

上海申康医院发展中心（本级）

2016 年度决算

第一部分 上海申康医院发展中心概况

一、主要职能

上海申康医院发展中心是市政府批准设立的国有非营利性事业法人，是市级公立医疗机构国有资产投资管理运营的责任主体和政府办医的责任主体。申康中心根据市政府的办医要求，履行国有资产出资人职责，接受市卫生行政部门的行业管理和业务指导。

主要职能包括：

1. 贯彻执行卫生工作的有关方针政策、规范和规划，坚持正确的办医方向，办好市级公立医疗机构；

2. 负责市级公立医疗机构的重大决策，资产权益和经营者聘用，负责市级公立医疗机构的投资、建设、运营、管理和考核，确保政府办医宗旨的实现和国有资产运营的安全有效；

3. 推进市级公立医疗机构改革，完善管理体制和机制，建立有效的激励和约束机制，推进市级公立医疗机构国有资产进退盘活，提高办医质量和效率。

二、机构设置

根据上述职责，上海申康医院发展中心设 8 个内设机构，包括：办公室、党办、组织人事部、投资建设部、医疗事业部、

规划绩效部、财务部、资产监管部。

第二部分 上海申康医院发展中心 2016 年度部门决算表

2016 年度收入支出决算总表

单位:万元

收入		支出	
项目	决算数	项目	决算数
一、财政拨款收入	140,304.26	一、一般公共服务支出	
其中:政府性基金预算 财政拨款		二、外交支出	
二、上级补助收入		三、国防支出	
三、事业收入	197	四、公共安全支出	
四、经营收入		五、教育支出	
五、附属单位上缴收入		六、科学技术支出	
六、其他收入	1,312.64	七、文化体育与传媒支出	
		八、社会保障和就业支出	172.21
		九、医疗卫生与计划生育支出	141,753.27
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	
		十二、农林水支出	
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、国土海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	31.98
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、其他支出	
本年收入合计	141,813.9	本年支出合计	141,957.46
用事业基金弥补收支差额		结余分配	49.58
年初结转和结余	560.02	年末结转和结余	366.88
总计	142,373.92	总计	142,373.92

2016年度收入决算表

单位：万元

行号	项目			本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
	功能分类科目编码	科目名称								
类	款	项								
1				141,813.90	140,304.26		197.00			1,312.64
2	208			172.21	172.21					
3	208	05		172.21	172.21					
4	208	05	05	91.28	91.28					
5	208	05	06	80.73	80.73					
6	208	05	99	0.19	0.19					
7	210			141,609.72	140,100.07		197.00			1,312.64
8	210	01		8,209.66	6,700.01		197.00			1,312.64
9	210	01	99	8,209.66	6,700.01		197.00			1,312.64
10	210	02		103,738.00	103,738.00					
11	210	02	01	58,500.00	58,500.00					

12	210	02	99	其他公立医院支出	45,238.00	45,238.00					
13	210	04		公共卫生	29,590.00	29,590.00					
14	210	04	08	基本公共卫生服务	9,247.00	9,247.00					
15	210	04	09	重大公共卫生专项	20,343.00	20,343.00					
16	210	05		医疗保障	68.46	68.46					
17	210	05	02	事业单位医疗	68.46	68.46					
18	210	99		其他医疗卫生与计划生育支出	3.60	3.60					
19	210	99	01	其他医疗卫生与计划生育支出	3.60	3.60					
20	221			住房保障支出	31.98	31.98					
21	221	02		住房改革支出	31.98	31.98					
22	221	02	01	住房公积金	31.95	31.95					
23	221	02	02	提租补贴	0.04	0.04					

2016 年度支出决算表

单位：万元

行号	功能分类科目编码			项目	本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
	类	款	项	科目名称						
行号	类	款	项	合计						
1				合 计	141,957.46	2,551.39	139,406.06			
2	208			社会保障和就业支出	172.21	172.02	0.19			
3	208	05		行政事业单位离退休	172.21	172.02	0.19			
4	208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	91.28	91.28				
5	208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	80.73	80.73				
6	208	05	99	其他行政事业单位离退休支出	0.19		0.19			
7	210			医疗卫生与计划生育支出	141,753.27	2,347.40	139,405.87			
8	210	01		医疗卫生与计划生育管理事务	8,353.21	2,278.94	6,074.27			
9	210	01	99	其他医疗卫生与计划生育管理事务支出	8,353.21	2,278.94	6,074.27			
10	210	02		公立医院	103,738.00		103,738.00			
11	210	02	01	综合医院	58,500.00		58,500.00			

