
2018 年智慧微菜场建设

项目绩效评价报告

项目名称：智慧微菜场建设项目

项目单位：上海市商务委员会

主管部门：上海市商务委员会

委托单位：上海市商务委员会

评价机构：上海名泰投资管理咨询有限公司

二〇一九年六月

目 录

摘要.....	1
2018 年智慧微菜场建设项目绩效评价报告	5
一、项目基本情况.....	5
(一) 项目概况	5
1. 项目立项背景和目的.....	5
2. 项目预算资金来源及使用情况.....	7
3. 项目实施情况.....	11
4. 项目的组织及管理.....	11
(二) 项目绩效目标	12
1. 项目总目标.....	13
2. 项目阶段性.....	13
二、绩效评价工作情况.....	14
(一) 绩效评价目的	14
(二) 评价方案制定过程	14
(三) 绩效评价框架	15
(四) 数据收集方法及过程	16
(五) 绩效评价实施过程	16
三、评价结论及绩效分析.....	17
(一) 评价结论	17
(二) 具体绩效分析	27
四、主要经验及做法、存在的问题和建议.....	34
(一) 主要经验及做法	34
(二) 项目存在的问题	35
(三) 建议及改进举措	35
五、其他需说明的问题.....	36
附件 1: 绩效目标申报表	37
附件 2: 新建 500 家社区智慧微菜场名单	39
附件 3: 访谈情况汇总分析报告	52
附件 4: 问卷调查汇总报告	59

摘要

● 概述

为加强预算支出的管理工作，衡量财政资金使用效益，合理配置公共资源，发挥公共资金的引导和促进作用，进而促进社会经济更好更快发展，受上海市商务委员会的委托，上海名泰投资管理咨询有限公司对 2018 年市政府实项目——新建 500 家社区智慧微菜场项目进行绩效评价。

根据《上海市人民政府办公厅关于印发〈2018 年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事〉的通知》（沪府办发〔2018〕2 号）的文件精神，“新建 500 家社区智慧微菜场”列入 2018 年市政府实项目，重点支持一批以食行生鲜为代表的新业态零售企业在本市大居和配套薄弱的社区新建 500 家社区智慧微菜场。

2018 年，按照市委、市政府关于本市“菜篮子工程”建设的总体部署，市商务委以市政府实项目为抓手，将人口导入量大、密集程度高的大型居住社区以及老旧、新建小区等薄弱区域作为本市社区智慧微菜场建设的重点，努力将社区智慧微菜场建设打造成惠及百姓、便民优惠、促进发展的民心工程。在市区两级商务主管部门的共同努力下，全市全年新建 575 家社区智慧微菜场，提前超额完成实项目建设任务，截止 2018 年 12 月 31 日，全市已建成社区智慧微菜场 1998 家，服务近 100 万户家庭，成为了本市标准化菜市场的有力补充，实现了“菜篮子工程”建设向社区“最后一公里”的延伸。因此，推进本市社区智慧微菜场建设，对促进“互联网+菜篮子”新模式创新发展，加快传统菜市场转型升级，推进本市农产品流通领域供给侧结构

性改革，保障“菜篮子”量足价稳、优质安全、便民优惠具有重要的现实意义。

同时，根据《市商务委 市财政局关于加强 2018 年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行〔2018〕154 号）有关规定，“新建 500 家社区智慧微菜场”建设项目所需经费主要用于支持 2018 年本市大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域、以及楼宇、食堂等固定场所新建的社区智慧微菜场建设管理，包括其专用设备购置、安装调试、信息系统软件开发、集成升级等费用。2018 年市政府实事项项目新建 500 家社区智慧微菜场建设项目预算资金为 400 万元（纳入上海市商务委员会部门预算），实际使用资金为 397.6 万元，预算执行率为 99.4%。

● 评价结论和绩效分析

2018 年市政府实事项项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目总体组织规范，项目目标完成情况总体良好，资金使用效果良好，圆满实现了预期目标，但项目也存在绩效目标设置不够精细、宣传推广力度有待提高等问题。评价工作小组根据评价工作方案中确定的评价指标、评价标准和评价方法，结合项目的特性，经过数据采集、问卷调查、访谈，对项目进行了公正、客观地独立评价。对 2018 年市政府实事项项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目绩效进行客观评价，项目综合得分为 95.42 分，绩效评级为“优”。其中项目决策类指标权重 15 分，得分 13 分；项目管理类指标权重 30 分，得分 30 分；项目绩效类指标权重 55 分，得分 52.42 分。

“新建 500 家社区智慧微菜场”列入 2018 年市政府实事项项目，各区商务主管部门和相关企业积极参与，重点在本市大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域的规划布点社区智慧微菜场建设，为社区

居民提供便捷、平价、安全的“家门口”买菜服务，成为了传统菜市场的有效补充。截止 10 月 31 日，全市新建 575 家社区智慧微菜场，为计划的 115%，提前超额完成年度目标。各区按年初分配计划落实建设任务，从布点设置、运营模式、经营品类、包装标识、追溯完备、基地对接、价格合理、品牌入驻、供应链完善、管理制度等 10 个方面提出社区智慧微菜场建设要求。截止 2018 年 12 月 31 日，1998 家社区智慧微菜场基本覆盖全市，运营以来市民普遍反响较好，并形成食行生鲜、强丰、易小鲜等著名社区智慧微菜场品牌。

● 经验教训和建议

（一）主要经验及做法

1、建立企业联络员及月报制度

市商务委、各区商务主管部门对建设项目进行动态跟踪，建立区、企业项目联络员与月报制度，召开季度专题推进会，及时掌握项目动态信息，汇总建设过程中产生的难点并协助解决，加快施工进度，并定期向市重大办汇报项目进展情况。

2、开展专题调研

市商务委以大调研工作为抓手，认真开展本市社区智慧微菜场“互联网+菜篮子”课题专项调研工作，总结推广长宁区、普陀区等社区智慧微菜场建设的优秀做法，编制发放“社区智慧微菜场消费者线上调查问卷”，开展社区智慧微菜场建设企业价格采集对标，在深度了解社区智慧微菜场消费需求和建设盲点的基础上，进一步细化落实各区保供稳价职责。

（二）存在的问题

1、绩效目标的制定不够明确

项目单位对项目开展前期编制预算时，项目的绩效目标制定不明

确，总体目标细化程度不足，不利于项目实施做出全面的评价，一定程度上影响项目实施过程中发挥的作用。

2、宣传力度有待提高

根据调研，项目知晓度、购物体验度、社区居民满意度均未超过90%，反映出项目在宣传力度，推广力度上尚有欠缺。

（三）建议及改进举措

1、依据项目实施内容、细化绩效目标

建议项目单位可根据项目的立项内容及批复结合项目的实际情况及需要，在编制年度预算时明确项目具体目标，并参考国家、行业等适合的标准，进一步细化、量化项目绩效目标。

2、加大舆论宣传、推广力度

建议项目单位组织开展现场宣传活动，推动更丰富、更平价、更安全的优质扶贫菜进驻社区智慧微菜场、走上市民餐桌。同时，向市民展示项目建设成果，提升社会影响力和公众关注度，营造全社会关心、支持、参与社区智慧微菜场建设的良好氛围，扩大市政府实事项目的受益面和知晓度。

2018 年市政府实项目--新建 500 家社区智慧微菜场建设项目

绩效评价报告

为加强预算支出的管理工作，衡量财政资金使用效益，合理配置公共资源，发挥公共资金的引导和促进作用，进而促进社会经济更好更快发展，受上海市商务委员会（以下简称“市商委”）的委托，上海名泰投资管理咨询有限公司（以下简称“评价机构”）承担 2018 年市政府实项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目（以下简称“本项目”）进行绩效评价。

评价机构按照上海市财政局《上海市预算绩效管理实施办法》（沪财绩〔2014〕22 号）的要求，经过合规性检查、数据采集、访谈等必要的评价程序，采用绩效分析和统计方法，在梳理、分析评价数据资料的基础上，形成本评价报告。

一、项目基本情况

（一）项目概况

1. 项目立项背景和目的

（1）立项背景

近年来，根据市委、市政府关于本市“菜篮子工程”建设的总体部署，市商委积极推进本市社区智慧微菜场建设管理工作，在各区商务主管部门的共同努力下，社区智慧微菜场已基本覆盖全市，服务近 100 万户家庭，成为本市标准化菜市场的有力补充，实现“菜篮子工程”建设向社区“最后一公里”的延伸。因此，推进本市社区智慧微菜场建设，对促进“互联网+菜篮子”新模式创新发展，加快传统菜市场转型升级，推进本市农产品流通领域供给侧结构性改革，保障

“菜篮子”量足价稳、优质安全、便民优惠具有重要的现实意义。

根据《上海市人民政府办公厅关于印发〈2018 年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事〉的通知》（沪府办发〔2018〕2 号）的文件精神，将“新建 500 家社区智慧微菜场”列入 2018 年市政府实事项目，重点支持一批以食行生鲜为代表的新业态零售企业在本市大居和配套薄弱的社区新建 500 家社区智慧微菜场。建设项目所需经费主要用于支持 2018 年本市大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域、以及楼宇、食堂等固定场所新建的社区智慧微菜场建设管理，包括其专用设备购置、安装调试、信息系统软件开发、集成升级等费用。

2018 年，市商务委将以市政府实事项目为抓手，将人口导入量大、密集程度高的大型居住社区以及老旧薄弱区域等作为本市社区智慧微菜场建设的重点，真正将社区智慧微菜场建设打造成惠及百姓、便民优惠、促进发展的民心工程。

（2）立项目的

旨在通过网订柜取、自助售菜等渠道，通过线上订购、线下社区职能冷柜自提的生鲜零售新业态模式，有效弥补本市大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域菜市场缺口，为社区居民提供“家门口”买菜服务，满足市民日常生鲜主副食品消费需求，不断提升市民生活便利化水平。

（3）立项依据

市商委是本项目的执行部门，严格贯彻执行国家和本市有关的法律、法规、方针、政策，所需费用由地方财政全额拨款支持。项目实施具体依据有：

上海市人民政府办公厅关于印发《2018 年市政府要完成的与人民

生活密切相关的实事》的通知（沪府发[2018]2号）；

市商务委关于印发《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行2018[40]号）；

《市商务委 市财政局关于加强2018年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行[2018]154号）；

《市商务委关于进一步加强2018年市政府实项目一新建500家社区智慧微菜场建设工作的通知》（沪商运行[2018]202号）；

《市商务委关于申报2018年市政府实项目新建500家社区自会微菜场建设补贴资金的通知》（沪商运行[2018]304号）；

《市商务委关于商请对2018年市政府实项目新建500家社区智慧微菜场建设项目进行市区两级财力结算的函》（沪商运行[2019]54号）。

2. 项目预算资金来源及使用情况

（1）资金来源及拨付流程

资金来源：新建500家社区智慧微菜场建设项目所需经费主要用于支持2018年本市大型居住社区、新建、老旧小区等薄弱区域、以及楼宇、食堂等固定场所新建的社区智慧微菜场建设管理，包括其专用设备购置、安装调试、信息系统软件开发、集成升级等费用。项目建设预计总投资2500万，以企业投资建设为主，市、区两级财政按照每个点8000元的标准（市、区各承担一半）予以支持，所需资金400万元，通过2018年市商务委部门预算予以安排。区级财政承担部分通过市与区财力结算上缴市级财政。

资金支持重点：2018年新建社区智慧、微菜场须符合如下要求：

1. 本市大型居住社区、新建、老旧小区等薄弱区域，以及楼宇、食堂等固定场所的社区智慧微菜场新建项目；

2. 采用网订柜取或自动售菜机等现场 24 小时自助服务模式运营的社区智慧微菜场新建项目，申报企业在全市布点数量有一定规模，原则上正常运营网点不少于 50 家(含)，具有一定示范效应；

3. 以生鲜主副食品销售为主、品种丰富、价格合理，满足市民日常消费需求；

4. 由企业化运作，具备统一物流配送中心，实现生鲜主副食品包装化、标准化、信息化、品牌化、冷链化供应，具有专业运营团队和管理制度；

5. 实现肉菜等食用农产品二维码信息追溯，保证来源可查、去向可追、责任可究，方便消费者查询，保障食品安全。

承建方选定流程：市商务委根据《2018 年上海社区智慧微菜场建设工作方案》的要求，按照“新建社区智慧微菜场任务分配表”将新建任务分配至各区商务委，由各区商务委按照市商务委《2018 年上海市社区智慧微菜场建设评价指南》的要求，对承建单位上报的申请材料进行评价，并将符合要求的承建方上报市商务委。2018 年 500 家社区智慧微菜场建设项目由上海强丰实业有限公司（以下简称“强丰”）和（上海随易网络有限公司（食行生鲜）以下简称“食行生鲜”）两家企业承建。具体任务分配表见下表：

表 1：2018 年有关区新建社区智慧微菜场任务分配表

序号	区名	数量（家）
1	浦东新区	60
2	徐汇区	20
3	长宁区	25
4	黄浦区	5
5	静安区	15
6	虹口区	20
7	杨浦区	10

8	普陀区	50
9	宝山区	60
10	闵行区	45
11	嘉定区	40
12	松江区	60
13	金山区	30
14	青浦区	45
15	奉贤区	15
合计		500

市级财政补贴资金申报条件:

1. 满足支持重点有关要求的 2018 年社区智慧微菜场新建项目，社会效益好，示范作用强；
2. 经区商务主管部门组织验收合格；
3. 单个社区智慧微菜场建设项目总投资额在 4 万元以上；
4. 未因相同事由享受过市级财政补贴；
5. 申报企业提交的材料必须真实，不可有虚假信息，企业运营不能有严重违法、违规行为，如有违反，取消其申报资格。

资金拨付流程: 2018 年新建 500 家社区智慧微菜场建设经费列入市商务委预算，由市财政局直接拨付。市商务委根据各区上报的项目申请表、验收表、申报企业上报的申请书等材料，对已验收合格的社区智慧微菜场开展专项审计工作，并根据审计结果统计所需支持的款项，上报财政，由财政审批后直接拨付至实施单位。资金拨付流程图详见图 1:

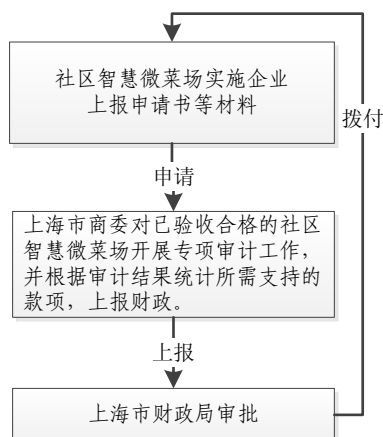


图 1：资金拨付流程

(2) 资金预算及使用情况

2018 年市政府实事项目新建 500 家社区智慧微菜场建设项目预算资金为 400 万元（纳入上海市商务委员会部门预算），实际使用资金为 397.6 万元，预算执行率为 99.4%。使用明细见下表 2：

表 2：2018 年社区智慧微菜场新建项目经费使用表

单位：万元

序号	区名	任务分配表 (家数)	实际完成数量 (家)				完成率	审核后数量 (家)			补贴资金数		
			食行 生鲜	强丰	易小 鲜	合计		食行 生鲜	强丰	小计	食行 生鲜	强丰	小计
1	浦东新区	60	59	1		60	100.00%	59	1	60	47.2	0.8	48
2	徐汇	20	22	5	1	28	140.00%	16	4	20	12.8	3.2	16
3	长宁	25	29	4	1	34	136.00%	22	3	25	17.6	2.4	20
4	黄浦	5	7	1	1	9	180.00%	4	1	5	3.2	0.8	4
5	静安	15	20	3	1	24	160.00%	13	2	15	10.4	1.6	12
6	虹口	20	17		3	20	100.00%	17	0	17	13.6	0	13.6
7	杨浦	10	17	3		20	200.00%	9	1	10	7.2	0.8	8
8	普陀	50	49	1		50	100.00%	49	1	50	39.2	0.8	40
9	宝山	60	71			71	118.33%	60	0	60	48	0	48
10	闵行	45	50	4		54	120.00%	42	3	45	33.6	2.4	36
11	嘉定	40	48			48	120.00%	40	0	40	32	0	32
12	松江	60	60	1		61	101.67%	59	1	60	47.2	0.8	48
13	金山	30		30		30	100.00%		30	30	0	24	24
14	青浦	45	51			51	113.33%	45		45	36	0	36
15	奉贤	15		15		15	100.00%		15	15	0	12	12
合计		500	500	68	7	575	115.00%	435	62	497	348	49.6	397.6

3. 项目实施情况

根据《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的推进阶段要求，4-6月，新建150家社区智慧微菜场；7-9月，新建150家社区智慧微菜场；10-11月，新建200家社区智慧微菜场，并全部完成年度建设任务。

