会议，其中包括国际会议 16 次，国内会议 7 次。会议包括世界城市日研讨会、一带一路倡议与中拉经济合作、可持续发展基础设施和 G20 领导力会议、全球经济治理会议、世界格局与两岸关系会议、香港政治发展及香港与内地关系会议、新时期一国两制的发展及台港澳形势会议、中国参与全球治理：外交事件与理论总结、中国外交风险预警会议、中韩海洋和北极合作研讨会、中美经济对话会议、中美网络安全研究会议和周边海区形势与中国海洋战略发展等问题。

指标得分：4

C33. 社交媒体评价情况工作底稿	
项目名称：上海国际问题研究院 2018 年度学术交流工作经费	
项目单位：上海国际问题研究院	
指标解释	考察社交媒体对国研院 2018 年度学术交流工作的评价情况。
指标权重	指标权重：3
	指标权重设定方式：德尔菲法、层次分析法
评价标准	指标标杆值：良好
	指标标杆值依据：法定标准/行业标准/计划标准/其他
	指标评分细则：评价良好，得满分；评价一般，得权重的 60%；有所批评，不得分。
数据来源	政府文件、相关文件资料
评价结果	<p>指标评分计算过程及依据：</p> <p>2018 年上海国际问题研究院以习近平外交思想为指引，以服务党和政府决策为宗旨，以政策咨询为方向，围绕国家总体外交和上海经济社会转型发展大局，积极探索研究国际变化形势，主动承担中央和上海市委委托的相关课题，同时提供大量高质量的政策咨询和建议。通过调研，社交媒体对于国研院 2018 年度学术交流工作的评价良好。</p>
	指标得分：3