12	210	02	99	其他公立医院支出	45,238.00		45,238.00			
13	210	04		公共卫生	29,590.00		29,590.00			
14	210	04	08	基本公共卫生服务	9,247.00		9,247.00			
15	210	04	09	重大公共卫生专项	20,343.00		20,343.00			
16	210	05		医疗保障	68.46	68.46				
17	210	05	02	事业单位医疗	68.46	68.46				
18	210	99		其他医疗卫生与计划生育支出	3.60		3.60			
19	210	99	01	其他医疗卫生与计划生育支出	3.60		3.60			
20	221			住房保障支出	31.98	31.98				
21	221	02		住房改革支出	31.98	31.98				
22	221	02	01	住房公积金	31.95	31.95				
23	221	02	02	提租补贴	0.04	0.04				

2016 年度财政拨款收入支出决算总表

单位：万元

收入决算数		支出决算数			
项目	决算数	项目	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款
一、一般公共预算财政拨款	140,304.26	一、一般公共服务支出			
二、政府性基金预算财政拨款		二、外交支出			
		三、国防支出			
		四、公共安全支出			
		五、教育支出			
		六、科学技术支出			
		七、文化体育与传媒支出			
		八、社会保障和就业支出	172.21	172.21	
		九、医疗卫生与计划生育支出	140,100.07	140,100.07	
		十、节能环保支出			
		十一、城乡社区支出			
		十二、农林水支出			
		十三、交通运输支出			
		十四、资源勘探信息等支出			

		十五、商业服务业等支出			
		十六、金融支出			
		十七、援助其他地区支出			
		十八、国土海洋气象等支出			
		十九、住房保障支出	31.98	31.98	
		二十、粮油物资储备支出			
		二十一、其他支出	80,309.31	80,309.31	
本年收入合计	140,304.26	本年支出合计	140,304.26	140,304.26	
年初财政拨款结转和结余		年末财政拨款结转和结余			
一般公共预算财政拨款					
政府性基金预算财政拨款					
总计	140,304.26	总计	140,304.26	140,304.26	

2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算表

单位：万元

				项目	一般公共预算财政拨款支出决算数			
				功能分类科目 编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
行号	类	款	项					
1				合 计		140,304.26	1,288.33	139,015.93
2	208			社会保障和就业支出		172.21	172.02	0.19
3	208	05		行政事业单位离退休		172.21	172.02	0.19
4	208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出		91.28	91.28	
5	208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出		80.73	80.73	
6	208	05	99	其他行政事业单位离退休支出		0.19		0.19
7	210			医疗卫生与计划生育支出		140,100.07	1,084.33	139,015.74
8	210	01		医疗卫生与计划生育管理事务		6,700.01	1,015.87	5,684.14
9	210	01	99	其他医疗卫生与计划生育管理事务支出		6,700.01	1,015.87	5,684.14
10	210	02		公立医院		103,738.00		103,738.00
11	210	02	01	综合医院		58,500.00		58,500.00
12	210	02	99	其他公立医院支出		45,238.00		45,238.00
13	210	04		公共卫生		29,590.00		29,590.00
14	210	04	08	基本公共卫生服务		9,247.00		9,247.00
15	210	04	09	重大公共卫生专项		20,343.00		20,343.00
16	210	05		医疗保障		68.46	68.46	
17	210	05	02	事业单位医疗		68.46	68.46	
18	210	99		其他医疗卫生与计划生育支出		3.60		3.60
19	210	99	01	其他医疗卫生与计划生育支出		3.60		3.60
20	221			住房保障支出		31.98	31.98	
21	221	02		住房改革支出		31.98	31.98	
22	221	02	01	住房公积金		31.95	31.95	
23	221	02	02	提租补贴		0.04	0.04	