本项目的承建方食行生鲜和强丰两家企业，在市区两级商务主管部门及相关单位的大力支持下，严格按照《2018年上海市社区智慧微菜场建设评价指南》的要求，从布点设置、运营模式、经营品类、包装标识、追溯完备、基地对接、价格合理、品牌入驻、供应链完善、管理制度等10个方面建设。先后在徐汇、长宁、静安、普陀等区组织召开打响“上海购物”品牌的宣传活动，介绍宣传本市外延（扶贫）基地蔬菜直供大型居住社区暨2018年市政府实事项目社区智慧微菜场项目建设情况，深入推进大型居住社区智慧微菜场配套设施建设，补好大居菜市场配套设施短板，并在2018年首家社区智慧微菜场应用本市“菜篮子工程·社区智慧微菜场”统一标识。同时，以国家东西部扶贫协作工作为契机，组织召开“打响上海购物品牌2018年市政府实事项目社区智慧微菜场建设暨精准扶贫‘遵菜进社区’”现场推进会，开展“扶贫菜进社区”“进菜场”等精准扶贫系列活动。10月31日提前超额完成项目建设，完成575家社区智慧微菜场新建任务，为年度计划的115%，并组织开展2018年市政府实事项目社区智慧微菜场建设项目完成仪式。

4. 项目的组织及管理

市商务委：项目的主管部门，负责市政府实事项目建设的计划编制，总体进度协调和全面推进，资金使用规范和相关业务指导。

市财政局：负责资金预算管理，落实市级财政补贴资金，根据预

算安排和工程实施情况拨付资金，会同市商务委监督建设资金使用情况。

各区商务委：根据属地化管理原则，负责辖区内社区智慧微菜场项目的组织推进和建设工作的，细化工作机制，严格预算执行，保证项目实施进度。

（二）项目绩效目标

2018 年新建 500 家社区智慧微菜场项目，商务委在预算申报时设置了绩效目标申报，并按项目计划与绩效目标实施，具体目标如下：

总目标：围绕市 2018 年新建社区智慧微菜场实施方案，从标准体系建设、规划布局引导、安全体系监管、流通环节增效降本等方面统筹规划、分类推进、分步实施，全面推进大居、老旧薄弱区域社区智慧微菜场建设落地，完成 2018 年新建 500 家社区智慧微菜场任务。

年度绩效目标：完成 2018 年 500 家社区智慧微菜场新建任务，实现市民“菜篮子”量足价稳、优质安全、便捷惠民。

表 3：分解绩效目标表

分解目标内容	绩效指标	指标目标值
投入和管理目标	社区智慧微菜场布点覆盖区	15 区
产出目标	2018 年 3 月底，完成 2018 年新建社区智慧微菜场实施方案	100%
	2018 年 6 月底，推进社区智慧微菜场建设任务	150 家
	2018 年 9 月底，推进社区智慧微菜场建设任务	300 家
	2018 年 12 月底，推进社区智慧微菜场建设任务	500 家
效果目标	市民“互联网+菜篮子”购菜便利化	稳步提升
影响力目标	社区智慧微菜场市民知晓度	≥ 80%

	社区智慧微菜场市民满意度	≥ 80%
--	--------------	-------

评价组根据项目单位提供的相关资料和项目实施的实际情况，进一步对该项目的绩效目标进行了梳理和归纳。

1. 项目总目标

社区智慧微菜场作为“菜篮子工程”的重要组成部分，加快“互联网+菜篮子”新模式发展，加强社区智慧微菜场的布点设置，有效弥补本市大型居住社区、新建、老旧小区等薄弱区域菜市场缺口，提升市民生活便利化水平提高农产品经营管理标准化、现代化、组织化、品牌化、信息化水平，保障本市农产品有效供给，打造便民、惠民、利民的生鲜主副食品供应新途径，满足市民日常生鲜主副食品消费需求。

2. 项目阶段性

本项目 2018 年的阶段性目标为：

1. 产出目标：

- 完成 500 家社区智慧微菜场建设；
- 各区年初分配计划完成率；
- 社区智慧微菜场建设完成及时；
- 社区智慧微菜场建设补贴按照计划时间点及时、准确发放；
- 社区智慧微菜场建设质量达标；
- 社区智慧微菜场布点设置合理。

2. 效果目标：

- 所售农产品均适用信息追溯链条；
- 改善“菜篮子”购物体验；
- 食品安全检测结果达标；
- 消费者投诉及时处理率；

社区智慧微菜场知晓度 $\geq 90\%$;

社区居民满意，目标值 $\geq 95\%$;

箱柜维护保养措施完善;

弥补大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域菜市场缺口。

二、绩效评价工作情况

(一) 绩效评价目的

财政支出绩效评价的目的是通过评价改善预算部门的财政支出管理，优化资源配置及提高公共服务水平。本次绩效评价目的在于考察 2018 年市政府实事项项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目财政资金的投入、使用、管理是否合规，项目建设与管理的过程是否规范、有效，是否实现了预期绩效目标。同时，通过绩效评价来总结经验和教训，发现亮点和问题，为今后市政府实事项项目的实施提供意见、建议和参考。

(二) 评价方案制定过程

1. 文件研读

由项目负责人研读《财政部关于印发〈财政支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（财预〔2011〕285号）、《上海市人民政府办公厅转发市财政局〈关于全面推进预算绩效管理的意见〉》（沪府办发〔2013〕55号）、《上海市预算绩效管理实施办法》（沪财绩〔2014〕22号）、上海市人民政府办公厅关于印发《2018年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事》的通知（沪府发〔2018〕2号）、市商务委关于印发《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行 2018〔40〕号）、《市商务委 市财政局关于加强 2018 年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行

[2018]154号)、《市商务委关于进一步加强2018年市政府实事项目—新建500家社区智慧微菜场建设工作的通知》(沪商运行[2018]202号)、《市商务委关于申报2018年市政府实事项目新建500家社区自会微菜场建设补贴资金的通知》(沪商运行[2018]304号)、《市商务委关于商请对2018年市政府实事项目新建500家社区智慧微菜场建设项目进行市区两级财力结算的函》(沪商运行[2019]54号)、项目预算申请及审批文件,商务委制定的相关财务管理及项目管理制度等。初步了解新建500家社区智慧微菜场建设项目财政支出项目工作领域的相关政策以及项目工作的主要内容、规模、实施办法。

2. 前期调研

由项目总负责人及项目组成员负责对项目实施单位进行前期调研,了解该项目工作的总体情况、具体状况。对该项目流程进行调研,项目的公开档案信息进行案卷研究。

3. 绩效评价指标体系及绩效评价方案设计

根据项目的资料研读及前期调研,结合项目的实际开展情况,将项目的指标体系和方案初稿进行了调整和完善。并且与上海市商务委员会的相关领导进行了沟通,就方案的可行性合理性进行了请教。最终形成了项目绩效评价指标体系和绩效评价方案。

(三) 绩效评价框架

2018年新建500家社区智慧微菜场建设项目的目标是严格按照计划内容开展工作,按时按量按质完成计划任务。通过项目的开展,有效弥补大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域菜市场缺口,满足市民日常生鲜主副食品消费需求,提升市民生活便利化水平。指标设计充分考虑项目的具体特点,为体现本项目目标,指标体系中对绩效

指标的设计，从项目决策及资金投入使用、项目产出完成、达标和长期可持续发展等多个层次来进行。

绩效评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目管理、项目绩效三部分内容，主要围绕资金使用、资源配置、项目管理等客观分析项目的产出和效果，体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。内在逻辑的一致性也增强了评价的科学性、严谨性和可行性。

评价标准及评分方式遵守量化原则。除可以量化的指标外，对定性指标进行分解，针对分解部分进行打分，具体采用隶属度赋值方法，将定性指标分成几个档次，分别对应分值。对于每一档次的评分，制定评分依据，增加定性指标的准确性。

（四）数据收集方法及过程

为了完成绩效指标的分析评价工作，评价小组设计了基础表、访谈，通过项目单位对基础表的填列、评价小组的核对核查、访谈的分析，来确保项目评价结果尽可能的可靠真实。在项目实施阶段，评价小组计划对所填列的基础表进行核对核查，并根据项目成本归集，用3E（经济性、效率性、有效性）维度对指标进行分析评价。

同时评价过程中还将采用现场勘察、档案法所获取的相应数据进行比较。然后采用评价模型进行定量分析评价，处理数据。

（五）绩效评价实施过程

1. 项目启动阶段

由上海市商务委员会进行前期沟通并召开会议布置相关工作。上海名泰投资管理咨询有限公司组成评价小组，联络本次绩效评价的相关部门及人员，收集相关资料。撰写前期调研方案。

2. 绩效评价开展审定阶段

评价小组成员专访本次绩效评价项目相关单位，充分和项目单位沟通，确定指标体系，对工作方案、指标体系及访谈内容听取意见、进行完善后定稿。

3. 实地调研和撰写报告

评价小组对评价单位的相关资料数据汇总和分析，根据确定的工作方案，对项目单位进行访谈、联系项目单位组织人员进行社会调查，取得第一手资料，并撰写绩效评价报告。

4. 项目完成阶段

由评价小组和项目单位对报告进行审核，项目结项。

三、评价结论及绩效分析

（一）评价结论

1. 评分结果

运用评价小组研发的评价指标体系及评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，对 2018 年市政府实项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目绩效进行客观评价，最终评分结果：总分为 95.42 分，绩效评级为“优”。各部分权重和绩效分值如下表 3 所示：

表 3 新建 500 家社区智慧微菜场建设项目绩效分值

指标	1. 项目决策类	2. 项目管理类	3. 项目绩效类	合计
权重	15	30	55	100
分值	13	30	52.42	95.42

2. 主要绩效

基于指标评分、问卷调查以及对若干关键绩效环节的访谈调研和资料整理，得出综合评价结论如下：2018 年市政府实项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目总体组织规范，项目目标完成情况总

体良好，资金使用效果良好，圆满实现了预期目标。为困难对象有效辩护提供了平等的机会，使得全民的法律意识得到提高。

“新建 500 家社区智慧微菜场”列入 2018 年市政府实项目，各区商务主管部门和相关企业积极参与，重点在本市大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域的规划布点社区智慧微菜场建设，为社区居民提供便捷、平价、安全的“家门口”买菜服务，成为了传统菜市场的有效补充。截止 10 月 31 日，全市新建 575 家社区智慧微菜场，为计划的 115%，提前超额完成年度目标。各区按年初分配计划落实建设任务，从布点设置、运营模式、经营品类、包装标识、追溯完备、基地对接、价格合理、品牌入驻、供应链完善、管理制度等 10 个方面提出社区智慧微菜场建设要求。目前，1998 家社区智慧微菜场基本覆盖全市，运营以来市民普遍反响较好，并形成食行生鲜、强丰、易小鲜等著名社区智慧微菜场品牌。

3. 指标评价表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	指标解释及评分标准	得分说明	数据采集
A 项目决策 (15分)	A1 项目 立项 (7 分)	A11 战略目标适应性	2	2	考察项目与保障居民“菜篮子”的战略目标适应性，a.项目能够保障居民“菜篮子”目标的实现；b.符合发展政策和优先发展重点。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分。	本项目的绩效总目标与《上海市人民政府办公厅关于印发<2018年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事>的通知》（沪府办发〔2018〕2号）、《上海市食品安全信息追溯管理办法》（上海市人民政府令第33号）、上海市商务委关于印发《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行2018[40]号）、《市商务委关于进一步加强2018年市政府实事项目—新建500家社区智慧微菜场建设工作的通知》（沪商运行[2018]202号）、《市商务委关于申报2018年市政府实事项目新建500家社区自会微菜场建设补贴资金的通知》（沪商运行[2018]304号）等市级文件的相关规定和政策相符，本项目总目标与国家、上海有关标准化菜市场管理政策相适应，与部门发展政策和优先发展重点关联度高。根据评分标准，项目与部门发展政策和优先发展重点的关联度较高的。	政府文件：1.由项目单位提供开展本项目所依据的全套文件资料；2.由项目单位提供上级部门对其功能定位文件资料

	A12 立项依据充分性	2	2	考察项目立项是否有充分的依据，符合上海市的相关规定。a.符合上海市发展规划；b.与上海市商务委职责密切相关。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分。	本项目是根据《上海市人民政府办公厅关于印发<2018年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事>的通知》（沪府办发〔2018〕2号）、《上海市食品安全信息追溯管理办法》（上海市人民政府令第33号）、上市商务委关于印发《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行2018[40]号）等市级文件而设立的，根据评分标准，能提供国家、市级及区级文件依据的。	政府文件：1.由项目单位提供开展本项目所依据的全套文件资料；2.由项目单位提供上级部门对其功能定位文件资料
	A13 立项规范性	3	3	考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。a.项目按照规定的程序申请设立；b.所提交的文件、材料符合相关要求；c.事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	本项目属于市商委经常项目，本项目经市商委办公会议同意设立，有关预算由市商委向市财政局申报经市人大会议通过后正式实施，项目立项程序符合相关要求。根据评分标准，项目立项符合相关要求的。	政府文件：1.由项目单位提供开展本项目所依据的全套文件资料；2.由项目单位提供上级部门对其功能定位文件资料
A2 项目目标（8分）	A21 绩效目标合理性	4	4	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。a.项目为促进上海市发展所必需；b.项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平；c.绩效目标与相应预算的关联性较高；d.项目责任主体和职责分工明确合理，与部门职能职责密切相关。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分。	本项目的总目标系贯彻落实上海市政府实事工程建设文件精神，将智慧微菜场建设作为一项重要的民生工程，切实改善群众购物环境；确保信息追溯系统正常运作，进一步打造便民、惠民、利民的主副食品供应生态环境，符合国家相关法律法规、国民经济发展规划以及市委、市政府的要求。根据评分标准，项	政府文件：1.由项目单位提供开展本项目所依据的全套文件资料；2.由项目单位提供上级部门对其功能定位文件资料

					目目标符合国家相关法律法规、国民经济发展规划以及党委、政府的要求的。本项目由市商委根据项目内容和绩效目标编制经费预算申请并负责实施，项目目标与市商委职能密切相关。		
		A22 绩效目标明确性	4	2	考察依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。a.将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；b.通过清晰、可衡量的指标值予以体现；c.与项目年度任务数或计划数相对应；d.与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	市商务委年初申报的项目绩效目标未完全按照《关于印发〈上海市预算绩效管理实施办法〉的通知》（沪财绩〔2014〕22号）的要求，对项目绩效目标进行分类细化。扣2分。	政府文件：1.由项目单位提供开展本项目所依据的全套文件资料；2.由项目单位提供上级部门对其功能定位文件资料
B 项目管理 (30分)	B1 投入 管理(8分)	B11 预算执行率	5	5	考察项目预算执行的进度。预算执行率=实际支出数/预算数×100%。预算执行率≥95%，得满分；每下降1%扣权重5%，预算执行率70%以下不计分。	项目预算为400万元，实际执行为397.6万元，预算执行率为99.4%	查阅银行对账单及记账凭证，查看相关账目，核对预算明细表及财务核算资料
		B12 预算合理性	3	3	用以反映项目预算编制的合理性。项目预算单价、预算数量依据是否合理。 1.预算有合理的数量、单价依据，3分； 2.预算有明确的数量、单价，但无法提供相关依据，2分； 3.预算没有明确的数量、单价，参照上年经验值估计，1分； 4.预算编制无任何依据，0分。	项目按《市商务委 市财政局关于加强2018年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行[2018]154号）的要求执行：项目以企业投资建设为主，市、区两级财政按照每个点8000元的标准予以支持，所需资金400万元。	预算编制资料、绩效目标申报表。

B2 财务管理 (12分)	B21 财务管理制度执行情况	4	4	考察项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。a.已制定或具有相应的项目资金管理制度；b.项目资金实行专项核算；c.项目资金管理制度符合相关财务会计制度的规定；d.项目审计及时有效。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	市商委制定了预算编制管理、收支管理、资金管理、合同管理、固定资产管理等财务管理制度，配备了专业的会计人员并建立了财务人员岗位责任制，各项财务制度符合国家财经法规的规定。项目财务管理制度健全，能够保障资金规范、安全运行。	要求项目单位提供与项目相关的财务、资产管理制度、内控制度
	B22 资金使用合规性	5	5	考察项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，用以反映和考核项目资金使用的规范性和安全性。a.项目资金专款专用，不挤占原有投入，不用于偿还拖欠的其它债务；b.资金的拨付按照财政国库管理制度有关规定执行，有完整的审批程序和手续；c.按照项目进度拨款，不存在拖欠项目款现象；d.资金使用符合项目预算批复或合同规定的用途；e.不存在挤占、挪用、克扣、截留、套取项目专款。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	项目资金专款专用；资金的拨付按照财政国库管理制度有关规定执行，有完整的审批程序和手续；按照项目进度拨款，不存在拖欠项目款现象；资金使用符合项目预算批复或合同规定的用途；不存在挤占、挪用、克扣、截留、套取项目专款。	查阅银行对账单及记账凭证，查看相关账目，核对预算明细表及财务核算资料，进行合规性检查
	B23 财务监控有效性	3	3	项目实施单位是否为保障资金的安全、规范运行、控制成本等而采取了必要的监控、管理措施，用以反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。a.已制定或具有相应的监控机制；b.采取了相应的财务检查等必要的监控措施或手段；c.有相关的财务监理。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	经与市商委相关人员访谈了解到，本项目资金的日常监控主要由区商委市场运行科、财务科进行，市场运行科安排专人核对台账、验收报告、工程审价报告等，财务科审核开支内容是否符合预算要求，相关凭证是否合规合法。采取相应的财务检查、审计等必要的监控措施或手段的。	查阅银行对账单及记账凭证，查看相关账目，核对预算明细表及财务核算资料，进行合规性检查

