

项目绩效自我评价			
项目名称：	院区道路、场地修缮工程	预算单位：	上海市黄山干部疗养院
具体实施处（科室）：	总务科	是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	2,704,319.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	2,147,206.00	预算执行率（%）：	79.00%
项目年度总目标：	一、产出目标：项目投入维修资金270.43万元，维修改造后，改变路面陈旧不平、部分路基松动、雨天积水晴天起砂的现象，为今后架空电线入地创造好了条件，最终为我院接待服务对象提供一个整洁美观、安全舒适、自然和谐的休闲活动场所，提升我院的服务质量。二、效果目标：项目实施完成后，院区内道路平整规范，视觉效果得到改善，环境更自然和谐，疗休养团队在院内的休闲活动更安全舒适。三、影响力目标：项目完成后，院内道路、场地的外观会明显改善，使整洁美观的道路与周边秀丽的自然环境相协调，不仅能提升我院院区内行人活动行走及车辆行驶过程中的舒适性，还能一定程度上消除道路破损、不平带来的安全隐患，对上海市黄山干部疗养院形象有整体提升。		
自评时间：	2020-03-18		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	项目通过竞争性磋商确定由上海申浦建筑安装有限公司负责项目实施所需材料的采购，设施设备、用具的准备及修缮工作，并由上海海龙工程技术发展有限公司作为项目监理单位对项目进行现场管理，项目申请投入资金270.43万元，截至目前本项目处于最终审价阶段，预算未能按照预定的目标执行完毕。院内各类场地和道路总体建于上世纪80年代，至今三十余年，路面破损，部分路基松动，总体路面陈旧、不平整、表面有起砂，雨天有积水现象，极大影响院区内服务对象的休闲活动，也对院区内行人行走及车辆行驶造成一定的安全隐患。经过院区场地、道路修缮后，院区整体道路宽敞平整，有明确的人行道路与车行道，极大地保障了服务对象日常出行的安全，并借此道路的修缮，将原有杂乱电线进行了下地工程，美观了院内环境，为服务对象提供一个安全、舒适、美观的疗休养环境。		
主要问题：	一、项目前期调研不足，项目施工过程中采购不到道路修缮所需要的彩色沥青，一定程度上影响了工程进度。二、由于单位疗休养业务接待的工作需要，大面积施工时间选择在年末接待淡季，此时正值秋冬季节，山区早晚温度低，沥青由于温度低而无法铺设，导致了每天施工时间变短，一定程度上影响了工程进度。		
改进措施：	一、向上级单位提出更换施工材料的申请，使用黑色沥青代替彩色沥青，使用油漆划分人行道和车行道。二、对一小部分不影响服务对象日常活动的地方先进行施工。三、在保证质量的前提下加快工程进度，减少因施工时间缩短带来的工期延后。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	7	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	6	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的	4	4	

		措施。			
产出目标 (34分)	数量		10	10	
	质量达标率		14	13	
	时效		10	8	
效果目标 (15分)	场所安全性提升度		10	10	
	场所舒适性提升度		5	5	
影响力目标 (15分)	人员到位率		5	5	
	整体形象提升度		10	9	
合计			100	93	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。