2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算表

单位：万元

经济分类科目 编码		项目 科目名称	一般公共预算财政拨款基本支出决算数		
类	款		合计	人员经费	公用经费
301		工资福利支出	675.78	675.78	
301	01	基本工资	270.97	270.97	
301	02	津贴补贴	134.75	134.75	
301	03	奖金			
301	04	其他社会保障缴费	91.28	91.28	
301	06	伙食补助费			
301	07	绩效工资			
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	91.28	91.28	
301	09	职业年金缴费	80.73	80.73	
301	99	其他工资福利支出	6.77	6.77	
302		商品和服务支出	521.02		521.02
302	01	办公费	31.48		31.48
302	02	印刷费	26.88		26.88
302	03	咨询费			
302	04	手续费	0.21		0.21
302	05	水费	0.48		0.48
302	06	电费	21.46		21.46
302	07	邮电费	22.05		22.05
302	08	取暖费			
302	09	物业管理费	140.04		140.04
302	11	差旅费	20.08		20.08
302	12	因公出国（境）费用	100		100
302	13	维修（护）费	22.9		22.9
302	14	租赁费			
302	15	会议费			
302	16	培训费			
302	17	公务接待费	1.12		1.12
302	18	专用材料费			
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费	0.26		0.26
302	26	劳务费	18.49		18.49
302	27	委托业务费			
302	28	工会经费	9.13		9.13
302	29	福利费	21.38		21.38
302	31	公务用车运行维护费	35.17		35.17
302	39	其他交通费用	1.73		1.73
302	40	税金及附加费用			
302	99	其他商品和服务支出	48.15		48.15
303		对个人和家庭的补助	91.53	91.53	
303	01	离休费			
303	02	退休费			
303	03	退职（役）费			
303	04	抚恤金			

303	05	生活补助			
303	07	医疗费	59.33	59.33	
303	08	助学金			
303	09	奖励金			
303	11	住房公积金	31.95	31.95	
303	12	提租补贴	0.04	0.04	
303	13	购房补贴			
303	99	其他对个人和家庭的补助支出	0.22	0.22	
310		其他资本性支出			
310	02	办公设备购置			
310	03	专用设备购置			
310	07	信息网络及软件购置更新			
310	13	公务用车购置			
310	19	其他交通工具购置			
310	99	其他资本性支出			
合计			1,288.33	767.32	521.02

2016年度一般公共预算财政拨款“三公”经费及机关运行经费支出决算表

单位：万元

一般公共预算财政拨款“三公”经费												机关运行经费 决算数
合计		因公出国(境)费		公务用车购置及运行费						公务接待费		
				小计		公务用车购置费		公务用车运行费				
预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	预算数	决算数	
140.14	136.29	100	100	35.2	35.17	0	0	35.2	35.17	4.94	1.12	0

2016 年度政府性基金预算财政拨款支出决算表

单位：万元

项目				政府性基金预算财政拨款支出决算数			
功能分类科目编码				科目名称	合计	基本支出	项目支出
行号	类	款	项				

注：上海申康医院发展中心 2016 年度无政府性基金预算财政拨款支出，故本表无数据。

第三部分上海申康医院发展中心 2016 年度部门决算情况说明

一、关于上海申康医院发展中心 2016 年度收入支出总体情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度收入总计为 142,373.92 万元、支出总计为 142,373.92 万元。与 2015 年度相比，收入支出总计各增加 137,231.54 万元。主要原因：新增安排市级医院“十一五”基本建设化债资金、公共卫生三年行动计划、新建病房开办费、郊区医院综合预算等项目经费。

二、关于上海申康医院发展中心 2016 年度收入决算情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度收入合计 141,813.9 万元，其中：财政拨款收入 140,304.26 万元，占 98.94%；事业收入 197 万元，占 0.14%；其他收入 1312.64 万元，占 0.92%。

三、关于上海申康医院发展中心 2016 年度支出决算情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度支出合计 141,957.46 万元，其中：基本支出 2,551.4 万元，占 1.8%；项目支出 139,406.06 万元，占 98.2%。

四、关于上海申康医院发展中心 2016 年度财政拨款收入支出总体情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度财政拨款收支总决算 140,304.26 万元。与 2015 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 137,564.95 万元，主要原因：新增安排市级医院“十一五”基本建设化债资金、公共卫生三年行动计划、新建病房开办费、郊区医院综