	B3 项目实施 (10分)	B31 项目管理制度健全性	5	5	考察与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。a.建立了保证项目顺利实施的相关制度和措施；b.市区商务委为项目的顺利实施配置相应的设施设备和各环节责任落实到位；c.相关工作流程清晰；d.相关信息、档案管理等辅助制度完整；e.不存在影响项目效果的制度性缺陷。符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	项目制定有《市商务委 市财政局关于加强 2018 年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行[2018]154号）市商务委关于印发《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行 2018[40]号）、项目政府采购管理制度、财产管理制度及业务档案管理制度等，相关管理制度健全。	要求项目单位提供项目相关业务管理制度，评判其业务管理制度是否完善、健全、科学合理，能保障项目管理顺利实施
		B32 项目管理制度执行情况	5	5	考察项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目要求而采取了必需的措施，用以反映和考核业务管理制度的有效执行和质量控制情况。a.遵守相关法律法规和业务管理规定；b.项目调整及支出调整手续完备；c.项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料齐全并及时归档；d.已制定或具有相应的项目质量要求或标准；e.采取了相应的项目质量检查、验收等必需的控制措施或手段；符合所有条件，得满分；一项不符合，扣1分，扣完为止。	总体上看，项目基本遵守相关法律法规和业务管理规定；项目不存在调整的情况；项目合同书、验收报告、第三方评估报告等资料齐全并及时归档；社区智慧微菜场建设项目已具有相应的项目质量要求和标准；采取了相应的项目质量检查、验收等必需的控制措施和手段。社区智慧微菜场建设项目完成后，项目单位组织相关专家对其进行验收。	复核其管理轨迹并判断其执行情况
C 项目绩效 (55分)	C1 项目产出 (26分)	C11 社区智慧微菜场建设计划完成率	6	6	考察社区智慧微菜场建设完成情况。社区智慧微菜场建设按照计划如期完成，公式：计划完成率=实际完成数/计划完成数*100%。计划完成率100%，得满分4分；完成率低于100%的，每降低1%相应扣减权重分的5%；完成率60%以下（含60%）不计分。	社区智慧微菜场年初计划建设500家，实际完成575家，完成率为115%。	合同、竣工结算情况、验收情况、基础表

C12 各区年初分配任务计划完成率	6	6	考察各区年初分配任务完成情况。各区年初分配任务按照计划如期完成，公式：计划完成率=实际完成数/计划完成数*100%。计划完成率100%，得满分4分；完成率低于100%的，每降低1%相应扣减权重分的5%；完成率80%以下（含80%）不计分。	各区年初均有建设分配任务，全市15个区均完成当年度建设任务。	合同、竣工结算情况、验收情况、基础表
C13 社区智慧微菜市场建设完成及时率	4	4	考察社区智慧微菜市场建设按计划时间节点及时完成情况。社区智慧微菜市场建设按计划时间节点及时完成。及时完成，得满分；未及时完成，不得分。	根据市商务委关于印发《2018年上海市社区智慧微菜市场建设工作方案》的通知（沪商运行2018[40]号）的进度安排，4-6月，新建150家社区智慧微菜市场，7-9月新建150家社区智慧微菜市场；10-11月，新建200家社区智慧微菜市场。评价小组查阅了项目相关记录，6月底已完成209家新建智慧微菜市场，11月底前全面完成建设任务。	相关文件、工作总结
C14 社区智慧微菜市场建设补贴发放完成及时率	4	4	考察社区智慧微菜市场建设补贴发放完成及时情况。社区智慧微菜市场建设补贴是否在建设完成后及时发放，补贴发放完成及时率公式：发放完成及时率=实际按时发放数/计划时间发放数*100%。发放完成及时率100%，得满分；发放完成及时率低于100%的，每降低1%相应扣权重分5%；发放完成及时率60%以下（含60%）不计分。	社区智慧微菜市场建设补贴是建设完成后，根据由区商务主管部门组织的验收合格报告。审计报告及申报企业提交的材料，经审核后发放，不存在延期、或不予支付的现象。	相关文件、工作总结
C15 社区智慧微菜市场建设质量达标率	4	4	考察社区智慧微菜市场工程质量达标情况。社区智慧微菜市场建设质量是否合格。a.微菜市场按照设计要求建设完毕；b.建设的微菜市场质量符合标准。	社区智慧微菜市场建设完成后，均由各区商务主管部门组织验收，并按《方案》中的评价评分表逐一评分，评分在80分	审计报告、验收报告等

				符合所有条件，得满分；一项不符合，扣2分。	以上的为合格，在2018年新建的社区智慧微菜场在项目验收中，仅有1家未达不到验收标准而需进行整改。	
	C16 社区智慧微菜场布点设置合理	2	2	考察社区智慧微菜场布点设置情况。微菜场布点设置合理是否准确无误。微菜场的布点符合文件要求得满分，不符合文件要求的，不得分。	项目按《2018年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行2018[40]号）的要求，在各区任务布置站点，站点分别合理。	相关文件、工作总结
C2 项目 绩效（29分）	C21 所售农产品均适用信息追溯链条	5	5	考察社区智慧微菜场的食品安全追溯情况。社区智慧微菜场所售农产品运用二维码追溯技术，实现来源可查、去向可追、责任可究得满分；一项不符合的，扣1分，扣完为止。	社区智慧微菜场所售农产品均可运用二维码追溯技术，实现来源可查、去向可追、责任可究。	实地抽样调查
	C22 改善“菜篮子”购物体验	4	3.3	考察使用社区智慧微菜场后，“菜篮子”购物体验的情况。根据问卷调查，购物体验满意度≥95%得满分；每下降1%，扣权重2%，60%以下，不得分。【公式：改善情况=选择“改善很多”选项样本数×1+“有所改善”选项样本数×0.8+“一般”选项样本数×0.6+“没有改善”选项样本数×0.3/总样本数×100%】。	根据问卷调查，购物体验满意度86.3%，扣0.70分。	实地抽样调查
	C23 食品安全检测结果达标	4	4	考察项目对蔬菜、肉制品等的安全检测结果达标情况。食品安全达标率达到100%，2分。查看配送公司安全抽查记录，发现一项不合格扣1分，扣完为止。	评价组根据实地核查，查看配送公司安全抽查记录，食品安全达标率达到100%。	问卷、访谈、抽样调查
	C24 消费者投诉及时处理率	2	2	反映消费者投诉的及时处理情况。消费者投诉及时处理率100%，2分。抽查12345投诉热线记录，查看对消费者投诉处理的及时性，发现一项处理不及时，扣1分，扣完为止。如发生媒体报	消费者投诉及时处理率100%，2分。抽查社区智慧微菜场建设的两家企业的投诉热线记录，查看对消费者投诉处理的及时性，两家公司均能在24小时内处	12345投诉记录表

				道影响恶劣的事件，本项目得 0 分。	理投诉。	
C25 社区智慧微菜场知晓度	4	3.59	考察社区智慧微菜场公众知晓度情况。根据问卷调查，社区智慧微菜场知晓度 $\geq 90\%$ 得满分；每下降 1%，扣权重 2%，60%以下，不得分。【公式：改善情况=选择“改善很多”选项样本数 $\times 1 +$ “有所改善”选项样本数 $\times 0.8 +$ “一般”选项样本数 $\times 0.6 +$ “没有改善”选项样本数 $\times 0.3$)/总样本数 $\times 100\%$ 】。	根据问卷调查，社区智慧微菜场知晓度为 84.83%，扣 0.41 分。	项目单位提供项目相关资料	
C26 社区居民满意	6	4.53	考察社区智慧微菜场公众满意度情况。根据问卷调查，社区智慧微菜场社区居民满意度 $\geq 95\%$ 得满分；每下降 1%，扣权重 2%，60%以下，不得分。【公式：改善情况=选择“改善很多”选项样本数 $\times 1 +$ “有所改善”选项样本数 $\times 0.8 +$ “一般”选项样本数 $\times 0.6 +$ “没有改善”选项样本数 $\times 0.3$)/总样本数 $\times 100\%$ 】。	根据问卷调查，社区智慧微菜场社区居民满意度 84.38%，扣 1.27 分。	问卷调查	
C27 箱柜维护保养措施完善	2	2	考察项目后续箱柜维护保养情况。项目后续箱柜维护保养已经有一套比较健全的制度，得满分；反之，不得分。	社区智慧微菜场建设的两家企业，均建立有较为完善的箱柜维护保养措施，在箱柜发生故障时，均能快速、及时的排除故障，确保消费者的正常使用。	相关文件、工作总结	
C28 弥补大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域菜市场缺口	2	2	考察项目实施后，是否能弥补大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域菜市场缺。据实地调研。实现“菜篮子工程”建设向社区“最后一公里”延伸的，得满分，未实现的，不得分。	根据实地调研。实现“菜篮子工程”建设向社区“最后一公里”延伸的，弥补了薄弱区域菜市场的缺口。	实地抽样调查	
合计		100	95.42			

（二）具体绩效分析

1. 项目决策类指标（8分）

项目决策类指标由 2 个二级指标和 5 个三级指标构成。权重分 15 分，实际得分为 13 分。各指标业绩值和绩效分值如表 4 所示：

表 4：项目决策指标分析及分值

二级指标	三级指标	分值	得分	业绩值
A1 项目立项	A11 战略目标适应性	2	2	适应
	A12 立项依据充分性	2	2	充分
	A13 立项规范性	3	3	规范
A2 项目目标	A21 绩效目标合理性	4	4	合理
	A22 绩效目标明确性	4	2	不够明确

（1）A11 项目与战略目标的适应性：本项目的绩效总目标与《上海市人民政府办公厅关于印发〈2018 年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事〉的通知》（沪府办发〔2018〕2 号）、《上海市食品安全信息追溯管理办法》（上海市人民政府令第 33 号）、上海市商务委关于印发《2018 年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行 2018[40]号）、《市商务委关于进一步加强 2018 年市政府实项目一新建 500 家社区智慧微菜场建设工作的通知》（沪商运行[2018]202 号）、《市商务委关于申报 2018 年市政府实项目新建 500 家社区自会微菜场建设补贴资金的通知》（沪商运行[2018]304 号）等市级文件的相关规定和政策相符，本项目总目标与国家、上海有关标准化菜市场管理政策相适应，与部门发展政策和优先发展重点关联度高。根据评分标准，项目与部门发展政策和优先发展重点的关联度较高的。

根据评分标准，指标满分为 2 分，实际得分为 2 分。

(2) A12 项目立项规范性: 本项目是根据《上海市人民政府办公厅关于印发〈2018 年市政府要完成的与人民生活密切相关的实事〉的通知》(沪府办发〔2018〕2 号)、《上海市食品安全信息追溯管理办法》(上海市人民政府令第 33 号)、上市商务委关于印发《2018 年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知(沪商运行 2018[40]号)等市级文件而设立的,根据评分标准,能提供国家、市级及区级文件依据的。

根据评分标准,指标满分为 2 分,实际得分为 2 分。

(3) A13 立项规范性: 本项目属于市商委经常项目,本项目经市商委办公会议同意设立,有关预算由市商委向市财政局申报经市人大会议通过后正式实施,项目立项程序符合相关要求。根据评分标准,项目立项符合相关要求

(4) A21 绩效目标合理性: 本项目的总目标系贯彻落实上海市政府实事工程建设文件精神,将智慧微菜场建设作为一项重要的民生工程,切实改善群众购物环境;确保信息追溯系统正常运作,进一步打造便民、惠民、利民的主副食品供应生态环境,符合国家相关法律法规、国民经济发展规划以及市委、市政府的要求。根据评分标准,项目目标符合国家相关法律法规、国民经济发展规划以及党委、政府的要求的。

本项目由市商委根据项目内容和绩效目标编制经费预算申请并负责实施,项目目标与市商委职能密切相关。

根据评分标准,指标满分为 4 分,实际得分为 4 分。

(2) A22 绩效指标明确性: 市商务委年初申报的项目绩效目标未完全按照《关于印发〈上海市预算绩效管理实施办法〉的通知》

(沪财绩〔2014〕22号)的要求，对项目绩效目标进行分类细化。扣2分。

根据评分标准，指标满分为4分，实际得分为2分。

2. 项目管理类指标（30分）

项目管理类指标由3个二级指标和7个三级指标构成，权重分30分，实际得分30分。各指标业绩值和绩效分值如表5所示：

表5：项目管理类指标分析及分值

二级指标	三级指标	分值	得分	业绩值
B1 投入管理	B11 预算执行率	5	5	99.4%
	B12 预算合理性	3	3	合理
B2 财务管理	B21 财务管理制度执行情况	4	4	有效
	B22 资金使用合规性	5	5	合规
	B23 财务监控有效性	3	3	有效
B3 项目实施	B31 项目管理制度健全性	5	5	健全
	B32 项目管理制度执行情况	5	5	有效

(1) B11 预算执行率：项目预算为400万元，实际执行为397.6万元，预算执行率为99.4%。

根据评分标准，指标满分为5分，实际得分为5分。

(2) B12 预算合理性：项目按《市商务委 市财政局关于加强2018年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行[2018]154号）的要求执行：项目以企业投资建设为主，市、区两级财政按照每个点8000元的标准予以支持，所需资金400

万元。

根据评分标准，指标满分为 3 分，实际得分为 3 分。

(3) B21 财务管理制度执行情况：市商委制定了预算编制管理、收支管理、资金管理、合同管理、固定资产管理等财务管理制度，配备了专业的会计人员并建立了财务人员岗位责任制，各项财务制度符合国家财经法规的规定。项目财务管理制度健全，能够保障资金规范、安全运行。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 4 分。

(4) B22 资金使用合规性：项目资金专款专用；资金的拨付按照财政国库管理制度有关规定执行，有完整的审批程序和手续；按照项目进度拨款，不存在拖欠项目款现象；资金使用符合项目预算批复或合同规定的用途；不存在挤占、挪用、克扣、截留、套取项目专款。

根据评分标准，指标满分为 5 分，实际得分为 5 分。

(5) B23 财务监控有效性：经与市商委相关人员访谈了解到，本项目资金的日常监控主要由区商委市场运行科、财务科进行，市场运行科安排专人核对台账、验收报告、工程审价报告等，财务科审核开支内容是否符合预算要求，相关凭证是否合规合法。采取相应的财务检查、审计等必要的监控措施或手段的。

根据评分标准，指标满分为 3 分，实际得分为 3 分。

(6) B31 项目管理制度建立健全情况：项目制定有《市商务委市财政局关于加强 2018 年市政府实施项目社区智慧微菜场建设资金管理的通知》（沪商运行[2018]154 号）市商务委关于印发《2018 年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行

2018[40]号)、项目政府采购管理制度、财产管理制度及业务档案管理制度等,相关管理制度健全。

根据评分标准,指标满分为5分,实际得分为5分。

(7) B32 项目管理制度执行情况:总体上看,项目基本遵守相关法律法规和业务管理规定;项目不存在调整的情况;项目合同书、验收报告、第三方评估报告等资料齐全并及时归档;社区智慧微菜场建设项目已具有相应的项目质量要求和标准;采取了相应的项目质量检查、验收等必需的控制措施和手段。社区智慧微菜场建设项目完成后,项目单位组织相关专家对其进行验收。

根据评分标准,指标满分为5分,实得5分。

3、项目绩效(55分)

项目绩效指标由3个二级指标,14个三级指标。权重分62分,实际得分52.42分。各指标业绩值和绩效分值如表6所示:

表6:项目绩效类指标分析及分值

二级指标	三级指标	分值	得分	业绩值
C1 项目产出	C11 社区智慧微菜场建设计划完成率	6	6	100%
	C12 各区年初分配任务计划完成率	6	6	10%
	C13 社区智慧微菜场建设完成及时率	4	4	及时
	C14 社区智慧微菜场建设补贴发放完成及时率	4	4	及时
	C15 社区智慧微菜场建设质量达标率	4	4	达标
	C16 社区智慧微菜场布点设置合理	2	2	合理
C2 项目绩效	C21 所售农产品均适用信息追溯链条	5	5	适用
	C22 改善“菜篮子”购物体验	4	3.3	86.3%
	C23 食品安全检测结果达标	4	4	达标

	C24 消费者投诉及时处理率	2	2	及时
	C25 社区智慧微菜场知晓度	4	3.59	84.83%
	C26 社区居民满意	6	4.53	84.38%
	C27 箱柜维护保养措施完善	2	2	完善
	C28 弥补大型居住社区、新建、老旧小区等薄弱区域菜市场缺口。	2	2	弥补

(1) C11 社区智慧微菜场建设计划完成率：社区智慧微菜场年初计划建设 500 家，实际完成 575 家，完成率为 115%。

根据评分标准，指标满分为 6 分，实际得分为 6 分。

(2) C12 各区年初分配任务计划完成率：各区年初均有建设分配任务，各区年初均有建设分配任务，全市 15 个区均完成当年度建设任务。

根据评分标准，指标满分为 6 分，实际得分为 6 分。

(3) C13 社区智慧微菜场建设完成及时率：根据市商务委关于印发《2018 年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行 2018[40]号）的进度安排，4-6 月，新建 150 家社区智慧微菜场，7-9 月新建 150 家社区智慧微菜场；10-11 月，新建 200 家社区智慧微菜场。评价小组查阅了项目相关记录，6 月底已完成 209 家新建社区智慧微菜场，11 月底前全面完成建设任务。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 4 分。

(4) C14 社区智慧微菜场建设补贴发放完成及时率：社区智慧微菜场建设补贴是建设完成后，根据由区商务主管部门组织的验收合格报告。审计报告及申报企业提交的材料，经审核后发放，不存

在延期、或不予支付的现象。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 4 分。

(5) C15 社区智慧微菜场建设质量达标率：智慧微菜场建设完成后，均由各区商务主管部门组织验收，并按《方案》中的评价评分表逐一评分，评分在 80 分以上的为合格，在 2018 年新建的社区智慧微菜场在项目验收中，仅有 1 家未达不到验收标准而需进行整改。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 4 分。

(6) C16 社区智慧微菜场布点设置合理：项目按《2018 年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》的通知（沪商运行 2018[40]号）的要求，在各区任务布置站点，站点分别合理。

根据评分标准，指标满分为 2 分，实际得分为 2 分。

(7) C21 所售农产品均适用信息追溯链条：社区智慧微菜场所售农产品均可运用二维码追溯技术，实现来源可查、去向可追、责任可究。

根据评分标准，指标满分为 5 分，实际得 5 分。

(8) C22 改善“菜篮子”购物体验：根据问卷调查，购物体验满意度 86.3%，扣 0.70 分。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 3.3 分。

(9) C23 食品安全检测结果达标：评价组根据实地核查，查看配送公司安全抽查记录，食品安全达标率达到 100%。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 4 分。

(10) C24 消费者投诉及时处理率：消费者投诉及时处理率 100%。抽查社区智慧微菜场建设的两家企业的投诉热线记录，查看

对消费者投诉处理的及时性，两家公司均能在 24 小时内处理投诉。

根据评分标准，指标满分为 2 分，实际得分为 2 分。

(11) C25 社区智慧微菜场知晓度：根据问卷调查，社区智慧微菜场知晓度为 84.83%，扣 0.41 分。

根据评分标准，指标满分为 4 分，实际得分为 3.59 分。

(13) C26 社区居民满意：根据问卷调查，社区智慧微菜场社区居民满意度 84.38%，扣 1.27 分。

根据评分标准，指标满分为 6 分，实际得分为 4.53 分。

(14) C27 箱柜维护保养措施完善：社区智慧微菜场建设的两家企业，均建立有较为完善的箱柜维护保养措施，在箱柜发生故障时，均能快速、及时的排除故障，确保消费者的正常使用。

根据评分标准，指标满分为 2 分，实际得分为 2 分。

(15) C28 弥补大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域菜市场缺口

根据实地调研。实现“菜篮子工程”建设向社区“最后一公里”延伸的，弥补了薄弱区域菜市场的缺口。

根据评分标准，指标满分为 2 分，实际得分为 2 分。

四、主要经验及做法、存在的问题和建议

(一) 主要经验及做法

1、建立企业联络员及月报制度

市商务委、各区商务主管部门对建设项目进行动态跟踪，建立区、企业项目联络员与月报制度，召开季度专题推进会，及时掌握项目动态信息，汇总建设过程中产生的难点并协助解决，加快施工进度，并定期向市重大办汇报项目进展情况。

2、开展专题调研

市商务委以大调研工作为抓手，认真开展本市社区智慧微菜场“互联网+菜篮子”课题专项调研工作，总结推广长宁区、普陀区等社区智慧微菜场建设的优秀做法，编制发放“社区智慧微菜场消费者线上调查问卷”，开展社区智慧微菜场建设企业价格采集对标，在深度了解社区智慧微菜场消费需求和建设盲点的基础上，进一步细化落实各区保供稳价职责。

（二）项目存在的问题

1、绩效目标的制定不够明确

项目单位对项目开展前期编制预算时，项目的绩效目标制定不明确，总体目标细化程度不足，不利于项目实施做出全面的评价，一定程度上影响项目实施过程中发挥的作用。

2、宣传力度有待提高

根据调研，项目知晓度，购物体验度、社区居民满意度均未超过90%，反映出项目在宣传力度，推广力度上尚有欠缺。

（三）建议及改进举措

1、依据项目实施内容、细化绩效目标

建议项目单位可根据项目的立项内容及批复结合项目的实际情况及需要，在编制年度预算时明确项目具体目标，并参考国家、行业等适合的标准，进一步细化、量化项目绩效目标。

2、加大舆论宣传、推广力度

建议项目单位组织开展现场宣传活动，推动更丰富、更平价、更安全的优质扶贫菜进驻社区智慧微菜场、走上市民餐桌。同时，

向市民展示项目建设成果，提升社会影响力和公众关注度，营造全社会关心、支持、参与社区智慧微菜场建设的良好氛围，扩大市政府实事项目的受益面和知晓度。

五、其他需说明的问题

无

附件：

附件 1：绩效目标申报表

附件 2：2018 年市政府实事项目——新建 500 家社区智慧微菜场
名单

附件 3：访谈汇总

附件 4：社会调查问卷汇总

上海名泰投资管理咨询有限公司

2019 年 6 月 27 日

附件 1：绩效目标申报表

上海市财政支出项目绩效目标申报表 (2018 年)			
申报单位名称：上海市商务委员会			
项目名称	社区智慧微菜场建设		
项目类型	市委市政府已确定的新增项目 <input checked="" type="checkbox"/> 结转项目 <input type="checkbox"/> 其他一次性项目 <input type="checkbox"/>		
	经常性专项业务费 <input type="checkbox"/> 其他经常性项目 <input type="checkbox"/>		
资金用途	基本建设工程类 <input type="checkbox"/> 信息化建设类 <input type="checkbox"/> 政策补贴类 <input checked="" type="checkbox"/> 政府购买服务 <input type="checkbox"/> 资产购置类 <input type="checkbox"/> 其他事业专业类 <input type="checkbox"/>		
开始时间	2018 年 1 月 2 日	结束时间	2018 年 12 月 31 日
项目概况	社区智慧微菜场以自动售菜机、网订柜取等模式为代表，以民生需求为导向，坚持“政府引导、企业主体、市场化运作”原则，将传统菜市场浓缩成自动售菜点，设置恒温无人售菜终端进行全智能自动售菜，为社区居民提供便捷、平价、安全的生鲜订购服务，着力解决大居、老旧社区、新建小区等薄弱区域菜市场网点不缺问题，加快实现“菜篮子”量足价稳、优质安全、便捷惠民。		
立项依据	1. 社区智慧微菜场建设列入 2018 年市政府实事项目； 2. 社区智慧微菜场依托“互联网+菜篮子”模式，得到市政府主要领导重要批示； 3. 社区智慧微菜场历来受到市民广泛关注，市民整体期盼度高； 4. 社区智慧微菜场是目前部分区域菜市场规划缺口的有力补充，对提升“菜篮子”供应体系建设具有重要作用。		
项目设立的必要性	1. 作为传统菜市场的有力补充，社区智慧微菜场能够有效弥补老旧城区或因环境整治等客观原因菜场建设暂不到位等薄弱区域的买菜“缺口”；能够有效应对雨雪冰冻等恶劣天气市民出行不易、买菜不便的问题；能够满足老年人、残疾人等行动不方便人群以及白领上班族就近买菜的需求，真正实现市民生活便利化。 2. 基地直采、社区直投、全程冷链、标准化配送、二维码信息追溯、智能化联网操作等一整套标准化运营模式，大大减少了中间环节，解决了平抑菜价和食品安全质量可追溯的问题； 3. 社区智慧微菜场“订单式”消费模式，既能保证经营品种和数量与社区常住人口数量相匹配，实现精准营销，又能从生产源头到消费终端打通农产品供应链，推动实现供给侧结构性改革。		
保证项目实施的制度、措施	1. 制订 2018 年新建社区智慧微菜场实施方案； 2. 会同市有关部门、各区商务主管部门及相关承建企业共同推进项目建设； 3. 建立定期督查机制，各区商务主管部门和相关承建企业建立信息员联络机制，按时上报项目建设进度，报送典型案例材料，每月向市重大办汇报工作进度。		

项目总预算 (元)	4000000	项目当年预算(元)	4000000
同名项目上年 预算额 (元)	0	同名项目上年预算执 行数(元)	0
	子项目名称		预算金额(元)
项目当年投 入资金构成	2018年新建500家社区智慧微菜场		4000000
项目实施计 划	第一季度,制订2018年新建社区智慧微菜场实施方案; 第二季度,新建150家社区智慧微菜场; 第三季度,新建150家社区智慧微菜场; 第四季度,新建200家社区智慧微菜场,全部完成建设任务。		
项目总目标	围绕市2018年新建社区智慧微菜场实施方案,从标准体系建设、规划布局引导、安全体系监管、流通环节增效降本等方面统筹规划、分类推进、分步实施,全面推进大居、老旧薄弱区域社区智慧微菜场建设落地,完成2018年新建500家社区智慧微菜场任务。		
年度绩效目 标	完成2018年500家社区智慧微菜场新建任务,实现市民“菜篮子”量足价稳、优质安全、便捷惠民。		
分解目标			
分解目标内 容	绩效指标	指标目标值	
投入和管理 目标	社区智慧微菜场布点覆盖区	15区	
产出目标	2018年3月底,完成2018年新建社区智慧微菜场实施方案	100%	
	2018年6月底,推进社区智慧微菜场建设任务	150家	
	2018年9月底,推进社区智慧微菜场建设任务	300家	
	2018年12月底,推进社区智慧微菜场建设任务	500家	
效果目标	市民“互联网+菜篮子”购菜便利化	稳步提升	
影响力目标	社区智慧微菜场市民知晓度	≥80%	
	社区智慧微菜场市民满意度	≥80%	
备注			

附件 2：新建 500 家社区智慧微菜场名单

2018 年市政府实事项目——新建 500 家社区智慧微菜场名单 (截止 2018 年 10 月 31 日)

序号	区域	品牌	编号	名称	小区地址
1	浦东新区	食行生鲜	0005	鹏欣绿苑智慧微菜场	寿光路 78 弄
2	浦东新区	食行生鲜	0020	红柿苑智慧微菜场	环林西路 777 弄
3	浦东新区	食行生鲜	0027	碧云新天地家园智慧微菜场	长岛路 825 弄
4	浦东新区	食行生鲜	0038	阳光城丽景湾 PLUS 智慧微菜场	上南路 6500 弄
5	浦东新区	食行生鲜	0084	莱阳新家园智慧微菜场	利津路 185 弄
6	浦东新区	食行生鲜	0101	仁和花苑智慧微菜场	德平路 730 弄
7	浦东新区	食行生鲜	0102	天地苑一二期智慧微菜场	西营南路 17 弄
8	浦东新区	食行生鲜	0103	听泰苑智慧微菜场	居家桥路 199 弄
9	浦东新区	食行生鲜	0210	昱龙家园南区智慧微菜场	康达路 508 弄
10	浦东新区	食行生鲜	0211	荣城花苑智慧微菜场	荣成路 9 弄
11	浦东新区	食行生鲜	0212	上南兰庭智慧微菜场	上南路 4185 弄
12	浦东新区	食行生鲜	0213	永达城市公寓智慧微菜场	南桥路 707 弄
13	浦东新区	食行生鲜	0214	金茂花园智慧微菜场	浦东大道 2515 号
14	浦东新区	食行生鲜	0215	艾南花苑智慧微菜场	华绣路 179 弄
15	浦东新区	食行生鲜	0297	贝越流明新苑智慧微菜场	广兰路 1155 弄
16	浦东新区	强丰	0314	湾流国际智慧微菜场	五星路 410 弄
17	浦东新区	食行生鲜	0315	金色碧云智慧微菜场	白桦路 266 弄
18	浦东新区	食行生鲜	0359	海阳小区智慧微菜场	灵岩南路 380 弄
19	浦东新区	食行生鲜	0360	瀚龙苑智慧微菜场	华夏东路 860 弄
20	浦东新区	食行生鲜	0361	南杨小区智慧微菜场	长清路 837 弄
21	浦东新区	食行生鲜	0389	连城苑智慧微菜场	长岛路 728 弄
22	浦东新区	食行生鲜	0390	九龙仓兰廷智慧微菜场	祝家港路 399 弄
23	浦东新区	食行生鲜	0391	明珠花苑智慧微菜场	西营路 118 号
24	浦东新区	食行生鲜	0392	九龙仓滨江壹十八智慧微菜场	浦明路 1199 弄
25	浦东新区	食行生鲜	0393	茂兴大厦智慧微菜场	塘桥新路 182 弄
26	浦东新区	食行生鲜	0394	东旭雅苑西区智慧微菜场	高博路 210 弄
27	浦东新区	食行生鲜	0395	汇福家园健康里智慧微菜场	瑞和路 900 弄
28	浦东新区	食行生鲜	0396	汇福家园平安里北智慧微菜场	周秀路 26 弄
29	浦东新区	食行生鲜	0397	汇福家园华盛里北智慧微菜场	周秀路 516 弄
30	浦东新区	食行生鲜	0398	汇福家园华盛里南智慧微菜场	瑞和路 1120 弄
31	浦东新区	食行生鲜	0399	汇福家园祥和里东智慧微菜场	周阳路 259 弄
32	浦东新区	食行生鲜	0400	汇福家园祥和里西智慧微菜场	周阳路 258 弄
33	浦东新区	食行生鲜	0401	汇福家园泰丰里智慧微菜场	周阳路 399 弄
34	浦东新区	食行生鲜	0402	汇福家园泰顺里智慧微菜场	瑞安路 699 弄
35	浦东新区	食行生鲜	0403	汇福家园安康里西智慧微菜场	周阳路 188 弄
36	浦东新区	食行生鲜	0473	康湾苑智慧微菜场	周园北路 522 弄