合预算等项目经费。

五、关于上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出总体情况。

上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款支出 140,304.26 万元，占本年支出合计的 98.84%。与 2015 年度相比，一般公共预算财政拨款支出增加 137,564.95 万元，主要因新增安排市级医院“十一五”基本建设化债资金、公共卫生三年行动计划、新建病房开办费、郊区医院综合预算等项目经费。

(二) 一般公共预算财政拨款支出决算结构情况。

上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款支出 140,304.26 万元，主要用于以下方面：社会保障和就业支出 172.21 万元，占 0.12%；医疗卫生与计划生育支出 140,100.07 万元，占 99.85%；住房保障支出 31.98 万元，占 0.02%。

(三) 一般公共预算财政拨款支出决算具体情况。

上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为 40,545.56 万元，支出决算为 140,304.26 万元，完成年初预算的 346.04%。决算数大于预算数的主要原因：一是因政策因素，年中追加安排了基本工资、职业年金等相关人员经费支出；二是因投入倾斜支持，追加安排了新建病房开办费、“十一五”市级医院基本建设项目化债资金、公共卫生三年行动计划等预算。

1、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）机关

事业单位基本养老保险缴费支出（项）91.28 万元。主要用于：单位缴纳的基本养老保险费支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 91.28 万元。决算数大于预算数的主要原因：因政策因素新设此项级项目。

2、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）80.73 万元。主要用于：单位缴纳的职业年金支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 80.73 万元。决算数大于预算数的主要原因：因政策因素新设此项级项目。

3、社会保障和就业支出（类）行政事业单位离退休（款）其他行政事业单位离退休支出（项）0.19 万元。主要用于：单位退休人员活动经费。年初预算为 0.2 万元，支出决算为 0.19 万元，完成年初预算的 95%。决算数小于预算数的主要原因是：部分退休人员活动经费未执行。

4、医疗卫生与计划生育支出（类）医疗卫生与计划生育管理事务（款）其他医疗卫生与计划生育管理事务支出（项）6,700.01 万元。主要用于：申康医院发展中心本部事业发展经费。年初预算为 10,439.52 万元，支出决算为 6,700.01 万元，完成年初预算的 64.18%。决算数小于预算数的主要原因：年初预算含待分配预算，年末决算数根据实际安排项目列入各预算单位。

5、医疗卫生与计划生育支出（类）公立医院（款）综合医院（项）58,500 万元。主要用于：各市级综合性医院人员、运行经费及大型医疗设备购置及房屋设施的改造、修缮等。年初预算为 0 万元，支出决算为 58,500 万元。决算数大于预算数的主要原因：政策因素

新增安排新建病房开办费。

6、医疗卫生与计划生育支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）45,238 万元。主要用于：其他公立医院方面的支出。年初预算为 30,000 万元，支出决算为 45,238 万元，完成年初预算的 150.79%。决算数大于预算数的主要原因：政策因素新增安排“十一五”市级医院基本建设项目化债资金。

7、医疗卫生与计划生育支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）9,247 万元。主要用于：公共卫生服务支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 9,247 万元。决算数大于预算数的主要原因：政策因素新增加安排市公共卫生临床中心项目预算。

8、医疗卫生与计划生育支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生专项（项）20,343 万元。主要用于：疾病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。年初预算为 0 万元，支出决算为 20,343 万元。决算数大于预算数的主要原因：政策因素新增安排公共卫生三年行动计划项目预算。

9、医疗卫生与计划生育支出（类）医疗保障（款）事业单位医疗（项）68.46 万元。主要用于：单位缴纳的在职人员医疗保险费。年初预算为 68.46 万元，支出决算为 68.46 万元，完成年初预算的 100%。

10、医疗卫生与计划生育支出（类）其他医疗卫生与计划生育支出（款）其他医疗卫生与计划生育支出（项）3.6 万元。主要用于：其他医疗卫生与计划生育方面的支出。年初预算为 5.4 万元，支出决

算为 3.6 万元，完成年初预算的 66.67%。决算数小于预算数的主要原因：部分经费未开支。

11、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）31.95 万元。主要用于：单位缴纳的住房公积金支出。年初预算为 31.95 万元，支出决算为 31.95 万元，完成年初预算的 100%。