37	浦东新区	食行生鲜	0474	长清苑智慧微菜场	杨新路 281 弄
38	浦东新区	食行生鲜	0475	三林新村 468 弄智慧微菜场	永泰路 468 弄
39	浦东新区	食行生鲜	0476	锦翠苑智慧微菜场	上浦路 329 弄
40	浦东新区	食行生鲜	0477	桃李家园智慧微菜场	上南路 3339 弄
41	浦东新区	食行生鲜	0478	鹤沙航城瑞雅苑智慧微菜场	鹤永路 259 弄
42	浦东新区	食行生鲜	0479	欣欣灵林公寓智慧微菜场	关岳路 186 弄
43	浦东新区	食行生鲜	0480	繁荣馨苑智慧微菜场	繁荣东路 150 弄
44	浦东新区	食行生鲜	0481	鑫港苑智慧微菜场	虹盛路 250 弄
45	浦东新区	食行生鲜	0482	阳光花城同景苑智慧微菜场	云雅路 400 弄
46	浦东新区	食行生鲜	0483	阳光花城同馨苑智慧微菜场	云雅路 395 弄
47	浦东新区	食行生鲜	0484	和合苑智慧微菜场	杨高南路 4501 弄
48	浦东新区	食行生鲜	0485	博爱家园智慧微菜场	东明路 355 弄
49	浦东新区	食行生鲜	0486	上浦路 201 弄智慧微菜场	上浦路 201 弄
50	徐汇区	食行生鲜	0009	钦州花苑智慧微菜场	钦州路 860 弄
51	徐汇区	食行生鲜	0035	东方康洛智慧微菜场	钦江路 28 弄
52	徐汇区	食行生鲜	0085	宜山路 518 弄智慧微菜场	宜山路 518 弄
53	徐汇区	食行生鲜	0058	华利公寓智慧微菜场	桂林路 585 号
54	徐汇区	食行生鲜	0086	党校居民小区智慧微菜场	虹漕南路 300 弄
55	徐汇区	食行生鲜	0087	明园世纪城智慧微菜场	复兴中路 1199 号
56	徐汇区	食行生鲜	0088	金色港湾公寓智慧微菜场	大木桥路 158 弄
57	徐汇区	强丰	0082	复中菜场智慧微菜场	复兴中路 1251 号
58	徐汇区	强丰	0083	枫林社区智慧微菜场	小木桥路 680 号
59	徐汇区	食行生鲜	0104	梅陇十一村智慧微菜场	上中西路 225 号
60	徐汇区	食行生鲜	0105	吴东小区智慧微菜场	吴中东路 500 弄
61	徐汇区	食行生鲜	0106	金丽广场智慧微菜场	柳州路 600 弄
62	徐汇区	食行生鲜	0107	龙华街道邻里汇智慧微菜场	丰谷路 180 弄
63	徐汇区	食行生鲜	0108	石龙路 33 弄智慧微菜场	石龙路 33 弄
64	徐汇区	易小鲜	0109	红旗教师公寓智慧微菜场	斜土路 2200 弄
65	徐汇区	食行生鲜	0110	绿邑翠苑智慧微菜场	龙吴路 555 弄
66	徐汇区	食行生鲜	0111	怡桂苑智慧微菜场	桂林路 505 弄
67	徐汇区	食行生鲜	0216	东航公寓智慧微菜场	中山西路 1509 弄
68	徐汇区	食行生鲜	0217	明佳苑智慧微菜场	龙华西路 535 弄
69	徐汇区	强丰	0323	中南新村智慧微菜场	淮海中路 1670 弄
70	徐汇区	强丰	0324	南丹小区智慧微菜场	宜山路 50 弄
71	徐汇区	食行生鲜	0362	麦克花园智慧微菜场	石龙路 980 弄
72	徐汇区	食行生鲜	0404	凌云街道邻里汇智慧微菜场	老沪闵路 875 弄
73	徐汇区	食行生鲜	0405	书香逸居智慧微菜场	上中路 51 弄
74	徐汇区	食行生鲜	0406	百龙小区智慧微菜场	龙吴路 1137 弄
75	徐汇区	食行生鲜	0407	漓江山水三期智慧微菜场	龙吟路 88 号
76	徐汇区	强丰	0408	梅陇三村智慧微菜场	虹梅南路 77 号
77	徐汇区	食行生鲜	0487	上影广场智慧微菜场	零陵路 791 弄
78	长宁区	食行生鲜	0008	嘉丽豪园智慧微菜场	虹井路 888 弄
79	长宁区	食行生鲜	0031	王满泗桥居委智慧微菜场	虹桥中园对面
80	长宁区	食行生鲜	0046	海逸公寓智慧微菜场	威宁路 455 弄
81	长宁区	食行生鲜	0050	元丰天山花园智慧微菜场	双流路 289 弄

82	长宁区	食行生鲜	0056	程桥一村智慧微菜场	哈密路 2028 号
83	长宁区	食行生鲜	0078	虹桥万博花园智慧微菜场	古北路 69 弄
84	长宁区	食行生鲜	0079	虹桥世家花园智慧微菜场	中山西路 179 号
85	长宁区	食行生鲜	0080	虹桥机场新村智慧微菜场	迎宾三路 138 号
86	长宁区	强丰	0081	武夷大楼智慧微菜场	武夷路 790 号
87	长宁区	食行生鲜	0112	御翠豪庭智慧微菜场	黄金城道 688 弄
88	长宁区	易小鲜	0113	虹桥万博花园智慧微菜场	锦屏路 167 号
89	长宁区	食行生鲜	0114	虹古大楼智慧微菜场	仙霞路 620 弄
90	长宁区	食行生鲜	0115	绿园五村智慧微菜场	淞虹路 1005 弄
91	长宁区	食行生鲜	0116	东湖名苑智慧微菜场	华镇路 881 弄
92	长宁区	食行生鲜	0117	西诸安浜路智慧微菜场	西诸安浜路 405 弄
93	长宁区	食行生鲜	0118	淮海花园智慧微菜场	淮海西路 288 弄
94	长宁区	食行生鲜	0119	御墅花园智慧微菜场	剑河路 688 弄
95	长宁区	食行生鲜	0120	程桥二村智慧微菜场	程家桥路
96	长宁区	食行生鲜	0218	锦苑小区智慧微菜场	虹桥路 1829 弄
97	长宁区	食行生鲜	0219	新华御庭智慧微菜场	新华路 519 号
98	长宁区	食行生鲜	0220	天山西路 350 弄智慧微菜场	天山西路 350 弄
99	长宁区	食行生鲜	0221	新泾六村智慧微菜场	金钟路 340 弄
100	长宁区	食行生鲜	0222	新安公寓智慧微菜场	杨宅路 266 号
101	长宁区	食行生鲜	0298	安化路智慧微菜场	安化路 310 弄
102	长宁区	食行生鲜	0299	建宁小区智慧微菜场	定西路 1310 弄
103	长宁区	食行生鲜	0300	华院住宅小区智慧微菜场	万航渡路 1579 弄
104	长宁区	食行生鲜	0325	云阳花苑智慧微菜场	定西路 710 弄
105	长宁区	强丰	0363	圣美邸智慧微菜场	宋园路 69 弄
106	长宁区	强丰	0364	伊犁小区智慧微菜场	伊犁路 134 弄
107	长宁区	食行生鲜	0409	政宁小区智慧微菜场	延安西路 489 弄
108	长宁区	食行生鲜	0410	虹桥路智慧微菜场	虹桥路 961 弄
109	长宁区	食行生鲜	0411	定西路智慧微菜场	定西路 1235 弄
110	长宁区	强丰	0412	虹桥城市花园智慧微菜场	黄金城道 99 弄
111	长宁区	食行生鲜	0488	绿园四村智慧微菜场	淞虹路 905 弄
112	黄浦区	食行生鲜	0039	大同花园三期智慧微菜场	鲁班路 88 弄
113	黄浦区	食行生鲜	0052	黄浦华庭智慧微菜场	保屯路 99 弄
114	黄浦区	食行生鲜	0055	东元坊智慧微菜场	普育东路 200 弄
115	黄浦区	食行生鲜	0121	大众家园智慧微菜场	瞿溪路 811 弄
116	黄浦区	易小鲜	0122	黄浦新苑智慧微菜场	丽园路 333 弄
117	黄浦区	食行生鲜	0123	孝和居委会智慧微菜场	淡水路 91 弄
118	黄浦区	强丰	0124	淮海大厦东楼智慧微菜场	普安路 128 号
119	黄浦区	食行生鲜	0223	黄浦新苑二期智慧微菜场	西藏南路 1108 弄
120	黄浦区	食行生鲜	0316	中福城三期智慧微菜场	广西北路 255 弄
121	静安区	食行生鲜	0023	远龙公寓智慧微菜场	灵石路 1177 弄
122	静安区	食行生鲜	0064	普善新苑智慧微菜场	普善路 390 弄
123	静安区	食行生鲜	0061	仁和恬园智慧微菜场	西藏北路 1303 弄
124	静安区	强丰	0044	乌北小区智慧微菜场	乌鲁木齐北路 468 弄
125	静安区	强丰	0045	嘉天汇智慧微菜场	乌鲁木齐北路 30 弄
126	静安区	食行生鲜	0125	象屿大宁悦府智慧微菜场	平型关路 1899 弄

127	静安区	易小鲜	0126	慧芝湖花园一二期智慧微菜场	平型关路 1083 号
128	静安区	食行生鲜	0127	三宝花苑智慧微菜场	宝山路 450 弄
129	静安区	食行生鲜	0224	阳城世家苑智慧微菜场	晋城路 663 弄
130	静安区	食行生鲜	0225	森凯苑智慧微菜场	余姚路 318 弄
131	静安区	食行生鲜	0226	绿苑公寓智慧微菜场	灵石路 888 弄
132	静安区	食行生鲜	0227	岭南小区智慧微菜场	平顺路 550 弄
133	静安区	食行生鲜	0326	海联公寓智慧微菜场	西藏北路 225 号
134	静安区	食行生鲜	0327	芳苑智慧微菜场	场中路 1909 弄
135	静安区	食行生鲜	0328	航鹰小区智慧微菜场	场中路 3123 弄
136	静安区	强丰	0329	丽都新贵智慧微菜场	新闸路 831 号
137	静安区	食行生鲜	0413	万航公寓智慧微菜场	万航渡路 676 弄
138	静安区	食行生鲜	0489	星纪花苑北区智慧微菜场	保德路 921 弄
139	静安区	食行生鲜	0490	星纪花苑南区智慧微菜场	共和新路 4470 弄
140	静安区	食行生鲜	0491	白玉兰馨园智慧微菜场	少年村路 479 弄
141	静安区	食行生鲜	0492	海鹰小区智慧微菜场	场中路 3308 弄
142	静安区	食行生鲜	0493	金荣小区智慧微菜场	万航渡路 661 弄
143	静安区	食行生鲜	0494	精文城市家园南区智慧微菜场	虬江路 1488 号
144	静安区	食行生鲜	0495	精文城市家园北区智慧微菜场	虬江路 1488 号
145	虹口区	食行生鲜	0003	乾弘佳园智慧微菜场	广中路 620 弄
146	虹口区	食行生鲜	0004	国贸花苑智慧微菜场	海伦路 555 弄
147	虹口区	食行生鲜	0029	建明花苑智慧微菜场	株洲路 388 弄
148	虹口区	食行生鲜	0089	菁鸿锦庭智慧微菜场	株洲路 9 弄
149	虹口区	食行生鲜	0128	良辰美景公寓智慧微菜场	万安路 1323 弄
150	虹口区	食行生鲜	0129	花园坊节能产业园智慧微菜场	中山北一路 121 号
151	虹口区	食行生鲜	0130	水电路 120 号智慧微菜场	水电路 120 号
152	虹口区	易小鲜	0131	银欣花苑智慧微菜场	临平北路 60 弄
153	虹口区	易小鲜	0132	虹口现代公寓智慧微菜场	天宝路 66 弄
154	虹口区	易小鲜	0133	名江七星城智慧微菜场	东汉阳路 309 弄
155	虹口区	食行生鲜	0134	虹韵家园智慧微菜场	广粤路 150 弄
156	虹口区	食行生鲜	0135	丽都苑智慧微菜场	凉城路 357 弄
157	虹口区	食行生鲜	0136	新都苑智慧微菜场	凉城路 215 弄
158	虹口区	食行生鲜	0137	翡翠园智慧微菜场	广灵四路 561 弄
159	虹口区	食行生鲜	0287	景明花园智慧微菜场	汶水东路 298 号
160	虹口区	食行生鲜	0365	水电路 1716 弄智慧微菜场	水电路 1716 号
161	虹口区	食行生鲜	0366	华虹苑智慧微菜场	水电路 1666 弄
162	虹口区	食行生鲜	0496	金枫里西门智慧微菜场	虹湾路 55 弄
163	虹口区	食行生鲜	0497	金枫里北门智慧微菜场	虹湾路 55 弄
164	虹口区	食行生鲜	0498	天宝西路 248 弄市民驿站智慧微菜场	天宝西路 248 弄
165	杨浦区	食行生鲜	0007	祥生御江湾智慧微菜场	国权北路 1188 弄
166	杨浦区	食行生鲜	0030	文化花园明珠苑智慧微菜场	逸仙路 655 弄
167	杨浦区	食行生鲜	0138	星云苑智慧微菜场	翔殷路 258 弄
168	杨浦区	强丰	0139	同济新村智慧微菜场	彰武路 600 号
169	杨浦区	食行生鲜	0228	新江湾佳苑智慧微菜场	政立路 505 弄
170	杨浦区	食行生鲜	0229	英达苑智慧微菜场	辽源西路 338 弄
171	杨浦区	食行生鲜	0230	大居苑智慧微菜场	控江街道 1169 弄

172	杨浦区	食行生鲜	0231	引翔港小区智慧微菜场	长阳路 2021 弄
173	杨浦区	食行生鲜	0232	开鲁四村智慧微菜场	开鲁路 456 弄
174	杨浦区	食行生鲜	0233	城市庭园智慧微菜场	国伟路 138 弄
175	杨浦区	食行生鲜	0234	阳光城滨江悦智慧微菜场	丹阳路 188 弄
176	杨浦区	强丰	0292	紫华欣苑智慧微菜场	内江路 222 弄
177	杨浦区	强丰	0330	长白三村智慧微菜场	长白三村 1 号
178	杨浦区	食行生鲜	0414	建发珑庭智慧微菜场	国安路 738 弄
179	杨浦区	食行生鲜	0415	辽源花苑智慧微菜场	辽源西路 190 弄
180	杨浦区	食行生鲜	0416	市光二村智慧微菜场	嫩江路 820 弄
181	杨浦区	食行生鲜	0499	控江路 1039 弄智慧微菜场	控江路 1039 弄
182	杨浦区	食行生鲜	0501	浣纱三村智慧微菜场	浣纱三村
183	杨浦区	食行生鲜	0502	建发公园首府智慧微菜场	控江路 669 弄
184	杨浦区	食行生鲜	0503	合生江湾国际公寓 智慧微菜场	政和路 999 弄
185	普陀区	食行生鲜	0006	金阳怡景智慧微菜场	枣阳路 297 弄
186	普陀区	食行生鲜	0090	金沙雅苑未来街区智慧微菜场	金沙江路 2299 弄
187	普陀区	食行生鲜	0100	祥和家园智慧微菜场	真光路 1433 弄
188	普陀区	食行生鲜	0091	凯旋花园智慧微菜场	新村路 1759 弄
189	普陀区	食行生鲜	0140	世纪之门智慧微菜场	宜昌路 299 号
190	普陀区	食行生鲜	0141	西部名邸智慧微菜场	新村路 550 号
191	普陀区	食行生鲜	0142	大华颐和华城智慧微菜场 1	武威东路 479 弄
192	普陀区	食行生鲜	0143	大华颐和华城智慧微菜场 2	真金路 577 弄
193	普陀区	食行生鲜	0144	逸流公寓智慧微菜场	普雄路 29 弄
194	普陀区	食行生鲜	0145	宝华雅苑智慧微菜场	胶州路 1077 弄
195	普陀区	食行生鲜	0146	绿地世纪城三期智慧微菜场	宁夏路 366 弄
196	普陀区	食行生鲜	0235	万里街道智慧微菜场	真金路 459 号
197	普陀区	食行生鲜	0236	合阳小区 150 弄智慧微菜场	延长西路 150 弄
198	普陀区	食行生鲜	0237	长寿新村智慧微菜场	常德路 1298 弄
199	普陀区	食行生鲜	0238	真华路 157 弄智慧微菜场	真华路 157 弄
200	普陀区	食行生鲜	0239	樱树芳庭智慧微菜场	桃浦路 321 弄
201	普陀区	食行生鲜	0286	东旺家苑智慧微菜场	万镇路 501 弄
202	普陀区	食行生鲜	0288	音乐广场智慧微菜场	江宁路 1220 弄
203	普陀区	强丰	0293	移动上海总部智慧微菜场	长寿路 200 号
204	普陀区	食行生鲜	0301	金鼎公寓智慧微菜场	真南路 85 弄
205	普陀区	食行生鲜	0302	管弄新村智慧微菜场	管弄路 120 弄
206	普陀区	食行生鲜	0367	安居兰庭智慧微菜场	兰溪路 180 号
207	普陀区	食行生鲜	0417	长风一村智慧微菜场	金沙江路 361 号
208	普陀区	食行生鲜	0504	石岚二村智慧微菜场	石泉路 270 弄
209	普陀区	食行生鲜	0505	石泉路 49 弄小区智慧微菜场	石泉路 49 弄
210	普陀区	食行生鲜	0506	管弄新村四街坊智慧微菜场	管弄路 251 弄
211	普陀区	食行生鲜	0507	铁路新村智慧微菜场	宁强路 100 弄
212	普陀区	食行生鲜	0508	真建花苑智慧微菜场	桃浦路 1925 弄
213	普陀区	食行生鲜	0509	金鼎花苑智慧微菜场	铜川路 999 弄
214	普陀区	食行生鲜	0510	汪家井小区 529 弄智慧微菜场	延长西路 529 弄
215	普陀区	食行生鲜	0500	真西新村第二小区智慧微菜场	大渡河路 1550 弄 160 支 弄