12、住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）0.04 万元。主要用于：按房改政策规定的标准，各单位向职工（含离退休人员）发放的租金补贴。年初预算为 0.04 万元，支出决算为 0.04 万元，完成年初预算的 100%。

六、关于上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款基本支出 1,288.33 万元，包括人员经费 767.32 万元，公用经费 521.02 万元。基本支出中：

1、工资福利支出 675.78 万元，主要用于：基本工资、津贴补贴、其他社会保障缴费、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、其他工资福利支出。

2、商品和服务支出 521.02 万元，主要用于：办公费、印刷费、手续费、水费、电费、邮电费、物业管理费、差旅费、因公出国（境）费用、维修（护）费、公务接待费、专用燃料费、劳务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

3、对个人和家庭的补助支出 91.53 万元，主要用于：医疗费、

住房公积金、提租补贴、其他对个人和家庭的补助支出。

七、关于上海申康医院发展中心 2016 年度一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

(一)“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

上海申康医院发展中心 2016 年度“三公”经费财政拨款支出年初预算为 140.14 万元，支出决算为 136.29 万元，完成预算的 97.25%，其中：因公出国（境）费决算为 100 万元，完成预算的 100%；公务用车购置及运行维护费支出决算为 35.17 万元，完成预算的 99.91%；公务接待费支出决算为 1.12 万元，完成预算的 22.67%。2016 年度“三公”经费支出决算数小于预算数的主要原因：厉行节约，压缩公务接待支出。

2016 年度“三公”经费财政拨款支出决算数比 2015 年度减少 34.37 万元，降低 20.14%，其中：因公出国（境）费支出决算与上年持平；公务用车购置及运行维护费支出决算减少 34.43 万元，降低 49.47%；公务接待费支出决算增加 0.06 万元，增长 5.31%。公务用车购置及运行维护费支出减少的主要原因是 2016 年度未安排公务用车购置费；公务接待费支出增加的主要原因是来访人数较上年有所增加。

(二)“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

2016 年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费支出决算 100 万元，占 73.37%；公务用车购置及运行维护费支出决算 35.17 万元，占 25.81%；公务接待费支出决算 1.12 万元，占

0.82%。具体情况如下：

1、因公出国（境）费支出 100 万元。全年安排因公出国（境）团组 11 个、累计 19 人次。开支内容包括：国际旅费、住宿费、伙食费及公杂费等。

2、公务用车购置及运行维护费支出 35.17 万元。其中：

公务用车购置支出为 0 万元。公务用车运行维护支出 35.17 万元，主要用于公务车辆日常运行、维修。2016 年，上海申康医院发展中心开支财政拨款的公务用车保有量为 11 辆。

3、公务接待费支出 1.12 万元。其中：

国内公务接待支出 1.12 万。主要用于接待开支的餐费等支出。2016 年，上海申康医院发展中心公务接待共 21 批次、234 人次。

八、关于上海申康医院发展中心 2016 年度政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度无政府性基金预算财政拨款支出。

九、国有资本经营预算财政拨款情况说明

上海申康医院发展中心 2016 年度无国有资本经营预算财政拨款支出。

十、其他重要事项的情况说明

（一）机关运行经费支出情况。

2016 年度上海申康医院发展中心机关运行经费支出 0 万。

（二）政府采购支出情况。

2016 年度本部门政府采购金额（以合同签订为准）1564.90 万元，其中：货物采购金额 12.14 万元、工程采购金额 0 万元、服务采购金额 1552.76 万元。

2016 年度本部门面向中小企业预留政府采购项目预算金额 479.2 万元，面向小微企业预留政府采购项目预算金额 282 万元。在面向中小企业预留的政府采购项目中，由中小企业供应商中标或成交的，采购金额 479.2 万元；在其他政府采购项目中，由中小企业供应商中标或成交的，采购金额 327.2 万元。

（三）国有资产占用情况。

截至 2016 年 12 月 31 日，上海申康医院发展中心共有车辆 11 辆，其中，一般公务用车 11 辆、一般执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、其他用车 0 辆。单位价值 50 万元以上通用设备 0 台（套），单位价值 100 万元以上专用设备 0 台（套）。

（四）预算绩效管理情况。

上海申康医院发展中心 2016 年度预算绩效管理工作开展情况如下：2016 年度开展的绩效评价项目 1 个，涉及预算金额 30,000 万元，平均得分 92.9 分。绩效评级为“优”的项目 1 个；绩效评级为“良”的项目 0 个；绩效评级为“合格”的项目 0 个；绩效评级为“不合格”的项目 0 个。具体项目的绩效评价结果详见《绩效评价结果信息表》。

绩效评价结果信息表

项目名称	2015 年综合预算经费项目
预算金额	30,000 万元
评价分值	92.9
评价结论	绩效评级为“优”
主要绩效	战略目标适应性、预算执行率、资金使用情况、财务管理制度健全性、业务量增长情况、医疗收入增长情况、出院均次费用、职工满意度、病人满意度等
存在问题	<p>1. 郊区新建医院床位开放问题：目前尚有 10%-20%的床位尚未向社会开放，这与社会的需求不相适应，应采取措施，配置相应的医护力量，尽早向社会开放，以缓解住院难的矛盾。</p> <p>2. 郊区新建医院人才引进问题：现在引进中高级卫生人才较难，由于引进人才落户涉及到(住房)及计分等政策问题，已经成为人才引进的突出问题。同时，儿科和产科卫生专业人才紧缺，缺口很大。</p> <p>3. 郊区新建医院护理人员不足：近年来，二孩化政策后，青年护理人员孕假和产假激增，护理人员紧张。</p> <p>4. 郊区新建各医院发展不平衡问题：由于各院所处的区域人口导入差异问题，使各院的业务发展差异很大。</p> <p>5. 郊区新建医院的财务问题：从报表分析，瑞金北院 2015 年医疗收支尚处于亏损阶段，客观上分析，取消药品加成、社保总控、对门急诊均次费用（控制在总院的 80%）、对卫生耗材等进行考核，医院的收入确实得到了控制，但对新院的财务确实产生了很大的影响。郊区新院建成时间较短，有的医院受诊疗人口的限制，医疗收入难有大的改变。</p>
整改建议	1. 采取措施，抓紧人员和硬件配置，尽快向社会开放所有的病床，以满足社会的需求。

	<p>2. 抓好中高级人才的引进，落实有关政策，特别是抓紧对产科和儿科卫生人员的配备。</p> <p>3. 采取措施，通过社会招聘和委托卫校定向培训等方式，解决护理人员的缺口，以适当的激励政策关心护理人员。</p> <p>4. 对经营困难的郊区新健医院采取适当的财政倾斜政策，以支持他们的发展。</p> <p>5. 四所郊区新建医院仍处于初创的试运行阶段。对四家医院目前医疗出现的收支倒挂的经营状况，仍需要政府给予财政政策的支持，特别是处于临港的六院东院，短期内仍不能实现自负盈亏，产生自我造血的功能。为此，建议有关部门据实考虑，继续酌情予以财政补贴。综合预算财政补助作为长期的政策，应根据目前这四家医院运行情况，继续予以实施，分类指导，精准施策，以便更有利于人民群众的社会医疗保障，有利公共卫生发展，有利公立医院发展。</p>
<p>整改情况</p>	<p>按照国家、上海市医改的相关政策、法规，继续按照郊区新院改革的目标，按照郊区新院十三五规划内容，积极发展郊区新院的医疗特色，逐步扩大业务量，提高服务质量，为当地百姓服务。</p> <p>按照市政府关于进一步优化人才发展环境等优惠政策，制定郊区新院中高级人才引进的相关措施，抓紧人员和硬件配置，提高所在地区医疗服务质量，以满足社会的需求。</p> <p>加强医院现代化制度管理，以预算为主线，提高运行效率，降低成本，加强评价与监控，早日实现盈亏平衡。</p> <p>优化医院内部学科结构，扩大医疗收入中劳务性收入的比例，提高疑难危重的比例，需要通过进行相应的价格调整以弥补相应的亏损。</p> <p>四家郊区新院仍处于初创的试运行阶段。对医院目前医疗收支倒挂的经营状况，仍需要政府</p>

	<p>给予财政政策的支持，短期内仍不能实现自负盈亏，产生自我造血的功能。使新院能够持续、健康、有序发展，成为以公益性目标的医教研全面发展的三级综合性甲等医院。</p>
--	---

第四部分 名词解释

无。