216	普陀区	食行生鲜	0511	真北二街坊智慧微菜场	大渡河路 2070 弄
217	普陀区	食行生鲜	0512	锦翔大楼智慧微菜场	雪松路 392 弄
218	普陀区	食行生鲜	0513	南李苑智慧微菜场	真南路 895 弄
219	普陀区	食行生鲜	0514	李子园公寓智慧微菜场	真南路 843 弄 95 支弄
220	普陀区	食行生鲜	0515	荣和家园智慧微菜场	连亮路 128 弄
221	普陀区	食行生鲜	0516	金江家园智慧微菜场	同普路 1441 弄
222	宝山区	食行生鲜	0092	九英里智慧微菜场	长临路 1318 弄
223	宝山区	食行生鲜	0022	新梅淞南苑智慧微菜场	长逸路 301 弄
224	宝山区	食行生鲜	0028	万昇家园智慧微菜场	绥化路 265 弄
225	宝山区	食行生鲜	0041	恒泰家园智慧微菜场	场北路 550 弄
226	宝山区	食行生鲜	0043	恺源景江苑智慧微菜场	盘古路 19 弄
227	宝山区	食行生鲜	0036	城投世纪名城智慧微菜场	阳曲路 1388 弄
228	宝山区	食行生鲜	0057	富成园智慧微菜场	共富路 381 号
229	宝山区	食行生鲜	0001	馨佳园智慧微菜场 1	丹霞路 257 弄
230	宝山区	食行生鲜	0040	恒达家园智慧微菜场	大康路 896 弄
231	宝山区	食行生鲜	0051	宝山一村智慧微菜场	宝东路 41 号
232	宝山区	食行生鲜	0053	环绿国际智慧微菜场	宝绿路 99 弄
233	宝山区	食行生鲜	0054	禄德嘉苑东区智慧微菜场	竹韵路 258 弄
234	宝山区	食行生鲜	0033	馨佳园智慧微菜场 2	菊泉街 2899 弄
235	宝山区	食行生鲜	0034	馨佳园智慧微菜场 3	韶山路 348 弄
236	宝山区	食行生鲜	0066	美罗家园鼎苑智慧微菜场	美秀路 558 弄
237	宝山区	食行生鲜	0065	逸兴家园智慧微菜场	逸仙路 345 弄
238	宝山区	食行生鲜	0068	美罗家园宝欣苑九村智慧微菜场	美安路 628 弄
239	宝山区	食行生鲜	0069	上海长滩盛东苑智慧微菜场	采江路 9 弄
240	宝山区	食行生鲜	0070	富锦苑东区智慧微菜场	富锦路 1815 弄
241	宝山区	食行生鲜	0071	美罗家园雅苑智慧微菜场	罗南路 368 弄
242	宝山区	食行生鲜	0072	远东君悦庭智慧微菜场	锦秋路 655 弄
243	宝山区	食行生鲜	0073	淞青路 68 弄智慧微菜场	淞青路 68 弄
244	宝山区	食行生鲜	0074	美罗家园绣苑智慧微菜场	美平路 500 弄
245	宝山区	食行生鲜	0147	富锦路 1659 弄智慧微菜场	富锦路 1659 弄
246	宝山区	食行生鲜	0148	爱迪苑智慧微菜场	虎林路 98 号
247	宝山区	食行生鲜	0149	好日子大家园智慧微菜场 1	菊太路 1221 弄
248	宝山区	食行生鲜	0150	华鹏花苑智慧微菜场	行知路 572 弄
249	宝山区	食行生鲜	0151	冶金小区智慧微菜场	通河路 111 号
250	宝山区	食行生鲜	0152	康泰新城智慧微菜场	真金路 10039 弄
251	宝山区	食行生鲜	0153	玉华苑智慧微菜场	行知路 684 弄
252	宝山区	食行生鲜	0154	好旺花苑智慧微菜场	大华路 1380 弄
253	宝山区	食行生鲜	0155	宝林四村智慧微菜场	宝林四村
254	宝山区	食行生鲜	0156	海淞苑智慧微菜场	淞宝路 258 弄
255	宝山区	食行生鲜	0157	阳光迪金阁智慧微菜场	顾新东路 387 弄
256	宝山区	食行生鲜	0158	中铁北宸名邸一期智慧微菜场	月辉路 218 弄
257	宝山区	食行生鲜	0159	逸景佳苑一期智慧微菜场	逸仙路 1588 弄
258	宝山区	食行生鲜	0160	逸景佳苑二期智慧微菜场	逸仙路 1588 弄
259	宝山区	食行生鲜	0161	临江佳园智慧微菜场	密山东路 11 弄
260	宝山区	食行生鲜	0162	宝钢六村智慧微菜场	宝钢六村

261	宝山区	食行生鲜	0163	好日子大家园智慧微菜场 2	菊太路 1399 弄
262	宝山区	食行生鲜	0164	保利叶之林一期智慧微菜场	华秋路 349 弄
263	宝山区	食行生鲜	0165	宝地绿洲城南区智慧微菜场	湄浦路 218 弄
264	宝山区	食行生鲜	0240	宝钢十一村智慧微菜场	宝钢十一村
265	宝山区	食行生鲜	0241	禄德华苑智慧微菜场	杨鑫路 98 弄
266	宝山区	食行生鲜	0242	呼玛三村教师公寓智慧微菜场	呼玛三村教师公寓
267	宝山区	食行生鲜	0243	海上御景苑四期智慧微菜场	长虹路 778 弄
268	宝山区	食行生鲜	0244	上大阳光乾泽园智慧微菜场	环镇北路 699 弄
269	宝山区	食行生鲜	0245	前三营房智慧微菜场	淞宝路 198 号
270	宝山区	食行生鲜	0246	宝钢四村智慧微菜场	宝钢四村
271	宝山区	食行生鲜	0247	密山二村东块智慧微菜场	密山二村
272	宝山区	食行生鲜	0248	宝山工业园区管委会智慧微菜场	云洲路 99 号
273	宝山区	食行生鲜	0249	泰和新城智慧微菜场 1	泰和西路 3499 弄
274	宝山区	食行生鲜	0250	泰和新城智慧微菜场 2	泰和西路 3493 弄
275	宝山区	食行生鲜	0289	屹立家园智慧微菜场	长临路 1118 弄
276	宝山区	食行生鲜	0303	呼玛二村智慧微菜场	呼兰路 950 弄
277	宝山区	食行生鲜	0304	康桥水都智慧微菜场 1	莲花山路 2900 弄
278	宝山区	食行生鲜	0305	康桥水都智慧微菜场 2	莲花山路 817 弄
279	宝山区	食行生鲜	0317	华浜新村东块智慧微菜场	长江路 366 弄
280	宝山区	食行生鲜	0318	恒盛豪庭一期智慧微菜场	恒高路 128 弄
281	宝山区	食行生鲜	0319	恒盛豪庭二期智慧微菜场	江杨南路 691 号
282	宝山区	食行生鲜	0331	岭南翠庭智慧微菜场	岭南路 1289 弄
283	宝山区	食行生鲜	0332	爱建顾园智慧微菜场	菊泉街 39 弄
284	宝山区	食行生鲜	0368	宝钢七村智慧微菜场	宝钢七村 1 幢
285	宝山区	食行生鲜	0369	逸仙路 1321 弄 1 支弄智慧微菜场	逸仙路 1321 弄 1 支弄
286	宝山区	食行生鲜	0370	密山二村西块智慧微菜场	密山二村西块
287	宝山区	食行生鲜	0418	好日子大家园智慧微菜场 3	菊太路 999 弄
288	宝山区	食行生鲜	0419	共和新路 4719 弄智慧微菜场	共和新路 4719 弄
289	宝山区	食行生鲜	0420	水产路 991 弄智慧微菜场	水产路 991 弄
290	宝山区	食行生鲜	0421	乾皓苑智慧微菜场	丰皓路 138 弄
291	宝山区	食行生鲜	0422	庆安苑智慧微菜场	绥化路 50 弄
292	宝山区	食行生鲜	0423	玉华东苑智慧微菜场	真华路 1600 弄
293	宝山区	食行生鲜	0517	海尚明城东区智慧微菜场	友谊路 1869 弄
294	宝山区	食行生鲜	0518	海尚明城西区智慧微菜场	友谊路 1869 弄
295	宝山区	食行生鲜	0519	宝地绿洲城北区智慧微菜场	湄浦路 219 弄
296	宝山区	食行生鲜	0520	新梅绿岛苑南门智慧微菜场	场北路 399 弄
297	宝山区	食行生鲜	0521	宝山六村智慧微菜场	永乐路 115 弄
298	宝山区	食行生鲜	0522	宝城三村智慧微菜场	盘古路 1 号
299	宝山区	食行生鲜	0523	康桥水都智慧微菜场	水产路 2600 弄
300	宝山区	食行生鲜	0524	泰禾红御智慧微菜场	恒高路 83 弄
301	宝山区	食行生鲜	0525	丽景翠庭智慧微菜场	盘古路 2618 弄
302	宝山区	食行生鲜	0526	三花现代城丹桂苑智慧微菜场	云西路 168 弄
303	宝山区	食行生鲜	0527	美罗家园宝欣苑二村智慧微菜场	美平路 745 弄
304	宝山区	食行生鲜	0528	美罗家园智慧微菜场	美康路 818 弄
305	宝山区	食行生鲜	0529	美罗家园金丰苑智慧微菜场	罗和路 935 弄

306	宝山区	食行生鲜	0530	共康雅苑智慧微菜场	花园宅路 190 弄
307	宝山区	食行生鲜	0531	新城昱翠湾智慧微菜场	月富路 55 弄
308	宝山区	食行生鲜	0532	中国铁建青秀城智慧微菜场	宝荻路 535 弄
309	宝山区	食行生鲜	0533	罗兰佳苑东区智慧微菜场	罗真路 188 弄
310	宝山区	食行生鲜	0534	馨佳园智慧微菜场 4	菊泉街 1346 弄
311	宝山区	食行生鲜	0535	印象苑智慧微菜场	红林路 99 弄
312	宝山区	食行生鲜	0536	共康公寓智慧微菜场	三泉路 1495 弄
313	宝山区	食行生鲜	0537	锦龙苑智慧微菜场	聚丰园路 388 弄
314	宝山区	食行生鲜	0538	嘉骏香山苑智慧微菜场	通南路 328 号
315	宝山区	食行生鲜	0539	大华朗香花园天缘华城智慧微菜场	祁真路 160 弄
316	宝山区	食行生鲜	0540	万科四季花城二期智慧微菜场	松兰路 1166 号
317	闵行区	食行生鲜	0042	众众德尚世嘉智慧微菜场	都市路 2899 弄
318	闵行区	食行生鲜	0075	金硕河畔景园东区智慧微菜场	浦连路 388 弄
319	闵行区	食行生鲜	0063	龙柏城市花园智慧微菜场	黄桦路 85 弄
320	闵行区	食行生鲜	0076	上海欣苑(西班牙名园)智慧微菜场	罗秀路 1980 弄
321	闵行区	食行生鲜	0077	当代万国府 MOMA 智慧微菜场	沧源路 588 弄
322	闵行区	强丰	0093	莱茵·虹桥中心智慧微菜场	合川路 3051 号
323	闵行区	食行生鲜	0166	华府天地愉园智慧微菜场	昆阳北路 3688 弄
324	闵行区	食行生鲜	0167	海赋尚品智慧微菜场	瑞丽路 918 弄
325	闵行区	食行生鲜	0168	海申花园智慧微菜场	张虹路 125 弄
326	闵行区	食行生鲜	0169	晶杰苑智慧微菜场	古美西路 399 弄
327	闵行区	强丰	0170	樱园智慧微菜场	都市路 3588 弄
328	闵行区	强丰	0171	景城馨苑智慧微菜场	银林路 1002 弄
329	闵行区	食行生鲜	0172	龙柏四季花园智慧微菜场	青衫路 150 弄
330	闵行区	食行生鲜	0173	莱茵风尚智慧微菜场	七莘路 2929 弄
331	闵行区	食行生鲜	0174	南洋绿都公寓智慧微菜场	程家桥路 168 弄
332	闵行区	食行生鲜	0175	浦江坤庭紫郡智慧微菜场	浦雪路 1180 弄
333	闵行区	食行生鲜	0176	浦江坤庭枫郡智慧微菜场	浦锦路 1181 弄
334	闵行区	食行生鲜	0251	华苑小区智慧微菜场	北翟路 2900 弄
335	闵行区	食行生鲜	0252	万源新城四期智慧微菜场	环镇南路 200 弄
336	闵行区	食行生鲜	0253	万源新城智慧微菜场	万源路 2289 弄
337	闵行区	食行生鲜	0254	恒德花苑智慧微菜场	莲花南路 565 弄
338	闵行区	食行生鲜	0255	鑫都城紫云华庭智慧微菜场	新源路 3122 弄
339	闵行区	食行生鲜	0256	七莘路 889 号智慧微菜场	七莘路 889 号
340	闵行区	食行生鲜	0257	罗阳二村智慧微菜场	罗锦路 258 弄
341	闵行区	食行生鲜	0258	君莲宏润丽苑智慧微菜场	春都路 358 弄
342	闵行区	食行生鲜	0259	中祥哥德堡智慧微菜场	珠城路 99 弄
343	闵行区	强丰	0294	合生四街坊智慧微菜场	金平路 788 弄
344	闵行区	食行生鲜	0306	聚缘中庭智慧微菜场	闵驰一路 50 弄
345	闵行区	食行生鲜	0333	大上海国际花园智慧微菜场 1	漕宝路 1555 弄
346	闵行区	食行生鲜	0334	夏朵园智慧微菜场 1	银春路 1799 弄
347	闵行区	食行生鲜	0335	夏朵园智慧微菜场 2	银春路 1799 弄
348	闵行区	食行生鲜	0336	虹桥乐贤居人才公寓智慧微菜场	北华路 22 弄
349	闵行区	食行生鲜	0337	盛世虹桥一期智慧微菜场	北华路 168 弄
350	闵行区	食行生鲜	0371	航华二村二街坊智慧微菜场	航北路 383 号

351	闵行区	食行生鲜	0372	茂盛花苑智慧微菜场	七莘路 3885 弄
352	闵行区	食行生鲜	0373	永康城星华园智慧微菜场	盐铁塘路 565 弄
353	闵行区	食行生鲜	0374	莘东两湾苑（两湾新苑）智慧微菜场	莘朱路 713 弄
354	闵行区	食行生鲜	0375	大上海国际花园智慧微菜场 2	漕宝路 1555 弄
355	闵行区	食行生鲜	0424	兴银花园智慧微菜场	贵都路 158 弄
356	闵行区	食行生鲜	0425	浦恒馨苑智慧微菜场	浦锦路 2159 弄
357	闵行区	食行生鲜	0426	永康城丹桂苑智慧微菜场	永恩路 80 弄
358	闵行区	食行生鲜	0427	新金山花园智慧微菜场	银都路 3828 弄
359	闵行区	食行生鲜	0428	翔泰苑智慧微菜场	鹤翔路 180 弄
360	闵行区	食行生鲜	0429	莲花新村智慧微菜场	春申路 2458 号
361	闵行区	食行生鲜	0541	聚缘南庭智慧微菜场	闵驰一路 29 弄
362	闵行区	食行生鲜	0542	聚缘北庭智慧微菜场	浦航路 36 弄
363	闵行区	食行生鲜	0543	永康城馨宁佳苑智慧微菜场	永跃路 555 弄
364	闵行区	食行生鲜	0544	永康城宝铭莲浦苑智慧微菜场	永杰路 577 弄
365	闵行区	食行生鲜	0545	永康城蒲芳苑智慧微菜场	盐铁塘路 176 弄
366	闵行区	食行生鲜	0546	汇秀景苑一街坊智慧微菜场	浦航路 178 弄
367	闵行区	食行生鲜	0547	汇秀景苑二街坊智慧微菜场	闵驰一路 208 弄
368	闵行区	食行生鲜	0548	汇秀景苑三街坊智慧微菜场	闵驰一路 197 弄
369	闵行区	食行生鲜	0549	浦江瑞和城壹街区智慧微菜场	汇延路 199 弄
370	闵行区	食行生鲜	0550	浦江瑞和城贰街区智慧微菜场	汇延路 59 弄
371	嘉定区	食行生鲜	0094	水岸金桥苑智慧微菜场	鹤霞路 555 弄
372	嘉定区	食行生鲜	0010	漪园 E 区智慧微菜场	火车站路 121 弄
373	嘉定区	食行生鲜	0024	沥苑居民小区智慧微菜场	双单路 36 弄
374	嘉定区	食行生鲜	0021	恒大名都智慧微菜场	于塘南路 280 弄
375	嘉定区	食行生鲜	0049	和亭佳苑智慧微菜场	民丰路 897 弄
376	嘉定区	食行生鲜	0062	恒大御景湾智慧微菜场	育英南街 55 弄
377	嘉定区	食行生鲜	0067	香溢都荟智慧微菜场	回城南路 930 弄
378	嘉定区	食行生鲜	0059	胜悦嘉苑东区智慧微菜场	秋竹路 118 弄
379	嘉定区	食行生鲜	0060	胜悦嘉苑西区智慧微菜场	秋竹路 119 弄
380	嘉定区	食行生鲜	0095	澜茵华庭东区智慧微菜场	金园一路 1519 弄
381	嘉定区	食行生鲜	0096	盛世景庭二期智慧微菜场	于塘南路 82 弄
382	嘉定区	食行生鲜	0097	路劲盛世景庭智慧微菜场	于塘南路 82 弄
383	嘉定区	食行生鲜	0098	玉兰四村智慧微菜场	阜康西路 9 弄
384	嘉定区	食行生鲜	0177	波恩风情智慧微菜场	安智路 2078 弄
385	嘉定区	食行生鲜	0178	东润舒庭智慧微菜场	墅沟路 69 弄
386	嘉定区	食行生鲜	0179	玉兰一村智慧微菜场	墨玉路 164 弄
387	嘉定区	食行生鲜	0180	沧海绿苑南区智慧微菜场	澄浏中路 2500 弄
388	嘉定区	食行生鲜	0181	徐行卫生中心智慧微菜场	开源路 5 号
389	嘉定区	食行生鲜	0182	好世凤翔苑一期智慧微菜场	金通路 1737 弄
390	嘉定区	食行生鲜	0183	宝菊清水园智慧微菜场	竹笛路 388 弄
391	嘉定区	食行生鲜	0184	嘉房景河名苑智慧微菜场	富蕴路 555 弄
392	嘉定区	食行生鲜	0185	天华小区智慧微菜场	汇善路 1322 弄
393	嘉定区	食行生鲜	0186	嘉定星汇广场智慧微菜场	柳梁路 55 弄
394	嘉定区	食行生鲜	0260	信义嘉庭西区智慧微菜场	翁家宅路 89 弄
395	嘉定区	食行生鲜	0261	信义嘉庭东区智慧微菜场	翁家宅路 28 弄

396	嘉定区	食行生鲜	0262	嘉宝花园智慧微菜场	墅沟路 888 弄
397	嘉定区	食行生鲜	0263	禹洲老城智慧微菜场	柳湖路 88 弄
398	嘉定区	食行生鲜	0307	星怡苑智慧微菜场 1	慈竹路 175 弄
399	嘉定区	食行生鲜	0308	星怡苑智慧微菜场 2	慈竹路 176 弄
400	嘉定区	食行生鲜	0338	博泰新苑智慧微菜场	和静路 1588 弄
401	嘉定区	食行生鲜	0430	红翔新村智慧微菜场	民主街 500 弄
402	嘉定区	食行生鲜	0431	银翔新村智慧微菜场	古猗园路 125 弄
403	嘉定区	食行生鲜	0432	大成郡智慧微菜场	武乡南路 259 弄
404	嘉定区	食行生鲜	0433	祥源福邸智慧微菜场	古猗园南路 450 号
405	嘉定区	食行生鲜	0434	嘉利坊智慧微菜场	铜川路 2188 弄
406	嘉定区	食行生鲜	0435	明发嘉定中心智慧微菜场	沪宜公路 2873 弄
407	嘉定区	食行生鲜	0436	碧桂园嘉誉苑智慧微菜场	启悦路 700 弄
408	嘉定区	食行生鲜	0437	练祁佳苑智慧微菜场	沪宜公路 4199 弄
409	嘉定区	食行生鲜	0438	盛蕾坊智慧微菜场	秋竹路 1001 弄
410	嘉定区	食行生鲜	0439	汇丰荷苑二期南区智慧微菜场	柳湖路 481 弄
411	嘉定区	食行生鲜	0440	星怡苑智慧微菜场 3	慈竹路 69 弄
412	嘉定区	食行生鲜	0441	星怡苑智慧微菜场 4	慈竹路 70 弄
413	嘉定区	食行生鲜	0442	福莱馨苑智慧微菜场	绿菊路 300 弄
414	嘉定区	食行生鲜	0443	嘉隆国际智慧微菜场	汇源路 288 号
415	嘉定区	食行生鲜	0444	安礼香苑智慧微菜场	安礼路 399 弄
416	嘉定区	食行生鲜	0445	玉兰三村智慧微菜场	墨玉路 362 弄
417	嘉定区	食行生鲜	0446	漪园新村智慧微菜场	火车站路 151 弄
418	嘉定区	食行生鲜	0551	上海院子雅苑三期智慧微菜场	百安公路 2699 弄
419	松江区	食行生鲜	0002	塘和家园泗滨苑智慧微菜场	泗滨路 501 弄
420	松江区	食行生鲜	0025	保利翡丽公馆智慧微菜场 2	外婆泾路 288 弄
421	松江区	食行生鲜	0026	恒大佘山首府智慧微菜场	沉塔路与勋业路交叉口
422	松江区	食行生鲜	0048	月亮河桂园智慧微菜场	弘翔路 281 弄
423	松江区	食行生鲜	0047	广富林街道智慧微菜场	人民北路 3456 号
424	松江区	食行生鲜	0099	庐秀新苑智慧微菜场	松汇西路南埭路 185 弄
425	松江区	食行生鲜	0187	昌鑫花园智慧微菜场	思贤路 1855 弄
426	松江区	食行生鲜	0188	松江悦都智慧微菜场 1	云恩路 58 弄
427	松江区	食行生鲜	0189	松江悦都智慧微菜场 2	云恩路 59 弄
428	松江区	食行生鲜	0190	恒大帝景一期智慧微菜场	新城茸树路 600 弄
429	松江区	食行生鲜	0191	平复苑智慧微菜场	平原街 700 弄
430	松江区	食行生鲜	0192	九亭苑智慧微菜场	沪亭路 88 弄
431	松江区	食行生鲜	0193	华亭公寓智慧微菜场	文诚路 2000 弄
432	松江区	食行生鲜	0194	恒杰丁香花园智慧微菜场	三新北路 1333 弄
433	松江区	食行生鲜	0195	金丰蓝庭二期智慧微菜场	沪亭北路 900 弄
434	松江区	食行生鲜	0196	金丰蓝庭三期智慧微菜场	沪亭北路 901 弄
435	松江区	食行生鲜	0197	知雅汇志城花苑智慧微菜场	涑坊路 333 弄
436	松江区	食行生鲜	0198	国贸天悦一期智慧微菜场	勋业路 188 弄
437	松江区	食行生鲜	0199	水岸名邸智慧微菜场	永隆路 980 弄
438	松江区	食行生鲜	0264	奥林匹克花园南区智慧微菜场	沪松公路 1118 号
439	松江区	食行生鲜	0265	上海源花城智慧微菜场	涑寅路 1200 弄
440	松江区	食行生鲜	0266	钰丰商都智慧微菜场	沪松公路 2288 弄

441	松江区	食行生鲜	0267	新弄里人家智慧微菜场	九亭大街 265 弄
442	松江区	食行生鲜	0268	上坤旭辉墅智慧微菜场	新农河路 508 号
443	松江区	食行生鲜	0269	佘北家园秀雅苑智慧微菜场	青城山路 291 弄
444	松江区	食行生鲜	0290	佘北家园茗雅苑智慧微菜场	青城山路 180 弄
445	松江区	强丰	0295	棕榈广场智慧微菜场	莘砖公路 518 号
446	松江区	食行生鲜	0309	亭汇花苑智慧微菜场	沪松公路 1480 弄
447	松江区	食行生鲜	0310	奥林匹克花园北区智慧微菜场	涑坊路 106 弄
448	松江区	食行生鲜	0311	茸城新业苑智慧微菜场	三新北路 251 弄
449	松江区	食行生鲜	0312	山水华庭智慧微菜场	崇南公路 599 弄
450	松江区	食行生鲜	0339	明中苑三期智慧微菜场	明中路 1800 弄
451	松江区	食行生鲜	0340	明中苑四期智慧微菜场	明中路 1800 弄
452	松江区	食行生鲜	0341	颐亭花园智慧微菜场	涑坊路 1188 弄
453	松江区	食行生鲜	0342	龙祥公寓智慧微菜场	莘松路 1150 弄
454	松江区	食行生鲜	0343	文景苑智慧微菜场	龙翔路 1099 号
455	松江区	食行生鲜	0376	江南文化园智慧微菜场	涑亭南路 558 弄
456	松江区	食行生鲜	0377	金地都会艺境智慧微菜场	陈春路 669 号
457	松江区	食行生鲜	0378	伊莎士花园智慧微菜场	春九路 188 弄
458	松江区	食行生鲜	0379	佘北家园富雅苑智慧微菜场	青城山路 280 弄
459	松江区	食行生鲜	0380	佘北家园银杏苑智慧微菜场	小机山路 118 弄
460	松江区	食行生鲜	0381	佘北家园丽雅苑智慧微菜场	业煌路 1676 弄
461	松江区	食行生鲜	0382	同润加州智慧微菜场	新南路 501 号
462	松江区	食行生鲜	0447	新弘国际城智慧微菜场	上明中路 1777 号
463	松江区	食行生鲜	0448	逸庭苑智慧微菜场	文涵路 737 弄
464	松江区	食行生鲜	0449	泾东小区智慧微菜场	长兴路 2480 弄
465	松江区	食行生鲜	0450	贝尚湾智慧微菜场 1	沪亭北路 338 弄
466	松江区	食行生鲜	0451	贝尚湾智慧微菜场 2	沪亭北路 338 弄
467	松江区	食行生鲜	0552	星辰园智慧微菜场	梅家浜路 1505 弄
468	松江区	食行生鲜	0553	欣绿名苑智慧微菜场	明中路 275 弄
469	松江区	食行生鲜	0554	金地玺华顿智慧微菜场	泗通路与泗宝路交叉口
470	松江区	食行生鲜	0555	高乐小区智慧微菜场	荣乐中路 80 弄
471	松江区	食行生鲜	0556	五洲云景花苑智慧微菜场	涑坊路 599 弄
472	松江区	食行生鲜	0557	润和欣苑智慧微菜场	鼓浪路 790 弄
473	松江区	食行生鲜	0558	法兰西世家(别墅)智慧微菜场	新农河路
474	松江区	食行生鲜	0559	法兰西世家(公寓)智慧微菜场	李家湾路
475	松江区	食行生鲜	0560	越山璟里智慧微菜场	洞塔路 500 弄
476	松江区	食行生鲜	0561	时尚谷智慧微菜场	鼎源路 618 号
477	松江区	食行生鲜	0562	建发玖珑湾智慧微菜场	外婆泾路 299 弄
478	松江区	食行生鲜	0563	安贝尔花园智慧微菜场	影振路 299 弄
479	松江区	食行生鲜	0564	华亭荣园二期智慧微菜场	荣乐西路 600 弄
480	青浦区	食行生鲜	0037	仁恒运杰河滨花园二期智慧微菜场	外青松公路 6999 弄
481	青浦区	食行生鲜	0032	西晶明园智慧微菜场	鹤如路 185 弄
482	青浦区	食行生鲜	0200	中建锦绣天地智慧微菜场 1	会恒路 200 弄
483	青浦区	食行生鲜	0201	中建锦绣天地智慧微菜场 2	会恒路 666 弄
484	青浦区	食行生鲜	0202	新青浦世纪苑南区智慧微菜场	港俞路 555 弄
485	青浦区	食行生鲜	0203	新青浦世纪苑北区智慧微菜场	港俞路 999 弄

486	青浦区	食行生鲜	0204	绿中海雅庭智慧微菜场	赵华路 188 弄
487	青浦区	食行生鲜	0205	新城逸境园智慧微菜场	华科路 255 弄
488	青浦区	食行生鲜	0206	巷佳华苑二期智慧微菜场	盈港东路 4709 弄
489	青浦区	食行生鲜	0207	巷佳华苑三期智慧微菜场	镇泽路 359 弄
490	青浦区	食行生鲜	0208	大发融悦华庭智慧微菜场	朱家角路 158 弄
491	青浦区	食行生鲜	0209	绿地逸湾智慧微菜场	华志路 859 弄
492	青浦区	食行生鲜	0270	崧泽华城华中苑智慧微菜场	崧漪一路 55 弄
493	青浦区	食行生鲜	0271	久事西郊名墅智慧微菜场	诸光路 1188 弄
494	青浦区	食行生鲜	0272	佳乐苑智慧微菜场	盈港东路 8300 弄
495	青浦区	食行生鲜	0273	盈浦卫生中心智慧微菜场	盈福路 50 号
496	青浦区	食行生鲜	0274	现代华庭一期智慧微菜场	赵重公路 2788 弄
497	青浦区	食行生鲜	0275	现代华庭二期智慧微菜场	赵重公路 2588 弄
498	青浦区	食行生鲜	0276	新丰公寓智慧微菜场	凤徐路 85 弄
499	青浦区	食行生鲜	0277	瑞和锦庭智慧微菜场 1	凤马塘路 205 弄
500	青浦区	食行生鲜	0278	春江三月公寓智慧微菜场 1	凤强塘路 1000 弄
501	青浦区	食行生鲜	0279	春江三月公寓智慧微菜场 2	凤强塘路 1218 弄
502	青浦区	食行生鲜	0280	宜达新居智慧微菜场	盈港东路 8000 弄
503	青浦区	食行生鲜	0281	瑞和锦庭智慧微菜场 2	凤马塘路 200 弄
504	青浦区	食行生鲜	0282	诚中城公寓智慧微菜场	盈港路 688 弄
505	青浦区	食行生鲜	0283	帕缇欧香苑一期智慧微菜场	外青松公路 6666 弄
506	青浦区	食行生鲜	0284	时代名邸大门口智慧微菜场	白虬江路 100 号
507	青浦区	食行生鲜	0285	徐泾卫生中心智慧微菜场	徐民路 1088 号
508	青浦区	食行生鲜	0291	泰禾红桥智慧微菜场	青湖东路 555 弄
509	青浦区	食行生鲜	0313	欣乐苑西苑智慧微菜场	凤丹路 360 弄
510	青浦区	食行生鲜	0320	上海豪都国际花园智慧微菜场	沪青平公路 1881 弄
511	青浦区	食行生鲜	0321	金瑞苑南苑智慧微菜场	凤阁路 999 弄
512	青浦区	食行生鲜	0322	金瑞苑北苑智慧微菜场	凤阁路 1000 弄
513	青浦区	食行生鲜	0344	绿地海珀风华智慧微菜场	业煌路 128 号
514	青浦区	食行生鲜	0345	东渡青筑南区智慧微菜场	盈清路 155 弄
515	青浦区	食行生鲜	0383	青池流水云墅智慧微菜场	嘉松中路 6633 号
516	青浦区	食行生鲜	0452	新塘苑智慧微菜场	赵屯浦路 380 弄
517	青浦区	食行生鲜	0453	顾会庭智慧微菜场	崧子浦路 55 弄
518	青浦区	食行生鲜	0454	崧子苑智慧微菜场	崧子浦路 289 弄
519	青浦区	食行生鲜	0455	源昌幸福里智慧微菜场	崧泉路 750 弄
520	青浦区	食行生鲜	0456	葛洲坝绿城玉兰花园智慧微菜场	清河湾路 1699 弄
521	青浦区	食行生鲜	0457	虹桥正荣府智慧微菜场	徐和路 165 弄
522	青浦区	食行生鲜	0458	胜利路 528 弄智慧微菜场	胜利路 528 弄
523	青浦区	食行生鲜	0459	崧泽华城观景雅苑智慧微菜场	秀涓路 46 弄
524	青浦区	食行生鲜	0460	崧泽华城德康雅苑智慧微菜场	崧润路 49 弄
525	青浦区	食行生鲜	0461	崧泽华城逸泰雅苑二期智慧微菜场	崧润路 800 弄
526	青浦区	食行生鲜	0462	欣雨佳苑一期智慧微菜场	青赵公路 6666 弄
527	青浦区	食行生鲜	0463	欣雨佳苑二三期智慧微菜场	青赵公路 6666 弄
528	青浦区	食行生鲜	0565	上海豪都国际花园北门智慧微菜场	沪青平公路 1881 弄
529	青浦区	食行生鲜	0566	河畔家苑智慧微菜场	盈港东路 3188 弄
530	青浦区	食行生鲜	0567	怀盛怡庭智慧微菜场	漕程路 199 弄

531	金山区	强丰	0011	棕榈湾智慧微菜场	蒙山路 1266 号
532	金山区	强丰	0012	金银岛智慧微菜场	龙宇路 1333 号
533	金山区	强丰	0013	海上纳缙智慧微菜场	龙皓路 1588 弄
534	金山区	强丰	0014	三岛龙洲苑智慧微菜场	蒙山路 1498 号
535	金山区	强丰	0015	金域蔚蓝智慧微菜场	海芙路 275 号
536	金山区	强丰	0016	易家中心智慧微菜场	城河路 373 号
537	金山区	强丰	0017	金山名邸智慧微菜场	龙皓路 2039 弄
538	金山区	强丰	0018	书香门第东门口智慧微菜场 1	蒙山路 1291 弄
539	金山区	强丰	0019	书香门第西门口智慧微菜场 2	蒙山路 1291 弄
540	金山区	强丰	0296	上海润达医疗有限公司智慧微菜场	卫昌路 1018 号
541	金山区	强丰	0384	御景龙庭东门智慧微菜场	学府路 818 弄
542	金山区	强丰	0385	蓝色收获西门智慧微菜场	同凯路 655 号
543	金山区	强丰	0386	漕泾镇劳动保障事务所智慧微菜场	中一西路 601 号
544	金山区	强丰	0464	蓝滨嘉苑智慧微菜场	荣昌路 258 弄
545	金山区	强丰	0465	绿地·吕巷名苑智慧微菜场	朱吕公路 6901 弄
546	金山区	强丰	0466	伏山美地智慧微菜场	红光路 368 弄
547	金山区	强丰	0467	漕泾工业园区智慧微菜场	亭卫公路 3316 号
548	金山区	强丰	0468	毕加索花园小镇智慧微菜场	康德路 358 弄
549	金山区	强丰	0469	漕泾社区卫生服务中心智慧微菜场	中一东路 99 号
550	金山区	强丰	0470	纽伦堡智慧微菜场	新华中路 99 号
551	金山区	强丰	0471	牡丹小区智慧微菜场	新华路东 50 米
552	金山区	强丰	0472	张堰中学智慧微菜场	留溪路 128 号
553	金山区	强丰	0568	富民新村智慧微菜场	金张公路 100 号
554	金山区	强丰	0569	明珠新苑智慧微菜场	金南街 801 弄
555	金山区	强丰	0570	高尔夫社区二期智慧微菜场 1	金石北路 6800 弄
556	金山区	强丰	0571	高尔夫社区三期智慧微菜场 2	金石北路 6800 弄
557	金山区	强丰	0572	荡田新村智慧微菜场	田欢路 255 弄
558	金山区	强丰	0573	金石湾 5 号楼智慧微菜场 1	浦卫公路 16299 号
559	金山区	强丰	0574	金石湾 6 号楼智慧微菜场 2	浦卫公路 16299 号
560	金山区	强丰	0575	金石湾 45 号楼智慧微菜场 3	浦卫公路 16299 号
561	奉贤区	强丰	0346	卓越世纪智慧微菜场	望园南路 1288 号
562	奉贤区	强丰	0347	行政大楼智慧微菜场	望园南路 1529 弄
563	奉贤区	强丰	0348	奉贤区政府智慧微菜场	解放东路 928 号
564	奉贤区	强丰	0349	农业信息服务中心智慧微菜场	解放东路 8 号
565	奉贤区	强丰	0350	新民旺苑智慧微菜场	运河北路 1098 弄
566	奉贤区	强丰	0351	绿地海珀华庭智慧微菜场	新建西路 239 弄
567	奉贤区	强丰	0352	凤创谷智慧微菜场	沪杭公路 1588 号
568	奉贤区	强丰	0353	金海苑北区智慧微菜场	光昊路 398 弄
569	奉贤区	强丰	0354	金海苑南区智慧微菜场	光昊路 395 弄
570	奉贤区	强丰	0355	正阳正中心智慧微菜场	正环路 669 弄
571	奉贤区	强丰	0356	南桥镇政府智慧微菜场	江海路 86 号
572	奉贤区	强丰	0357	佳兆业 8 号智慧微菜场	钜庭路 99 弄
573	奉贤区	强丰	0358	普康苑智慧微菜场	环城东路 2066 弄
574	奉贤区	强丰	0387	汤臣臻园智慧微菜场	望园南路 2391 号
575	奉贤区	强丰	0388	五星花园智慧微菜场	五星中心路 788 弄

附件 3: 访谈情况汇总分析报告

市商务委 2018 年新建 500 家社区智慧微菜场建设项目访谈

1. 财政部门对项目资金的划拨是否及时到位? 一般如何拨付(一次性划拨、分批次划拨后年后再结算)?

及时到位。一次性划拨。

2. 商务委对项目资金的拨付流程是怎样的?

委内业务处室根据年度项目完成情况, 面向全市开展项目补贴资金申报工作——委内业务处室根据各区验收通过的申报材料, 请第三方审计公司开展项目审计验收工作——委内业务处室根据审计验收结果开展补贴资金预公示——公示期满无异议后向委内财务处室申请拨付——委内财务处室核对无误后, 向市财政局提交资金拨付申请——市级财政同意并拨付。

3. 商务委是如何对项目进行管理和监督? 采取了哪些措施? 效果怎么样?

2018 年列入市政府实事项目以来, 市商务委成立专门工作机构, 安排专人落实市政府实事项目建设和管理工作, 制定工作方案, 狠抓项目进度, 加强日常管理, 有序推进各项工作, 保证了项目超额提前完成(截止 10 月 31 日, 全市新建 575 家社区智慧微菜场, 为计划的 115%, 提前超额完成年度目标)。

同时, 通过建立企业联络员及月报制度, 设立 2018 年市政府实事项目专栏, 组织召开全市层面项目专题会议, 开展本市社区智慧微菜场“互联网+菜篮子”课题专项调研, 组织开展“首届中国国际进口博览会倒计时 200 天”“遵菜进社区”“扶贫蒜爱心接力”等现场宣传活动, 保障项目管理水平, 提升市民对项目的获得感和满意度。

4. 项目的实际完成的主要工作与该项目的原定目标相比是否存在差异, 是什么原因?

项目超额提前完成(截止 10 月 31 日, 全市新建 575 家社区智慧微菜场, 为计划的 115%, 提前超额完成年度目标)。

5. 从市商务委员会的角度看, 2018 年项目的补贴结构是否合理、即是否存在主

要偏重某一方面而忽略其他方面的情况？是否有改善的计划？

无。

6. 对项目政策的宣传途径目前主要有哪些？哪些途径效果较好，哪些途径效果较差？

设立 2018 年市政府实项目专栏，组织召开全市层面项目专题会议，开展本市社区智慧微菜场“互联网+菜篮子”课题专项调研，组织开展“首届中国国际进口博览会倒计时 200 天”“遵菜进社区”“扶贫蒜爱心接力”等现场宣传活动，保障项目管理水平，提升市民对项目的获得感和满意度。

7. 受益群体对项目的情况反映？

重点在本市大型居住社区、新建、老旧社区等薄弱区域的规划布点社区智慧微菜场建设，为社区居民提供便捷、平价、安全的“家门口”买菜服务，成为了传统菜市场的有效补充。尤其是扶贫菜销售渠道，既带动了对口帮扶地区农民增收脱贫，又提高了市民“上海购物”的体验度和获得感。

8. 在项目的管理和监督方面有哪些成功的经验？存在哪些不足？未来将主要在哪些方面进行改进或加强？

一是加强组织领导，成立专门工作机构，专人落实建设管理工作；

二是明确工作方案，制定了《2018 年上海市社区智慧微菜场建设工作方案》（沪商运行〔2018〕40 号）和《2018 年上海市社区智慧微菜场建设评价指南》，从布点设置、运营模式、经营品类、包装标识、追溯完备、基地对接、价格合理、品牌入驻、供应链完善、管理制度等 10 个方面提出社区智慧微菜场建设要求，各区按年初分配计划落实建设任务。

三是建立企业联络员及月报制度。市商务委、各区商务主管部门对建设项目进行动态跟踪，建立区、企业项目联络员与月报制度，召开季度专题推进会，及时掌握项目动态信息，汇总建设过程中产生的难点并协助解决，加快施工进度，并定期向市重大办汇报项目进展情况。

四是开展专题调研。今年，市商务委以大调研工作为抓手，认真开展本市社区智慧微菜场“互联网+菜篮子”课题专项调研工作，总结推广长宁区、普陀区等社区智慧微菜场建设的优秀做法，编制发放“社区智慧微菜场消费者线上调查问卷”，开展社区智慧微菜场建设企业价格采集对标，在深度了解社区智慧微

菜场消费需求和建设盲点的基础上，进一步细化落实各区保供稳价职责。

五是加大舆论宣传。组织开展“首届中国国际进口博览会倒计时 200 天”“遵菜进社区”“扶贫蒜爱心接力”等现场宣传活动，推动更丰富、更平价、更安全的优质扶贫菜进驻社区智慧微菜场、走上市民餐桌。同时，建立 2018 年市政府实事项目专栏，及时宣传和报道项目建设的工作进展和经验总结，向市民展示项目建设成果，提升社会影响力和公众关注度，营造全社会关心、支持、参与社区智慧微菜场建设的良好氛围，扩大市政府实事项目的受益面和知晓度。

下一步，将争取进一步加大资金投入支持力度，持续改善民生，集中力量、全力以赴，通过扩大规划布局，强化便民惠民，加快实现社区智慧微菜场的创新提升发展。

社区智慧微菜场实施企业的访谈—强丰

1. 2018 年社区智慧微菜场项目是否在一定程度上促进了“菜篮子”工作？主要表现在哪些方面？

是。社区智慧微菜场成为本市标准化菜市场的有力补充，实现了“菜篮子工程”建设向社区“最后一公里”的延伸，满足市民最后 100 米需求；对促进“互联网+菜篮子”新模式发展，加快传统菜市场转型升级，推进本市农产品流通领域供给侧结构性改革，保障“菜篮子”量足价稳、优质安全、便利惠民具有重要的现实意义，保证了居民一年四季都有新鲜蔬菜吃。

2. 市商务委员会对项目是如何进行管理和监督？采取了哪些措施？效果怎么样？

明确责任分工，市商委负责本市社区智慧微菜场建设项目的全面推进工作，各区政府负责协同、配合，相关承建单位负责项目具体落实等工作。措施：1. 对每家智慧微菜场进行了编号，并在网上进行发布；2. 实施企业定期报送新建社区智慧微菜场项目名单和项目进度；3. 各区商务主管部门会对项目进行动态跟踪，发现问题，及时整改，领导现场参观；年底会对项目进行考核评估。效果还是挺好的。

3. 专项资金补贴在资料提交、资料审批、补贴发放等操作过程中有无困难？

整个操作流程还是比较顺畅的，没有困难。

4. 补贴资金通过何种方式发放？能否及时足额支付补贴资金？

补贴资金通过打款的方式进行发放；补贴资金能及时到位，但没有补足，2018 年我司共建社区智慧微菜场 67 家，补贴了 62 家。

5. 对项目政策的宣传途径目前主要有哪些？哪些途径效果较好，哪些途径效果较差？

1. 参加各区商务委组织召开的社区智慧微菜场建设推广会议；2. 在社区开展一些现场活动，使用介绍和演示操作方法，方便居民购买。3. 在自动售菜机屏幕上以图片形式进行宣传；4. 记者媒体采访，提升公众的关注度。社区现场活动、媒体采访和推广会议效果较好；自动售菜机上宣传效果较差。

6. 如何满足微菜场项目中的产品包装标识、安全信息追溯、基地对接、控制价格等要求？

强丰智慧微菜场所售农产品是由强丰果蔬种植基地直供，减少了农产品的流通环节，价格低廉。包装采用食品级、可降解的保鲜环保材料，标准化包装，产品包装上贴有可追溯二维码以及产品的基本信息（包括品名、计量单位、生产日期、保质期等），支持食品安全可追溯技术，来源可追溯，过程也可查询，真正做到让市民买得放心，吃得安心。并且我司在做精准扶贫项目向云南、道真县等，精准扶贫农产品也会在自动售菜机上售卖。

7. 受益群体对项目情况反映？

还是很受市民的欢迎，带来了便利，不管多晚回家，不用担心家附近有没有菜场，在小区门口就能买到新鲜实惠的农产品，并且可以追溯，放心，质量有保证。

8. 在项目的管理和监督方面有哪些成功的经验？存在哪些不足？未来将主要在哪些方面进行改进或加强？

公司有自己的后台，自动售菜机的数据可通过互联网实时传输，可实时监控每台设备的运行状况，保障设备一旦有故障，及时通知维修人员去现场检修，排除故障；公司有维保人员会定期对自动售菜机进行巡查，检查机器的运行情况并对柜内进行清洁、消毒。

存在区域跨度大，有时维修不够及时。未来机器故障率再降低；丰富和完善农副产品种类，满足居民日常生活需求。

社区智慧微菜场实施企业的访谈—食行生鲜

1. 2018 年社区智慧微菜场项目是否在一定程度上促进了“菜篮子”工作？主要表现在哪些方面？

一方面作为传统菜场布点薄弱区域的补充，缓解居民买菜难的问题；另一方面保价稳价，缓解居民买菜贵的问题。

2. 市商务委员会对项目是如何进行管理和监督？采取了哪些措施？效果怎么样？

市商务委召开动员大会，明确建设目标，布置建设工作，定期召开项目推进总结会，交流总结推进实施经验，每月上报项目实施进度，实施掌控项目进展情况，保障实项目稳步推进。

3. 专项资金补贴在资料提交、资料审批、补贴发放等操作过程中有无困难？

没有困难。市、区两级商务主管部门在专项资金补贴申报过程中给予积极引导。

4. 补贴资金通过何种方式发放？能否及时足额支付补贴资金？

银行转账，能够及时足额。

5. 对项目政策的宣传途径目前主要有哪些？哪些途径效果较好，哪些途径效果较差？

会议文件形式，官方网站市政府实项目专栏等，效果都很好。

6. 如何满足微菜场项目中的产品包装标识、安全信息追溯、基地对接、控制价格等要求？

每份食行生鲜平台销售出去的生鲜产品包装上均有追溯二维码，通过二维码扫描可以清楚的查询到来源于哪里，食品安全检查结果，物流情况，包装分拣情况，配送情况等相关信息。

7. 受益群体对项目的情况反映？

社区居民普遍比较欢迎，柜子的使用率在 95%以上，经常会出现爆仓情况、加柜情况，有的小区一个战队不够用，需要建设另外一个站点甚至二哥站点。

8. 在项目的管理和监督方面有哪些成功的经验？存在哪些不足？未来将主要在哪些方面进行改进或加强？

市场化路线，政府指导、居民需要出发、不盲目

实项目推进工作从市政府到街道到居委，各级政府主管部门意见保持高度一致，积极推广推进，保障了政府实项目的顺利完成。

部分物业，业委会意见就不一定统一，有的看中经济利益，宣传和认识不够，具体到实际落地还有一定的难度。

附件 4： 问卷调查汇总报告

一、 问卷汇总分析报告-知晓度调查

为公正全面地反映和评价 2018 年市政府实项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目的实施效果，配合本项目的绩效评价工作，评价机构选取了全市 15 个区中的徐汇、黄浦、静安等三个区做了关于知晓度的调查，共发放问卷 50 份，回收问卷 50 分，问卷回收率 100%。知晓度为 84.83%。现将问卷调查结果报告如下：

1. 您是否知晓有社区智慧微菜场？

A: 知晓 B: 不知晓

问卷显示：83%的受访者知晓社区智慧微菜场，17%的受访者不知晓

2. 您是如何知晓社区智慧微菜场的？

A: 小区内 B: 在别的小区看见过 C: 媒体报道

问卷显示：20%的受访者表示小区内有，10%的受访者表示在别的小区看见过，70%的受访者表示从媒体报道得知。

3. 您有兴趣了解或使用社区智慧微菜场吗？

A: 有兴趣 B: 没兴趣

问卷显示：86%的受访者有兴趣了解或使用社区智慧微菜场，14%的受访者表示没兴趣。

综上所述，知晓度的平均分为：84.83%

二、 问卷汇总分析报告-满意度调查

为公正全面地反映和评价 2018 年市政府实项目-新建 500 家社区智慧微菜场建设项目的实施效果，配合本项目的绩效评价工作，评价机构对设有社区智慧微菜场的社区、楼宇中开展了关于满意度的调查，共发放问卷 100 份，回收问卷 100 分，问卷回收率 100%。满意度为 84.83%。现将问卷调查结果报告如下：

1. 您对智慧微菜场的“订单式买菜”服务的便捷程度满意吗？

A 满意 B 较满意 C 基本满意 D 较不满意 E 不满意

问卷显示，20%的受访者很满意；70%的受访者较为满意，10%的受访者基本满意。本题的满意度为：82%

2. 您对微菜场食品安全追溯工作满意吗？

A 满意 B 较满意 C 基本满意 D 较不满意 E 不满意

问卷显示，24%的受访者很满意；63%的受访者较为满意，15%的受访者基本满意。本题的满意度为：83.4%

3. 您对微菜场中的产品丰富程度满意吗？

A 满意 B 较满意 C 基本满意 D 较不满意 E 不满意

问卷显示，30%的受访者很满意；70%的受访者较为满意。本题的满意度为：86%

4. 您对微菜场的网点配置情况满意吗？

A 满意 B 较满意 C 基本满意 D 较不满意 E 不满意

问卷显示，30%的受访者很满意；58%的受访者较为满意，12%的受访者基本满意。本题的满意度为：83.6%

5. 您对微菜场整体管理工作满意吗？

A 满意 B 较满意 C 基本满意 D 较不满意 E 不满意

问卷显示，40%的受访者很满意；60%的受访者较为满意。本题的满意度为：88%

6. 您认为在微菜场项目中还存在哪些不足？有何建议？

存在的不足：

建议：